



คำอธิบายและบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

(MD&A | Y2025)

ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(Z) ZALEKTA

ZAA002/2569

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

เรื่อง นำส่งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปี

เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ซาเล็คต้า จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ขอ นำส่งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สเอบีเอส จำกัด และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 พร้อมทั้งขอแจ้งผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

1. สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ สำหรับปี 2568

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ขึ้นเครื่องหมาย CF (Caution - Free Float) บนหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2567 และบริษัทสามารถแก้ไขการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ของบริษัท ได้ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2568 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวน 1,912 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 15.23 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัท (ไม่รวมผู้ถือหุ้นสามัญที่ถือหุ้นต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ปลดเครื่องหมาย CF (Caution - CF) ออกจากหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2568
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ขึ้นเครื่องหมาย CB (Caution - Business) บนหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 เนื่องจากบริษัทมีส่วนของเจ้าของน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีส่วนของเจ้าของเท่ากับร้อยละ 46 ของทุนชำระแล้วตามงบการเงินรวม และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท โดยการรวมหุ้นจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนของบริษัทลดลงจำนวน 656,558,588 หุ้น จากเดิมจำนวน 1,313,117,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนหุ้นจดทะเบียน จำนวน 656,558,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัทลดลง จำนวน 650,059,588 หุ้น จากเดิมจำนวน 1,300,119,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 650,059,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิสำหรับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568

(Z) ZALEKTA

- นอกจากนี้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ยังมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อชดเชยขาดทุนสะสมของบริษัท จำนวน 325,029,794 บาท โดยจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนของบริษัท และหุ้นชำระแล้วของบริษัท ยังคงเท่าเดิมที่จำนวน 656,558,588 หุ้น และ 650,059,588 หุ้น ตามลำดับ โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิสำหรับการลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2568 ส่งผลให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัทมีส่วนของเจ้าของเท่ากับร้อยละ 75 ของทุนชำระแล้วตามงบการเงินรวม และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ปลดเครื่องหมาย CB (Caution - Business) ออกจากหลักทรัพย์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2568

2. ผลการดำเนินงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2.1 สรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(พันบาท)	ปี 2568	ปี 2567	+/(-)	+/(-)%
รายได้	108,861	114,529	(5,668)	(4.9%)
ต้นทุนการให้บริการ	(76,230)	(80,414)	4,184	5.2%
กำไรขั้นต้น	32,631	34,115	(1,484)	(4.3%)
รายได้อื่น	1,372	6,572	(5,200)	(79.1%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	169	1,491	(1,292)	(86.7%)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,040	42	998	2,376.2%
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(10,903)	(11,209)	306	2.7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(57,567)	(67,479)	9,912	14.7%
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	5,500	(5,500)	(100.0%)
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(2,500)	2,500	100.0%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า	(12,639)	-	(12,639)	(100.0%)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	(83,143)	83,143	100.0%
ต้นทุนทางการเงิน	(1,103)	(936)	(167)	(17.8%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า	(6,370)	955	(7,325)	(767.0%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(248)	(4,829)	4,581	94.9%
ขาดทุนสำหรับปี	(53,618)	(121,421)	67,803	55.8%
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท) **	(0.0832)	(0.1831)		

** บริษัทได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยต่อวงนำหนักสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบันและรอบระยะเวลาเปรียบเทียบ เนื่องจากระหว่างปี 2568 มีการรวมหุ้นที่เป็นการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้น ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อทรัพยากรของบริษัท

[Z] ZALEKTA

2.2 คำอธิบายผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายได้

รายได้รวม สำหรับปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลงจาก 114.5 ล้านบาท เป็น 108.9 ล้านบาท หรือลดลง 5.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.9 ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้จากธุรกิจผลิตและการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ลดลง 52.6 ล้านบาท จากการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในขณะที่รายได้จากธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และบริการรับจัดงานเพิ่มขึ้น 48.4 ล้านบาท จากการรับรู้รายได้จากบริการขายตัวผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์และบริการรับจัดงานเพิ่มขึ้น โดยงานที่มีการรับรู้รายได้สูง 5 อันดับแรกในปีปัจจุบัน ได้แก่ (1) COCKTAIL 77 EVER Tour, (2) PEPSI Present S2O Songkran Music Festival 2025, (3) EDC Thailand 2026, (4) EDC Thailand 2025 และ (5) Startup x Innovation Thailand Expo 2025 ในส่วนจัดแสดงนิทรรศการ

ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนขายและการให้บริการ สำหรับปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลงจาก 80.4 ล้านบาท เป็น 76.2 ล้านบาท หรือลดลง 4.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.2 เป็นผลจากต้นทุนการผลิตและการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ของธุรกิจผลิตและการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ลดลง 35.5 ล้านบาท ตามรายได้ที่ลดลงเนื่องจากการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในขณะที่ต้นทุนขายและการให้บริการของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และบริการรับจัดงานเพิ่มขึ้น 31.4 ล้านบาท ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจดังกล่าว

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น สำหรับปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลงจาก 34.1 ล้านบาท เป็น 32.6 ล้านบาท หรือลดลง 1.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.3 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่ โดยเริ่มรับรู้ผลประกอบการจากธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และบริการรับจัดงานเป็นธุรกิจหลักของบริษัทในงวดปัจจุบัน ในขณะที่ปีก่อนยังคงรับรู้ผลประกอบการส่วนใหญ่จากธุรกิจการผลิตและการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์

รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลงจาก 6.6 ล้านบาท เป็น 1.4 ล้านบาท หรือลดลง 5.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการกลับรายการประมาณการเจ้าหน้าที่ไม่มีการจ่ายเงินในปีก่อนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในขณะที่ไม่มีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นในปีปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2568 ลดลงจาก 67.5 ล้านบาท เป็น 57.6 ล้านบาท หรือลดลง 9.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.7 ส่วนใหญ่เกิดจาก (1) การลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานของธุรกิจการผลิตและการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ที่เป็นผลจากการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท (2) การลดลงของค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายหรือนำมาใช้งานต่อได้ของบริษัทย่อยเนื่องจากสัญญาเช่าอาคารหมดอายุในปีก่อน และ (3) การลดลงของค่าที่ปรึกษาทางการเงิน

[Z] ZALEKTA

ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำหรับปี 2567 จำนวน 2.5 ล้านบาท เกิดจากการบันทึกสำรองเงินลงทุนในการผลิตภาพยนตร์ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ในขณะที่ไม่มีการบันทึกสำรองนี้อีกในปัจจุบัน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับปี 2568 จำนวน 12.6 ล้านบาท เกิดจากการบันทึกสำรองการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าแห่งหนึ่งที่มีรายได้ลดลงจากที่เคยคาดการณ์ไว้อย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายนอกต่างๆ ตลอดจนภาวะการณและแนวโน้มของตลาดโดยรวม

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม สำหรับปี 2567 จำนวน 83.1 ล้านบาท เป็นผลจากการพิจารณาตัดด้อยค่าของค่าความนิยมในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจากการลดลงอย่างมีสาระสำคัญของรายได้จากการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ที่เป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลงจากส่วนแบ่งกำไร 1.0 ล้านบาท เป็นส่วนแบ่งขาดทุน 6.4 ล้านบาท หรือลดลง 7.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากผลประกอบการหลังการฉายภาพยนตร์ที่ไม่เป็นไปตามคาดหมาย

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลงจาก 4.8 ล้านบาท เป็น 0.2 ล้านบาท หรือลดลง 4.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ในปีก่อน

ขาดทุนสำหรับปี

ขาดทุนสำหรับปี 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ขาดทุนลดลงจาก 121.4 ล้านบาท เป็น 53.6 ล้านบาท หรือลดลง 67.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.8 เป็นผลจากสาเหตุหลักดังกล่าวข้างต้น



3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

3.1 งบแสดงฐานะการเงินอย่างย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(พันบาท)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	+ / (-)	+ / (-) %
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	136,455	182,484	(46,029)	(25.2%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ - สุทธิ	23,194	25,054	(1,860)	(7.4%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,166	21,508	2,658	12.4%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	9,000	34,019	(25,019)	(73.5%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	9,901	12,207	(2,306)	(18.9%)
ค่าความนิยม - สุทธิ	49,312	49,312	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4,650	5,217	(567)	(10.9%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,719	8,744	(25)	(0.3%)
รวมสินทรัพย์	265,397	338,545	(73,148)	(21.6%)
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ	12,849	30,552	(17,703)	(57.9%)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,512	5,411	101	1.9%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,438	10,522	(2,084)	(19.8%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,212	1,751	461	26.3%
รวมหนี้สิน	29,011	48,236	(19,225)	(39.9%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	234,890	289,299	(54,409)	(18.8%)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,496	1,010	486	48.1%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	236,386	290,309	(53,923)	(18.6%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	265,397	338,545	(73,148)	(21.6%)

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 265.4 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 73.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 46.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.2 ส่วนใหญ่เป็นกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ - สุทธิ ลดลง 1.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.4 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าของธุรกิจผลิตและการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ 4.9 ล้านบาท โดยลูกหนี้ดังกล่าวไม่เกิดขึ้นอีกในงวดปีปัจจุบันจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ ในขณะที่ลูกหนี้การค้าของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และบริการรับจัดงานเพิ่มขึ้น 3.0 ล้านบาท ตามรายได้จากการบริการรับจัดงานที่เพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีปัจจุบัน

(Z) ZALEKTA

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า – สุทธิ ลดลง 25.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.5 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) การขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศกัมพูชา 5.8 ล้านบาท (2) การบันทึกสำรองการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าในปีปัจจุบัน 12.6 ล้านบาท และ (3) การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนประจำงวด 6.4 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 29.0 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 19.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 17.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) การบันทึกล้างเงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศกัมพูชา 6.5 ล้านบาท เนื่องจากการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์แล้วเสร็จในปีปัจจุบัน (2) การจ่ายชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าของของธุรกิจการผลิตภาพยนตร์และการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ 3.8 ล้านบาท โดยเจ้าหนี้ดังกล่าวไม่เกิดขึ้นอีกในงวดปีปัจจุบันจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ และ (3) การจ่ายชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าของธุรกิจธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และบริการรับจัดงานที่ครบกำหนดชำระในปีปัจจุบันประมาณ 9.8 ล้านบาท
- หนี้สินตามสัญญาเช่า ลดลง 2.1 ล้านบาท จากการจ่ายค่าเช่าในระหว่างปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 234.9 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 54.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานประจำปี นอกจากนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 0.5 ล้านบาท ตามผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

3.2 งบกระแสเงินสดอย่างย่อ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงินรวม	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(41,113)	(51,104)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(1,508)	9,910
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,408)	(775)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(46,029)	(41,969)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	182,484	165,467
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	136,455	123,498

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 136.5 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 46.0 ล้านบาท และบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 123.5 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 42.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดในแต่ละกิจกรรมดังต่อไปนี้

[Z] ZALEKTA

ข้อมูลทางการเงินรวม

- กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 53.4 ล้านบาท และเมื่อปรับกระทบยอดขาดทุนด้วยรายการที่ไม่เป็นตัวเงินและรายการที่เป็นตัวเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว ในงวดปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 41.1 ล้านบาท
- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นกระแสเงินสดใช้ไปเพื่อซื้ออุปกรณ์สำหรับใช้ในการให้บริการรับจัดงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3.4 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และการจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ

- บริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 35.6 ล้านบาท และเมื่อปรับกระทบยอดขาดทุนด้วยรายการที่ไม่เป็นตัวเงินและรายการที่เป็นตัวเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว ในงวดปัจจุบันบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 51.1 ล้านบาท
- บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 9.9 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดรับจากบริษัทย่อยที่ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทางการเงิน
- บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 0.8 ล้านบาท เป็นการจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายธวัฒน์ เพ็ชรล่อเหลียน)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน