



คำอธิบายและบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

(MD&A | Q1'2026)

ประจำไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

# (Z) ZALEKTA

ZAA008/2569

วันที่ 11 พฤษภาคม 2569

เรื่อง นำส่งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และชี้แจงผลการดำเนินงานประจำงวด

เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ซาเล็คต้า จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ขอ นำส่งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สเอบีเอส จำกัด และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2569 พร้อมทั้งขอแจ้งผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 1 ปี 2569 ของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

## 1. สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ขึ้นเครื่องหมาย CB (Caution - Business) บนหลักทรัพย์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 3 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566 ถึงปี พ.ศ. 2568 จนทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 72 และ 89 ของทุนชำระตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มกิจการและบริษัทยังคงมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 70 และ 86 ของทุนชำระแล้วตามลำดับ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทได้ดำเนินการจัดประชุม เพื่อให้ข้อมูลและชี้แจงแนวทางแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวแล้ว และจะดำเนินการเพื่อให้ข้อมูลความคืบหน้าการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

## 2. ผลการดำเนินงาน สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

### 2.1 สรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(พันบาท)	ไตรมาสที่ 1 ปี		+ / (-)	+ / (-) %
	2569	2568		
รายได้จากการให้บริการ	34,161	32,168	1,993	6.2%
ต้นทุนการให้บริการ	(14,789)	(13,613)	(1,176)	(8.6%)
กำไรขั้นต้น	19,372	18,555	817	4.4%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	56.7%	57.7%		



2.1 สรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 (ต่อ)

(พันบาท)	ไตรมาสที่ 1 ปี	ไตรมาสที่ 1 ปี	+ / (-)	+ / (-) %
	2569	2568		
กำไรขั้นต้น	19,372	18,555	817	4.4%
รายได้อื่น	99	463	(364)	(78.6%)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	1,040	(1,040)	(100.0%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(2,416)	(4,749)	2,333	49.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(17,327)	(14,634)	(2,693)	(18.4%)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน				
การร่วมค้า	292	-	292	100.0%
ต้นทุนทางการเงิน	(268)	(309)	41	13.3%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(292)	(3,670)	3,378	92.0%
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(2,145)	338	(2,483)	(734.6%)
ขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลา	(2,685)	(2,966)	281	9.5%
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	(0.0112)	(0.0137)		

2.2 คำอธิบายผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

**รายได้จากการให้บริการ**

รายได้จากการให้บริการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจาก 32.2 ล้านบาท เป็น 34.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 2.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.2 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และบริการที่เกี่ยวข้องมีรายได้เฉลี่ยต่องานตามประเภทของรายได้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.5 ในขณะที่ยังไม่มีรายได้จากธุรกิจบริการรับจัดงานในช่วงไตรมาสที่ 1 ของทั้ง 2 ปี โดยงานที่มีการรับรู้รายได้สูงสุด 5 อันดับแรกในงวดปัจจุบัน ได้แก่ (1) EDC Thailand 2026, (2) Singha Life Presents S2O Songkran Music Festival, (3) PEPSI Present "OLYMPPOP 2", (4) The Showcase Festival, และ (5) KARAWA Concert

**ต้นทุนการให้บริการ**

ต้นทุนการให้บริการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจาก 13.6 ล้านบาท เป็น 14.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.6 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้บริการของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และบริการที่เกี่ยวข้อง ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจดังกล่าว

**กำไรขั้นต้น**

กำไรขั้นต้น สำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เพิ่มขึ้นจาก 18.6 ล้านบาท เป็น 19.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 0.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.4 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นในงวดปัจจุบัน

# (Z) ZALEKTA

## กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลง 1.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในประเทศกัมพูชาของปีก่อน ในขณะที่ไม่มีรายการจำหน่ายดังกล่าวในงวดปัจจุบัน

## ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย สำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 ลดลงจาก 4.7 ล้านบาท เป็น 2.4 ล้านบาท หรือลดลง 2.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.1 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าโฆษณาภาพยนตร์ ตามการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 เพิ่มขึ้นจาก 14.6 ล้านบาท เป็น 17.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 2.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.4 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการสร้างความสัมพันธ์กับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพิ่มขึ้น

## ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ลดลงจากส่วนแบ่งขาดทุน 3.7 ล้านบาท เป็นส่วนแบ่งขาดทุน 0.3 ล้านบาท หรือลดลง 3.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากผลประกอบการหลังการฉายภาพยนตร์ใหม่ที่ไม่เป็นไปตามคาดหมายในปีก่อน ในขณะที่ไม่มีการฉายภาพยนตร์ใหม่ในงวดปัจจุบัน

## (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ สำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ลดลงจากรายได้ 0.3 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่าย 2.1 ล้านบาท หรือลดลง 2.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการบันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันตามกำไรที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

## ขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลา

ขาดทุนสำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ขาดทุนลดลงจาก 3.0 ล้านบาท เป็น 2.7 ล้านบาท หรือลดลง 0.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.5 เป็นผลจากสาเหตุหลักดังกล่าวข้างต้น

**[Z]**  
**ZALEKTA**

3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

3.1 งบฐานะการเงินอย่างย่อ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

(พันบาท)	31 มีนาคม 2569	31 ธันวาคม 2568	+/(-)	+/(-) %
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	151,300	136,455	14,845	10.9%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ	18,799	23,194	(4,395)	(18.9%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,809	24,166	(13,357)	(55.3%)
เงินลงทุนในการร่วมค้า – สุทธิ	-	9,000	(9,000)	(100.0%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11,070	9,901	1,169	11.8%
ค่าความนิยม – สุทธิ	49,312	49,312	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	5,432	4,650	782	16.8%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,418	8,719	13,699	157.1%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>269,140</b>	<b>265,397</b>	<b>3,743</b>	<b>1.4%</b>
<b>หนี้สิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14,458	12,849	1,609	12.5%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,627	5,511	4,116	74.7%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,987	8,438	549	6.5%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,367	2,213	154	7.0%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>35,439</b>	<b>29,011</b>	<b>6,428</b>	<b>22.2%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	227,640	234,890	(7,250)	(3.1%)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,061	1,496	4,565	305.1%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>233,701</b>	<b>236,386</b>	<b>(2,685)</b>	<b>(1.1%)</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>269,140</b>	<b>265,397</b>	<b>3,743</b>	<b>1.4%</b>

**สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 269.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 14.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.9 ส่วนใหญ่เป็นกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 7.6 ล้านบาท และกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุน 7.9 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ ลดลง 4.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.9 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าของธุรกิจบริการรับจัดงานที่รับรู้รายได้ในช่วงปลายปีก่อน ในขณะที่ที่ยังไม่มีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวในงวดปัจจุบัน
- เงินลงทุนในการร่วมค้า – สุทธิ ลดลง 9.0 ล้านบาท เป็นผลมาจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ทรานพอร์เมชั่น ฟิล์ม จำกัด ในงวดปัจจุบัน

# [Z] ZALEKTA

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 13.4 ล้านบาท ในขณะที่ สินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 13.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการจัดประเภทรายการใหม่ของรายการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 13.7 ล้านบาท จากประเภทสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เนื่องจากประมาณการระยะเวลาการขอคืนภาษีมากกว่า 1 ปี

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 35.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 6.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 1.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเจ้าหนี้การค้าของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และบริการที่เกี่ยวข้องที่ยังไม่ครบกำหนดชำระในปีปัจจุบันเพิ่มขึ้น ตามการขึ้นของรายได้และต้นทุนของธุรกิจดังกล่าว
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 4.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.7 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายประจำงวดของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนเพิ่มขึ้น จากรายได้รับล่วงหน้าของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และบริการที่เกี่ยวข้องที่เพิ่มขึ้นในช่วงปลายไตรมาสของงวดปัจจุบัน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 233.7 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 2.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานประจำงวด ทั้งนี้ ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 4.6 ล้านบาท ตามผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

### 3.2 งบกระแสเงินสดอย่างย่อ สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงินรวม	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	7,554	(4,518)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	7,938	8,075
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(647)	(205)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>14,845</b>	<b>3,352</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	136,455	123,498
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>151,300</b>	<b>126,850</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 151.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 14.8 ล้านบาท และบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 126.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3.4 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดในแต่ละกิจกรรมดังต่อไปนี้

# [Z] ZALEKTA

## ข้อมูลทางการเงินรวม

- กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 0.5 ล้านบาท และเมื่อปรับกระทบยอดขาดทุนด้วยรายการที่ไม่เป็นตัวเงินและรายการที่เป็นตัวเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว ในงวดปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7.6 ล้านบาท
- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิจำนวน 7.9 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดที่ได้รับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 9.0 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 1.1 ล้านบาท
- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 0.6 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า

## ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ

- บริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 11.9 ล้านบาท และเมื่อปรับกระทบยอดขาดทุนด้วยรายการที่ไม่เป็นตัวเงินและรายการที่เป็นตัวเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว ในงวดปีปัจจุบันบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 4.5 ล้านบาท
- บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิจำนวน 8.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดที่ได้รับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 9.0 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 0.9 ล้านบาท
- บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 0.2 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายธวัช เพ็ชรล่อเหลียน)  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน