

14 พฤศจิกายน 2568

เรื่อง ชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568  
เรียน กรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามที่บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้นำส่งงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดไตรมาส 3 ปี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีแล้วนั้น บริษัทฯ ขอชี้แจงผลการดำเนินงานในรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย

ณ วันที่ 8 ตุลาคม 2568 คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ได้เปิดเผยว่าเศรษฐกิจในปี 2568 และ 2569 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 2.2 และ 1.6 ตามลำดับ ใกล้เคียงกับที่เคยประเมินไว้ โดยภาคส่งออกเริ่มได้รับผลกระทบจากมาตรการภาษีสหรัฐ ขณะที่การท่องเที่ยวและอุปสงค์ในประเทศมีแนวโน้มชะลอลงก่อนจะทยอยฟื้นตัวในระยะข้างหน้า ด้านอัตราเงินเฟ้อทั่วไปต่ำกว่าที่ประเมินไว้จากราคาในหมวดพลังงานและอาหารสดเป็นสำคัญ แต่ยังไม่เห็นสัญญาณการปรับลดลงของราคาสินค้าเป็นวงกว้าง ด้านสินเชื่อรวมยังหดตัวและคุณภาพสินเชื่อกลุ่มเปราะบางยังต้องเฝ้าระวัง โดยที่ประชุมมีมติให้คงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยให้ความเห็นว่านโยบายการเงินควรอยู่ในระดับผ่อนคลายเพื่อเอื้อต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งการลดอัตราดอกเบี้ยที่ผ่านมาอยู่ระหว่างการส่งผ่านไปยังภาคเศรษฐกิจ โดยกรรมการส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับจังหวะเวลาและประสิทธิภาพของนโยบายการเงินภายใต้ขีดความสามารถของนโยบายการเงิน (policy space) ที่มีจำกัด ทางด้านอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2568 และ 2569 คาดว่าจะยังอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 0.0 และ 0.5 ตามลำดับ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานในปี 2568 และ 2569 อยู่ที่ร้อยละ 0.9 ทั้งสองปี ทั้งนี้ อัตราเงินเฟ้อที่ปรับลดลงเป็นผลจากปัจจัยด้านอุปทานเป็นสำคัญ โดยเฉพาะจากราคาน้ำมันดิบโลกและมาตรการลดราคาน้ำมันขายปลีกในประเทศ

ในขณะที่รายงานล่าสุดของ SCB EIC มองเศรษฐกิจไทยจะเผชิญแรงกดดันรอบด้าน ภายนอกท้าทายมากขึ้นจากสงครามการค้าและตลาดการเงินโลกผันผวน ภายในท้าทายมากขึ้นจากความเปราะบางในภาคธุรกิจ ครั้วเรื้อน และข้อจำกัดการคลัง เศรษฐกิจไทยจึงมีแนวโน้มขยายตัวต่ำต่อเนื่อง โดยปี 2025 จะขยายตัวเพียง 1.8% และชะลอลงเหลือ 1.5% ในปี 2026 โดยค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐแข็งขึ้นเร็วในปีนี้กว่า 8% แข็งสุดในรอบ 4 ปี และแข่งขันค่าเงินในภูมิภาค ส่งผลให้ดัชนีค่าเงินบาทเทียบกับคู่ค้าคู่แข่งสำคัญแข็งค่ามากที่สุดตั้งแต่วิกฤติ 1997 ทางด้านนักท่องเที่ยวต่างชาติยังต่ำกว่าปีก่อนมาก แต่เริ่มมีสัญญาณฟื้นจุดต่ำสุด ในส่วนของแนวโน้มการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ของไทยยังมีโอกาสเติบโตบนความท้าทายสูงขึ้น แม้เงื่อนไขการกำแพงภาษีของทรัมป์ อุตสาหกรรมที่ FDI ยังมีแนวโน้มเติบโตโดดเด่น ได้แก่ กลุ่มที่เติบโตรับเทรนด์อนาคต เช่น Data center และ Food for the future ขณะที่อุตสาหกรรมเป้าหมายเดิม เช่น อิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ มีแนวโน้มขยายตัวได้เพื่อรองรับตลาดโลก โดย SCB EIC ประเมิน กนง. มีโอกาสลดดอกเบี้ยอีก 1 ครั้งในปีนี้อีก 1.25% และอีกครั้งในช่วงต้นปีหน้า เหลือ 1.0% เพื่อช่วยให้ภาวะการเงินผ่อนคลายมากขึ้น สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยที่จะเติบโตชะลอลงในปีหน้า ณ สิ้นปี สำหรับประมาณการอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของปี 2568 อยู่ที่ระดับ 0.1%

ในขณะที่ศูนย์วิจัยกสิกรไทยยังคงประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2568 ขยายตัวลดลงเล็กน้อยที่ 2.2% จากประมาณการเดิมที่ 2.3% โดยมีการปรับลดคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ และการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐลง แต่มองการบริโภคภาคเอกชนได้รับแรงส่งเพิ่มเติมจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และการส่งออกขยายตัวสูงขึ้นจากการส่งออกหมวดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง โดยยังคงมุมมองการลดดอกเบี้ยนโยบายในรอบเดือน ธ.ค. 2568 มาอยู่ที่ 1.25% โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทยคงประมาณการเงินเฟ้อทั่วไปไทยที่ระดับ 0.3%

สำหรับประเทศเวียดนาม สำนักงานสถิติแห่งชาติเวียดนาม (GSO) เปิดเผยว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของเวียดนามไตรมาส 3 ปี 2568 ขยายตัว 8.23% โดยมีปัจจัยหนุนจากการลงทุนภาครัฐ การใช้จ่ายในประเทศ และการส่งออก แม้จะเริ่มได้รับผลกระทบจากภาษีนำเข้าสหรัฐ 20% ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดเศรษฐกิจเวียดนามมีแนวโน้มเติบโตดีกว่าประมาณการเดิมมาอยู่ที่ 7.5% จาก 6.7% จากตัวเลขเศรษฐกิจเวียดนามในไตรมาสที่ 3 ที่ดีกว่าคาดมาก ซึ่งเป็นผลจากการเร่งตัวขึ้นของการลงทุนภาครัฐ และการส่งออกไปสหรัฐที่ดีกว่าคาด โดยหากพิจารณาถึงมูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ หรือ FDI ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศเวียดนามจะพบว่าในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 มีมูลค่า 28.54 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้น 15.2% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

### ภาพรวมการส่งเสริมการลงทุน

สำหรับภาวะการส่งเสริมการลงทุน ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ทั้งในแง่จำนวนโครงการและเงินลงทุน นำโดยอุตสาหกรรมดิจิทัล อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า สอดรับกระแสเศรษฐกิจดิจิทัลและความต้องการอุปกรณ์เทคโนโลยีขั้นสูงที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก โดยมีโครงการยื่นขอรับการส่งเสริม รวมทั้งสิ้น 2,622 โครงการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 และมีมูลค่าเงินลงทุน 1,374,553 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 94 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อประเทศไทย ทั้งในด้านปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ความพร้อมรองรับการลงทุนศักยภาพการเติบโตในระยะยาว และบทบาทของไทยในฐานะศูนย์กลางการลงทุนที่สำคัญในภูมิภาคอาเซียน โดยกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าเงินลงทุนสูง ได้แก่ อุตสาหกรรมดิจิทัล (มูลค่าเงินลงทุนรวม 612,768 ล้านบาท) อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า (มูลค่าเงินลงทุนรวม 184,078 ล้านบาท) อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน 74,212 ล้านบาท อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน (มูลค่าเงินลงทุนรวม 70,985 ล้านบาท) และอุตสาหกรรมเกษตรและแปรรูปอาหาร (มูลค่าเงินลงทุนรวม 47,200 ล้านบาท) ตามลำดับ

สำหรับค่าขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ (FDI) ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 มีจำนวน 1,947 โครงการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 เงินลงทุน 985,337 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 82 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยโครงการจากสิงคโปร์ มีเงินลงทุนมากที่สุด 359,805 ล้านบาท รองลงมาฮ่องกง 237,264 ล้านบาท รองลงมาจีน 142,887 ล้านบาท รองลงมาสหราชอาณาจักร 100,295 ล้านบาท และญี่ปุ่น 73,754 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับประเทศเวียดนาม การลงทุนโดยตรงจากต่างชาติ ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 มียอดรวมเงินทุนจดทะเบียน (Registered Capital) ทั้งสิ้น 28.54 พันล้านเหรียญสหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.2) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยแบ่งเป็น (1) โครงการใหม่รวมทั้งสิ้น 2,926 โครงการ คิดเป็นเงินทุนจดทะเบียน 12.39 พันล้านเหรียญสหรัฐ (2) โครงการปรับเพิ่มเงินทุนรวมทั้งสิ้น 1,092 โครงการ คิดเป็นเงินทุนจดทะเบียน 11.32 พันล้านเหรียญสหรัฐ และ (3) เงินทุนจดทะเบียนสำหรับการซื้อหุ้นจำนวน 2,527 โครงการ คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 4.84 พันล้านเหรียญสหรัฐ ทั้งนี้ โครงการลงทุนจากต่างชาติมีการเบิกจ่ายเงินทุน (Realized Capital) ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 รวมทั้งสิ้น 18.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ

### ภาพรวมของบริษัทในไตรมาสที่ 3 ปี 2568

**ธุรกิจโลจิสติกส์ :** ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 บริษัทมีการลงนามสัญญาเช่าโครงการ Built-to-Suit และโรงงาน/คลังสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มรวม 154,012 ตร.ม. เป็นมูลค่าสัญญารวม 1,739 ล้านบาท และมีสัญญาเช่าระยะสั้นที่ให้ผลตอบแทนสูงจำนวน 73,407 ตร.ม. โดยบริษัทมีพื้นที่คลังสินค้าภายใต้การถือครองและบริหารทั้งหมด 3,175,486 ตร.ม. โดยในไตรมาส 3 ของปี 2568 บริษัทมีการลงนามสัญญาเช่าโครงการ Built-to-Suit และโรงงาน/คลังสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 30,775 ตร.ม.

และล่าสุดบริษัทอยู่ระหว่างขั้นตอนการเข้าเซ็นสัญญากับลูกค้ารายใหญ่อีกหลายราย อาทิ กลุ่มผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ ผู้ผลิต/จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึง ผู้ให้บริการด้านสุขภาพ โดยมีพื้นที่รวมกันกว่า 44,000 ตร.ม. และมูลค่าสัญญากว่า 1,400 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะสามารถทยอยเซ็นสัญญาได้ภายในสิ้นปีนี้

จากความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าที่อยู่ในระดับสูง สะท้อนจากโครงการ WHA Mega Logistics Center บางนา-ตราด กม. 23 (ขาเข้า) และ WHA Mega Logistics Center เทพารักษ์ กม. 21 ที่มีผู้เช่าลงนามในสัญญาเช่าพื้นที่แล้วเกือบเต็มทั้งโครงการ ส่งผลให้บริษัทเดินหน้าพัฒนาโครงการเพิ่มเติมอย่าง WHA Mega Logistics Center เทพารักษ์ กม. 21 (เฟส 3) และยังมีโครงการ WHA Mega Logistics Center ชลหารพิจิตร กม.4 โครงการ 2 ซึ่งได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้วช่วงเดือนตุลาคมที่ผ่านมา ขณะที่ศูนย์โลจิสติกส์เซ็นเตอร์แห่งแรกที่ประเทศเวียดนามภายในนิคมอุตสาหกรรม มินห์กวาง จังหวัดฮึงเยียน ได้รับกระแสตอบรับที่ดีจากลูกค้า โดยในไตรมาส 3 ปี 2568 มีลูกค้าลงนามเช่าพื้นที่เพิ่ม 7,114 ตร.ม.

บริษัทมีแผนการขายทรัพย์สินและ/หรือสิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ WHART อีกครั้งภายในไตรมาส 4 ปี 2568 จากเป้าหมายทั้งปี ในการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ฯ พื้นที่ราว 70,000 ตร.ม. มูลค่าประมาณ 1,500 ล้านบาท

**ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม :** 9 เดือนแรกปี 2568 บริษัทมียอดขายที่ดินรวมจำนวน 1,258 ไร่ ยอด MOU ที่อยู่ในระดับสูงจำนวน 1,806 ไร่ และยอดการโอนที่ดิน 1,363 ไร่ ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในภาพรวมยังคงได้รับปัจจัยบวกจากกระแสการย้ายฐานการลงทุน/การผลิต (Relocation) มายังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สอดคล้องกับยอดขอรับการส่งเสริมการลงทุนของ BOI ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568 เติบโตอย่างต่อเนื่อง นำโดยอุตสาหกรรมดิจิทัล อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า สอดรับกระแสเศรษฐกิจดิจิทัลและความต้องการอุปกรณ์เทคโนโลยีขั้นสูงที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทมียอดขายที่ดินจำนวน 154 ไร่ ยอดการโอนที่ดิน 220 ไร่ และ ณ สิ้นไตรมาส บริษัทมียอดขายที่รอการโอนกรรมสิทธิ์ (Backlog) ให้กับลูกค้าถึง 1,400 ไร่

WHA อยู่ระหว่างการเจรจากับลูกค้าชั้นนำจากภาคอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลูกค้ากลุ่ม Data Center ที่มีความต้องการใช้พื้นที่ในระดับ 1,000 ไร่ ตอกย้ำความเป็นผู้นำของไทยในการเป็นศูนย์กลางภูมิภาคในด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสมัยใหม่

WHA Group มีทั้งหมด 17 นิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยและเวียดนาม มีพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยที่กำลังก่อสร้างและรอการพัฒนา 6 โครงการ พื้นที่รวม 10,190 ไร่ ด้านโครงการใหม่ล่าสุดอย่างโครงการ WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 5 พื้นที่รวม 6,370 ไร่ ได้รับความสนใจอย่างมากจากลูกค้า โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการและคาดว่าจะสามารถโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินแปลงแรกได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 ขณะที่เขตอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีการพัฒนาแล้ว บนพื้นที่ 4,241 ไร่ (678.5 เฮกตาร์) ได้แก่ WHA Industrial Zone 1 – Nghe An ที่จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) และ WHA Smart Technology Industrial Zone 1 – Thanh Hoa ที่จังหวัดทัญฮัว (Thanh Hóa)

**ธุรกิจสาธารณูปโภค (น้ำ) :** ยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยมีปริมาณยอดขายและบริหารน้ำทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมในไตรมาส 3 และ 9 เดือนแรกของปี 2568 รวมเท่ากับ 40.4 ล้านลูกบาศก์เมตร และ 120.7 ล้านลูกบาศก์เมตร ตามลำดับ โดยประเทศไทยมียอดจำหน่ายน้ำในไตรมาส 3 และ 9 เดือนแรกของปี 2568 จำนวน 30.3 ล้านลูกบาศก์เมตร และ 92.0 ล้านลูกบาศก์เมตร แม้ยอดขายน้ำให้กับลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้าและปิโตรเคมีจะลดลงเล็กน้อย ด้านปริมาณยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมูลค่าเพิ่ม (Value-added Product) ปรับตัวเพิ่มขึ้นถึง 28% (YoY) จากความต้องการใช้น้ำของกลุ่มลูกค้าใหม่ พร้อมกันนี้บริษัทรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมจากการขอใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรร (One-time Charge) จำนวน 272 ล้านบาท จากลูกค้าที่มีความต้องการใช้น้ำปริมาณมาก สำหรับประเทศเวียดนาม มีการขยายตัวอย่างโดดเด่น บริษัทมียอดจำหน่ายน้ำรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นในไตรมาส 3 และ 9 เดือนแรกของปี 2568 เท่ากับ 10.0 ล้านลูกบาศก์เมตร และ 28.6 ล้านลูกบาศก์เมตร ตามยอดจำหน่ายน้ำที่เพิ่มขึ้นของโครงการ Duong River ที่เติบโตตามการขยายพื้นที่การให้บริการให้กับลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่

**ธุรกิจไฟฟ้า :** ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทมีจำนวนเซ็นสัญญา เพิ่มจำนวน 10 สัญญา กำลังการผลิตรวมประมาณ 6 เมกะวัตต์ ส่งผลให้ ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2568 มีจำนวนเซ็นสัญญาโครงการ Private PPA สะสมจำนวน 322 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมตามสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ 998 เมกะวัตต์ ซึ่งแบ่งเป็น กำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้ว 709 เมกะวัตต์ (เป็นพลังงานหมุนเวียนจำนวน 181 เมกะวัตต์) และที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 289 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการพลังงานหมุนเวียนทั้งหมด

งวด 9 เดือนแรกของปีนี้ มีปริมาณการขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพิ่มขึ้น 27% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทมีโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างรอเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์มากกว่า 100 เมกะวัตต์ พร้อมทั้งยังเดินหน้าขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในและภายนอกนิคมฯ ดับบลิวเอชเอ

**ธุรกิจดิจิทัล :** เดินหน้ายกระดับไปสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี (Technology-driven Organization) จากการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรในด้านนวัตกรรมดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง และการทำโครงการ Digital Transformation ในทุกมิติ พร้อมหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อาทิ การพัฒนา Mobilix Software Solution ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มสำหรับจัดการยานพาหนะไฟฟ้าและแบตเตอรี่ เพื่อสนับสนุนธุรกิจโมบิลิตี้

**ธุรกิจโมบิลิตี้ :** ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2568 มียอดการให้บริการเช่ารถยนต์ไฟฟ้าสะสมรวม 377 คัน ทั้งนี้ บริษัทมุ่งผลักดันธุรกิจโมบิลิตี้ Built-to-Suit EV ecosystem of Logistics ที่ครอบคลุมทั้งระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้าและการให้บริการอย่างครบวงจรรายแรกในประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ Mobilix ทั้ง 3 รูปแบบบริการ อาทิ บริการให้เช่ารถยนต์ไฟฟ้า (EV Rental Service) บริการให้เช่ารถยนต์ไฟฟ้าครบวงจร สถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (On Premise & Public EV Charging Solution) บริการเครื่องชาร์จ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และโมบิลิตี้ซอฟต์แวร์โซลูชัน (Mobilix Software Solution) แพลตฟอร์มดิจิทัลอัจฉริยะสำหรับจัดการรถยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ สะท้อนถึงรางวัลความสำเร็จ อาทิ รางวัล ASEAN CG Scorecard ติดอันดับ Top 50 ครั้งแรก แสดงถึงความสำเร็จด้านธรรมาภิบาลระดับอาเซียน พร้อมกันนี้ ยังได้รับการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2568 (CGR) ระดับ 'ดีเลิศ (Excellent)' หรือ '5 ดาว' ต่อเนื่อง 8 ปีซ้อน รวมถึงยังได้รับรางวัล EIA Monitoring Awards 2025 ระดับดีเด่น ชู 5 ภารกิจหลัก ภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพื่อมุ่งหน้าไปสู่เป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593 ตามพันธกิจ "WHA: WE SHAPE THE FUTURE"



## คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน 2,680.6 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 634.3 ล้านบาท โดยเป็นรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ 2,662.4 ล้านบาท และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ 638.3 ล้านบาท และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน 12,079.0 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 3,689.8 ล้านบาท โดยเป็นรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ 11,986.9 ล้านบาท และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ 3,786.6 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## ผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาส 3 ปี 2568

| งบการเงินรวม                                                                                            |           | ไตรมาส<br>3/2567 | ไตรมาส<br>3/2568 | YoY<br>% | 9 เดือน<br>ปี 2567 | 9 เดือน<br>ปี 2568 | YoY<br>% |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------|--------------------|--------------------|----------|
| รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน                                                                    | (ล้านบาท) | 3,184.4          | 2,680.6          | (15.8%)  | 10,138.0           | 12,079.0           | 19.1%    |
| ต้นทุนรวม                                                                                               | (ล้านบาท) | 1,054.7          | 940.7            | (10.8%)  | 3,620.5            | 4,636.3            | 28.1%    |
| กำไรขั้นต้นและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน                                                                  | (ล้านบาท) | 1,764.4          | 1,464.7          | (17.0%)  | 5,583.4            | 6,618.0            | 18.5%    |
| กำไรสุทธิ                                                                                               | (ล้านบาท) | 459.2            | 634.3            | 38.1%    | 3,112.7            | 3,689.8            | 18.5%    |
| รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ (Normalized Total Revenue and Share of Profit) <sup>1</sup> | (ล้านบาท) | 2,933.2          | 2,662.4          | (9.2%)   | 10,020.1           | 11,986.9           | 19.6%    |
| กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (Normalized Net Profit) <sup>2</sup>                                       | (ล้านบาท) | 758.6            | 638.3            | (15.9%)  | 3,307.4            | 3,786.6            | 14.5%    |

<sup>1</sup> รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ = รายได้รวม ไม่รวม ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

<sup>2</sup> กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไรสุทธิ ไม่รวม ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายการพิเศษ

## ประเด็นสำคัญ

- รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 2,680.6 ล้านบาท ลดลง 15.8% และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 12,079.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.1% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567 ประกอบด้วย ผลประกอบการปกติ และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลกำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized Gain/Loss) หากพิจารณาผลประกอบการปกติ บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 2,662.4 ล้านบาท ลดลง 9.2% และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 11,986.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.6% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567
- รายได้จากธุรกิจให้เช่าและบริการด้านอสังหาริมทรัพย์ และส่วนแบ่งกำไร (Revenue from Rental Property & Property Management and Share of Profit) และธุรกิจธุรกิจโมบิลิตี้ (Mobility Business) สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 รวมเท่ากับ 550.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.6% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ให้เช่า และอัตราการเช่าของคลังสินค้า
- รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Revenue and Share of Profit from Investments in Joint Ventures from Land Business and Sale of Investment Properties) สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 585.4 ล้านบาท ลดลง 40.8% เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ปี 2567 ซึ่งประกอบด้วย

- รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจที่ดิน สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 จำนวน 585.4 ล้านบาท ลดลง 39.9% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยในไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทฯ มีการโอนที่ดินทั้งหมดจำนวน 220 ไร่ ซึ่งลดลงจาก 370 ไร่ ในไตรมาส 3 ปี 2567 โดยการโอนที่ดินดังกล่าวในไตรมาส 3 ปี 2568 นี้ประกอบด้วย การโอนที่ดินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งหมด จำนวน 94 ไร่ (ซึ่งบริษัทฯ รับรู้เป็นรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์) และการโอนที่ดินที่บริษัทร่วมทุนเป็นเจ้าของจำนวน 126 ไร่ (ซึ่งบริษัทฯ รับรู้รายการการโอนที่ดินดังกล่าวในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไร)
- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน: ไม่มีการบันทึกรายได้สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 และไตรมาส 3 ปี 2567
- รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคจากการดำเนินงาน (Revenue and Normalized Share of Profit from Investments in Utilities Business) สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 1,011.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.1% จากไตรมาส 3 ปี 2567 เนื่องจากมีรายได้ Excessive Charge แม้ว่าปริมาณการใช้น้ำของลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้าและปิโตรเคมีลดลง
- รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Revenue and Normalized Share of Profit from Investments in Power Business) สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 430.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.5% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรในธุรกิจ IPP ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตรากำไรด้านพลังงาน (Energy Margin) ที่สูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 334.8 ล้านบาท ลดลง 13.7% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักลดลงจาก 3.28% ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2567 เป็น 3.12% ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2568
- สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ (Net Profit) เท่ากับ 634.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38.1% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีอากรที่เกิดจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม และไม่มีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในไตรมาสนี้ สำหรับกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (Normalized Net Profit) ในไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 638.3 ล้านบาท ลดลง 15.9% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจที่ดินลดลง แม้จะมีการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสาธารณูปโภค และธุรกิจไฟฟ้า ทั้งนี้ หากพิจารณาจากผลการดำเนินงานงวด 9 เดือน ปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิและกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (Net Profit and Normalized Net Profit) เท่ากับ 3,689.8 ล้านบาท และ 3,786.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.5% และ 14.5% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และธุรกิจสาธารณูปโภค

## ผลการดำเนินงานรายธุรกิจ

### ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (Rental Properties Business)

| งบการเงินรวม                                                                                 |                  | ไตรมาส<br>3/2567 | ไตรมาส<br>3/2568 | YoY<br>%    | 9 เดือน<br>ปี 2567 | 9 เดือน<br>ปี 2568 | YoY<br>%    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|
| รายได้จากธุรกิจให้เช่าและบริการด้านอสังหาริมทรัพย์ และส่วนแบ่งกำไร                           | (ล้านบาท)        | 500.1            | 548.8            | 9.7%        | 1,429.8            | 1,600.7            | 12.0%       |
| - รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ และส่วนแบ่งกำไร                                                  | (ล้านบาท)        | 303.8            | 351.2            | 15.6%       | 868.7              | 1,003.6            | 15.5%       |
| - รายได้จากการบริหารจัดการ <sup>1</sup>                                                      | (ล้านบาท)        | 71.0             | 79.7             | 12.1%       | 216.5              | 260.6              | 20.4%       |
| - รายได้เงินปันผล                                                                            | (ล้านบาท)        | 125.2            | 117.9            | (5.9%)      | 344.6              | 336.5              | (2.3%)      |
| กำไรขั้นต้น                                                                                  | (ล้านบาท)        | 381.8            | 425.7            | 11.5%       | 1,086.6            | 1,243.7            | 14.5%       |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                                                             | (%)              | 76.3%            | 77.6%            | n.a.        | 76.0%              | 77.7%              | n.a.        |
| อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี <sup>2</sup>                                | (%)              | 76.4%            | 77.6%            | n.a.        | 76.1%              | 77.7%              | n.a.        |
| รายได้จากธุรกิจโมบิลิตี้                                                                     | (ล้านบาท)        | 42.4             | 2.1              | (94.9%)     | 84.1               | 57.0               | (32.2%)     |
| กำไรขั้นต้น (ปรับปรุง) <sup>3</sup>                                                          | (ล้านบาท)        | 15.8             | 1.5              | (90.3%)     | 27.6               | 3.4                | (87.6%)     |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ปรับปรุง) <sup>3</sup>                                                     | (%)              | 37.4%            | 31.9%            | n.a.        | 32.8%              | 29.4%              | n.a.        |
| <b>รายได้จากธุรกิจให้เช่าและบริการด้านอสังหาริมทรัพย์ และส่วนแบ่งกำไร และธุรกิจโมบิลิตี้</b> | <b>(ล้านบาท)</b> | <b>542.5</b>     | <b>550.9</b>     | <b>1.6%</b> | <b>1,513.9</b>     | <b>1,657.7</b>     | <b>9.5%</b> |

<sup>1</sup> รายได้ค่าบริการจัดการจากกองทุนรวมและทรัสต์

<sup>2</sup> ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

<sup>3</sup> ปรับปรุงโดยรวมรายการตามสัญญาเช่าระหว่างบริษัทในเครือ แต่ไม่รวมรายการจากส่วนธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

รายได้จากธุรกิจให้เช่าและบริการด้านอสังหาริมทรัพย์ และส่วนแบ่งกำไร และธุรกิจโมบิลิตี้ สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 550.9 ล้านบาท และ 1,657.7 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 1.6% และ 9.5% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ประกอบด้วย

- รายได้จากธุรกิจให้เช่าและบริการด้านอสังหาริมทรัพย์ และส่วนแบ่งกำไร สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 548.8 ล้านบาท และ 1,600.7 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 9.7% และ 12.0% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ให้เช่าและอัตราการเช่าของคลังสินค้า
- รายได้จากธุรกิจโมบิลิตี้ สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 2.1 ล้านบาท และ 57.0 ล้านบาท ซึ่งลดลง 94.9% และ 32.2% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการลดลงของการให้เช่ารถยนต์ไฟฟ้า

อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจให้เช่าและบริการด้านอสังหาริมทรัพย์ และส่วนแบ่งกำไร และธุรกิจโมบิลิตี้ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 73.0% และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 73.5% โดยแบ่งเป็น

- อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจให้เช่าและบริการด้านอสังหาริมทรัพย์ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 77.6% เพิ่มขึ้นจาก 76.3% ในไตรมาส 3 ปี 2567 และสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2568 เท่ากับ 77.7% เพิ่มขึ้นจาก 76.0% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- อัตรากำไรขั้นต้น (ปรับปรุง) จากธุรกิจโมบิลิตี้ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 31.9% ลดลงจาก 37.4% ของไตรมาสเดียวกันของปีก่อน และสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2568 เท่ากับ 29.4% ลดลงจาก 32.8% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

## ธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Land Business and Sale of Investment Properties)

| งบการเงินรวม                                                              |           | ไตรมาส<br>3/2567 | ไตรมาส<br>3/2568 | YoY<br>% | 9 เดือน<br>ปี 2567 | 9 เดือน<br>ปี 2568 | YoY<br>%  |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------|--------------------|--------------------|-----------|
| จำนวนยอดโอนที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย                                 | (ไร่)     | 171              | 94               | (45%)    | 1,019              | 1,001              | (2%)      |
| จำนวนยอดโอนที่ดินของบริษัทฯ ร่วมทุน                                       | (ไร่)     | 199              | 126              | (37%)    | 552                | 362                | (34%)     |
| จำนวนยอดโอนที่ดินรวม                                                      | (ไร่)     | 370              | 220              | (41%)    | 1,571              | 1,363              | (13%)     |
| รายได้จากการขายที่ดิน และส่วนแบ่งกำไร                                     | (ล้านบาท) | 973.8            | 585.4            | (39.9%)  | 4,564.5            | 5,442.2            | 19.2%     |
| รายได้จากการขายที่ดิน                                                     | (ล้านบาท) | 757.8            | 447.9            | (40.9%)  | 4,001.5            | 5,103.2            | 27.5%     |
| กำไรขั้นต้น                                                               | (ล้านบาท) | 387.1            | 200.9            | (48.1%)  | 2,359.7            | 3,049.1            | 29.2%     |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                                          | (%)       | 51.1%            | 44.9%            | n.a.     | 59.0%              | 59.7%              | n.a.      |
| อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี <sup>1</sup>             | (%)       | 56.5%            | 49.2%            | n.a.     | 61.9%              | 62.4%              | n.a.      |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมทุน                                    | (ล้านบาท) | 216.0            | 137.5            | (36.3%)  | 563.0              | 339.0              | (39.8%)   |
| อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทร่วมทุน                                          | (%)       | 65.5%            | 61.9%            | n.a.     | 64.2%              | 58.1%              | n.a.      |
| รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                               | (ล้านบาท) | 14.9             | -                | (100.0%) | 19.6               | 832.6              | 4,143.0%  |
| รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                               | (ล้านบาท) | 14.9             | -                | (100.0%) | 19.6               | 832.6              | 4,143.0%  |
| กำไรขั้นต้น                                                               | (ล้านบาท) | 1.4              | -                | (100.0%) | 1.8                | 287.5              | 15,814.1% |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                                          | (%)       | 9.1%             | n.a.             | n.a.     | 9.2%               | 34.5%              | n.a.      |
| อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี <sup>1</sup>             | (%)       | 9.1%             | n.a.             | n.a.     | 9.2%               | 34.5%              | n.a.      |
| รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (ล้านบาท) | 988.7            | 585.4            | (40.8%)  | 4,584.2            | 6,274.8            | 36.9%     |

<sup>1</sup> ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 585.4 ล้านบาท ซึ่งลดลง 40.8% จากงวดเดียวกันของปีก่อน และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 6,274.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.9% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจที่ดิน สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 585.4 ล้านบาท ลดลง 39.9% จากไตรมาสเดียวกันของปีก่อน และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 5,442.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.2% จากงวดเดียวกันของปีก่อน

ทั้งนี้ ในไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทฯ มีการโอนที่ดินทั้งหมด 220 ไร่ ซึ่งประกอบด้วย (1) ที่ดินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของจำนวน 94 ไร่ รับรู้รายการโอนที่ดินในรูปแบบรายได้จากการขายที่ดินจำนวน 447.9 ล้านบาท และ (2) ที่ดินส่วนที่บริษัทร่วมทุนเป็นเจ้าของจำนวน 126 ไร่ รับรู้รายการโอนที่ดินในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุนจำนวน 137.5 ล้านบาท

สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2568 บริษัทฯ มีการโอนที่ดินทั้งหมดจำนวน 1,363 ไร่ ประกอบด้วย (1) ที่ดินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของจำนวน 1,001 ไร่ รับรู้รายการโอนที่ดินในรูปแบบรายได้จากการขายที่ดินจำนวน 5,103.2 ล้านบาท และ (2) ที่ดินส่วนที่บริษัทร่วมทุนเป็นเจ้าของจำนวน 362 ไร่ รับรู้รายการโอนที่ดินในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุนจำนวน 339.0 ล้านบาท



- ในไตรมาส 3 ปี 2568 และไตรมาส 3 ปี 2567 ไม่มีการบันทึกรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับงวด 9 เดือนปี 2568 มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เท่ากับ 832.6 ล้านบาท จากการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ WHART โดยไม่มีการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 44.9% ลดลงจาก 50.3% ในไตรมาส 3 ปี 2567 และสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2568 เท่ากับ 56.2% ลดลงจาก 58.7% ในงวด 9 เดือน ปี 2567

- อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจที่ดิน สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 44.9% ลดลงจากไตรมาส 3 ปี 2567 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 51.1% เนื่องจากต้นทุนที่ดินที่สูงขึ้นในบางแปลง และสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2568 เท่ากับ 59.7% เพิ่มขึ้นจาก 59.0% ในงวด 9 เดือนของปี 2567
- อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับงวด 9 เดือนของปี 2568 เท่ากับ 34.5% เพิ่มขึ้นจาก 9.2% ในงวด 9 เดือนของปี 2567 จากการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ WHART ในไตรมาส 2 ปี 2568

## ธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้า (Utilities & Power Business)

### 1. ธุรกิจสาธารณูปโภค (Utilities Business)

| งบการเงินรวม                                                                                         |           | ไตรมาส<br>3/2567 | ไตรมาส<br>3/2568 | YoY<br>% | 9 เดือน<br>ปี 2567 | 9 เดือน<br>ปี 2568 | YoY<br>% |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------|--------------------|--------------------|----------|
| รายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภค                                                                           | (ล้านบาท) | 783.7            | 987.0            | 25.9%    | 2,260.6            | 2,508.3            | 11.0%    |
| - รายได้จากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค                                                             | (ล้านบาท) | 655.4            | 845.2            | 29.0%    | 1,891.2            | 2,082.6            | 10.1%    |
| - รายได้จากสาธารณูปโภคส่วนกลาง                                                                       | (ล้านบาท) | 128.4            | 141.8            | 10.4%    | 369.3              | 425.8              | 15.3%    |
| กำไรขั้นต้น                                                                                          | (ล้านบาท) | 343.7            | 530.4            | 54.3%    | 906.3              | 1,161.9            | 28.2%    |
| - กำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค                                                        | (ล้านบาท) | 293.2            | 477.9            | 63.0%    | 767.7              | 995.4              | 29.7%    |
| - กำไรขั้นต้นจากสาธารณูปโภคส่วนกลาง                                                                  | (ล้านบาท) | 50.6             | 52.5             | 3.8%     | 138.6              | 166.5              | 20.2%    |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                                                                     | (%)       | 43.9%            | 53.7%            | n.a.     | 40.1%              | 46.3%              | n.a.     |
| - อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค                                                   | (%)       | 44.7%            | 56.5%            | n.a.     | 40.6%              | 47.8%              | n.a.     |
| - อัตรากำไรขั้นต้นจากสาธารณูปโภคส่วนกลาง                                                             | (%)       | 39.4%            | 37.0%            | n.a.     | 37.5%              | 39.1%              | n.a.     |
| อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี <sup>1</sup>                                        | (%)       | 46.1%            | 55.5%            | n.a.     | 42.4%              | 48.4%              | n.a.     |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภค                                                           | (ล้านบาท) | 31.3             | 24.2             | (22.5%)  | 68.0               | 70.2               | 3.2%     |
| - กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน                                                                    | (ล้านบาท) | -                | -                | n.a.     | -                  | -                  | n.a.     |
| ส่วนแบ่งกำไร จากการดำเนินงาน <sup>2</sup>                                                            | (ล้านบาท) | 31.3             | 24.2             | (22.5%)  | 68.0               | 70.2               | 3.2%     |
| รายได้และส่วนแบ่งกำไร ในธุรกิจสาธารณูปโภคจากการดำเนินงาน<br>(Revenue and Normalized Share of Profit) | (ล้านบาท) | 815.0            | 1,011.2          | 24.1%    | 2,328.6            | 2,578.5            | 10.7%    |

<sup>1</sup> ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

<sup>2</sup> ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคจากการดำเนินงาน = ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคหักผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

**รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคจากการดำเนินงาน (Revenue and Normalized Share of Profit from Investments in Utilities Business)** สำหรับไตรมาส 3 ปี และงวด 9 เดือนของปี 2568 เท่ากับ 1,011.2 ล้านบาท และ 2,578.5 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 24.1% และ 10.7% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งประกอบด้วย

- รายได้จากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 845.2 ล้านบาท และ 2,082.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 29.0% และ 10.1% ตามลำดับ จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567 สาเหตุหลักมาจากรายได้ Excessive Charge และการปรับขึ้นอัตราค่าบริการน้ำ แม้ว่าปริมาณการใช้น้ำของลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้าและปิโตรเคมีลดลง
- รายได้จากสาธารณูปโภคส่วนกลาง สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 141.8 ล้านบาท และ 425.8 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 10.4% และ 15.3% ตามลำดับ จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567 ตามจำนวนที่ดินที่โอนเพิ่มขึ้น
- ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคจากการดำเนินงาน (Normalized Share of Profit from Investments in Utilities Business) สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 24.2 ล้านบาท ลดลง 22.5% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในไตรมาส 3 ปี 2567 SDWTP มีการบันทึกค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงล่าช้า ส่งผลให้ผลการดำเนินงานดีกว่าไตรมาสเดียวกันของปี 2567 และสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2568 เท่ากับ 70.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.2% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567 สาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นของ SDWTP ซึ่งมีปริมาณการขายน้ำสูงขึ้นจากการขยายพื้นที่ให้บริการน้ำ

**อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจสาธารณูปโภค** สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 53.7% และ 46.3% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากอัตรา 43.9% และ 40.1% ตามลำดับ ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567 โดยแบ่งเป็น

- อัตรากำไรขั้นต้นจากส่วนธุรกิจการขายและให้บริการสาธารณูปโภค สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 56.5% และ 47.8% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากอัตรา 44.7% และ 40.6% ตามลำดับ ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567
- อัตรากำไรขั้นต้นจากส่วนธุรกิจสาธารณูปโภคส่วนกลาง สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 37.0% ลดลงจากอัตรา 39.4% ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567 และสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2568 เท่ากับ 39.1% เพิ่มขึ้นจากอัตรา 37.5% ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567

## 2. ธุรกิจไฟฟ้า (Power Business)

| งบการเงินรวม                                                                                |           | ไตรมาส<br>3/2567 | ไตรมาส<br>3/2568 | YoY<br>% | 9 เดือน<br>ปี 2567 | 9 เดือน<br>ปี 2568 | YoY<br>% |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------|--------------------|--------------------|----------|
| รายได้จากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์                                                            | (ล้านบาท) | 123.8            | 121.9            | (1.6%)   | 349.3              | 375.7              | 7.6%     |
| กำไรขั้นต้น                                                                                 | (ล้านบาท) | 45.7             | 41.8             | (8.8%)   | 162.3              | 150.3              | (7.4%)   |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                                                            | (%)       | 36.9%            | 34.2%            | n.a.     | 46.5%              | 40.0%              | n.a.     |
| รายได้เงินปันผล <sup>1</sup>                                                                | (ล้านบาท) | 20.0             | 24.3             | 21.2%    | 57.5               | 49.7               | (13.5%)  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า                                                        | (ล้านบาท) | 467.4            | 302.2            | (35.3%)  | 797.9              | 714.4              | (10.5%)  |
| - กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน                                                           | (ล้านบาท) | 251.2            | 18.2             | (92.7%)  | 117.9              | 92.1               | (21.9%)  |
| ส่วนแบ่งกำไร ในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน <sup>2</sup> (Normalized Share of Profit)         | (ล้านบาท) | 216.2            | 283.9            | 31.3%    | 680.0              | 622.3              | (8.5%)   |
| รายได้และส่วนแบ่งกำไร ในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Revenue and Normalized Share of Profit) | (ล้านบาท) | 360.0            | 430.0            | 19.5%    | 1,086.9            | 1,047.8            | (3.6%)   |

<sup>1</sup> รายได้เงินปันผลจากบริษัท โกลว์ โอฟีส์ จำกัด

<sup>2</sup> ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน = ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าหักผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Revenue and Normalized Share of Profit from Investments in Power Business) สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 430.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.5% และสำหรับงวด 9 เดือนของปี 2568 เท่ากับ 1,047.8 ล้านบาท ลดลง 3.6% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

- รายได้จากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 121.9 ล้านบาท ซึ่งลดลง 1.6% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากอัตราค่า Ft ลดลง และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 375.7 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 7.6% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ขายได้
- รายได้เงินปันผลรับจากบริษัท โกลว์ โอฟีส์ จำกัด สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 24.3 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 21.2% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 49.7 ล้านบาท ลดลง 13.5% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Normalized Share of Profit from Investments in Power Business) สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 283.9 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 31.3% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรใน IPP ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตรากำไรด้านพลังงาน (Energy Margin) ที่สูงขึ้น และงวด 9 เดือน เท่ากับ 622.3 ล้านบาท ลดลง 8.5% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของส่วนแบ่งกำไรใน SPP ซึ่งเป็นผลจากการคั่นต้นทุนก๊าซ และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายภาษี

อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 และงวด 9 เดือนของปี 2568 เท่ากับ 34.2% และ 40.0% ลดลงจากอัตรา 36.9% และ 46.5% ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567

## รายได้อื่น (Other Income)

| งบการเงินรวม                                      |           | ไตรมาส<br>3/2567 | ไตรมาส<br>3/2568 | YoY<br>% | 9 เดือน<br>ปี 2567 | 9 เดือน<br>ปี 2568 | YoY<br>% |
|---------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|----------|--------------------|--------------------|----------|
| รายได้อื่น                                        |           |                  |                  |          |                    |                    |          |
| รายได้จากเงินปันผลและการบริหารจัดการ <sup>1</sup> | (ล้านบาท) | 103.5            | 32.2             | (68.9%)  | 259.5              | 250.7              | (3.4%)   |
| รายได้อื่นๆ <sup>2</sup>                          | (ล้านบาท) | 123.5            | 52.6             | (57.4%)  | 247.1              | 177.3              | (28.2%)  |
| รวมรายได้อื่น                                     | (ล้านบาท) | 227.0            | 84.8             | (62.7%)  | 506.6              | 428.0              | (15.5%)  |

<sup>1</sup> รายได้จากเงินปันผลและการบริหารจัดการ ไม่รวมรายได้การบริหารจัดการจากกองทุนรวมและทรัสต์ และเงินปันผลจากบริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด

<sup>2</sup> รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ

รายได้อื่น สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 84.8 ล้านบาท และ 428.0 ล้านบาท ซึ่งลดลง 62.7% และ 15.5% ตามลำดับ จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

- รายได้เงินปันผลและค่าบริหารจัดการ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 32.2 ล้านบาท ลดลง 68.9% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมทุน (WGCL) ลดลง 27.4 ล้านบาท และการรับรู้รายได้ค่าบริหารจัดการจากโครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของบริษัทร่วมทุน (WHAIER) ลดลง 24.4 ล้านบาท และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 250.7 ล้านบาท ลดลง 3.4% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมทุน (WGCL) ลดลง 16.1 ล้านบาท การรับรู้รายได้ค่าบริหารจัดการจากโครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของบริษัทร่วมทุน (WHAIER) ลดลง 42.6 ล้านบาท แม้ว่าจะมีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น 49.7 ล้านบาท
- รายได้อื่นๆ สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 52.6 ล้านบาท และ 177.3 ล้านบาท ซึ่งลดลง 57.4% และ 28.2% ตามลำดับ จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

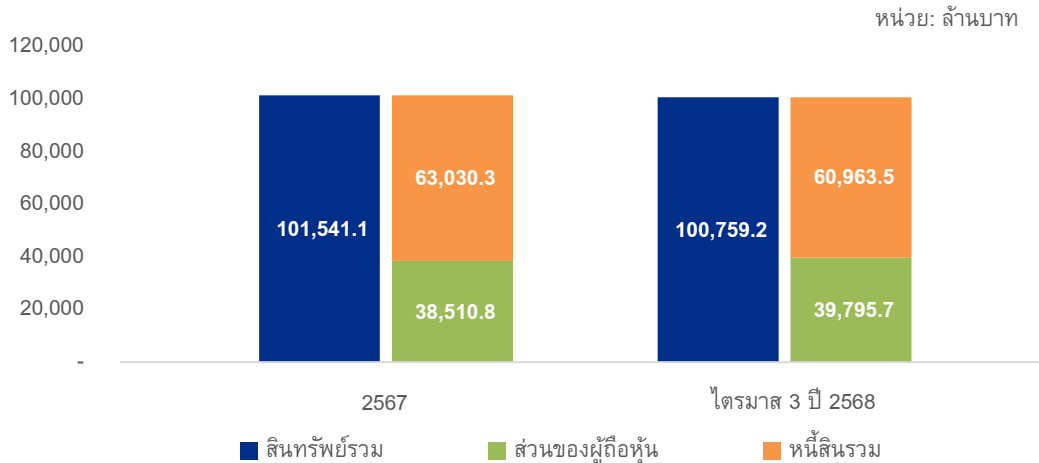
## การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

| งบการเงินรวม          |           | ไตรมาส<br>3/2567 | ไตรมาส<br>3/2568 | YoY<br>% | 9 เดือน<br>ปี 2567 | 9 เดือน<br>ปี 2568 | YoY<br>% |
|-----------------------|-----------|------------------|------------------|----------|--------------------|--------------------|----------|
| ค่าใช้จ่ายในการขาย    | (ล้านบาท) | 60.9             | 50.6             | (16.9%)  | 252.9              | 366.7              | 45.0%    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (ล้านบาท) | 363.7            | 414.7            | 14.0%    | 1,069.1            | 1,223.6            | 14.4%    |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน  | (ล้านบาท) | 387.8            | 334.8            | (13.7%)  | 1,031.4            | 1,019.1            | (1.2%)   |
| รวมค่าใช้จ่าย         | (ล้านบาท) | 812.4            | 800.1            | (1.5%)   | 2,353.5            | 2,609.4            | 10.9%    |

- ค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 เท่ากับ 50.6 ล้านบาท ลดลง 16.9% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 366.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.0% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามปริมาณการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเฉพาะส่วนที่เป็นที่ดินของบริษัทฯ
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 414.7 ล้านบาท และ 1,223.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 14.0% และ 14.4% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่สูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน สำหรับไตรมาส 3 และงวด 9 เดือน ปี 2568 เท่ากับ 334.8 ล้านบาท และ 1,019.1 ล้านบาท ซึ่งลดลง 13.7% และ 1.2% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักลดลง จาก 3.28% ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2567 เป็น 3.12% ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2568



## ฐานะทางการเงิน



การเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2568 มีดังต่อไปนี้

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 100,759.2 ล้านบาท ลดลง 781.9 ล้านบาท จาก 101,541.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีรายละเอียดหลักดังนี้

1. การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 3,493.3 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายปันผลและชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด
2. การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 1,816.1 ล้านบาท เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจ
3. การเพิ่มของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 819.9 ล้านบาท เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจ

### หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 60,963.5 ล้านบาท ลดลง 2,066.9 ล้านบาท จาก 63,030.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้รับล่วงหน้าจากการขายที่ดิน เนื่องจากมีการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่ลูกค้า และรับรู้เป็นรายได้จากการขายที่ดิน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 39,795.7 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 1,284.9 ล้านบาท จาก 38,510.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| งบการเงินรวม                                              |        | ไตรมาส 3 ปี 2567 | ไตรมาส 3 ปี 2568 |
|-----------------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| อัตราส่วนกำไรขั้นต้น                                      | (%)    | 48.5%            | 51.3%            |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ                                        | (%)    | 14.4%            | 23.7%            |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                      | (เท่า) | 1.5              | 1.5              |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | (เท่า) | 1.1              | 1.1              |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                                    | (วัน)  | 10.1             | 12.9             |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย                                    | (วัน)  | 70.4             | 71.3             |
| อัตราภาษีจริง                                             | (%)    | 38.3%            | 11.3%            |

### เครดิตเทอม

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 12.9 วัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยตัวเลขดังกล่าวยังคงอยู่ในช่วงเครดิตเทอมที่ทางบริษัทฯ ให้กับลูกค้า ซึ่งอยู่ระหว่าง 0-45 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทธุรกิจ ซึ่งเป็นผลจากความมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยในสำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทฯ มีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 71.3 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 70.4 วัน ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ ระยะเวลาที่จะชำระเงินให้แก่ลูกค้าจะถูกกำหนดโดยการให้เครดิตเทอมจากลูกค้าแต่ละราย ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภทสินค้าหรือการให้บริการ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการชำระเงินให้แก่ลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนดตามเครดิตเทอมและไม่ให้เกิดการจ่ายชำระล่าช้า ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้มีปัญหาในการจ่ายชำระเงินให้แก่ลูกค้าแต่อย่างใด และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเครดิตเทอมที่กำหนดไว้ได้อย่างปกติ

### ภาษีเงินได้

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้อยู่ที่ 895.4 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้อยู่ที่ 101.4 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตราภาษีจริง (Effective Tax Rate) อยู่ที่ 11.3% ซึ่งต่ำกว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่กฎหมายกำหนดไว้ที่ 20.0% เป็นผลมาจากความแตกต่างของการคำนวณภาษีเงินได้ระหว่างทางบัญชีและทางภาษี

## การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Development)

### ความคืบหน้าและกิจกรรมด้านความยั่งยืนในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2568

#### ● การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

##### การบริหารจัดการน้ำและพลังงาน

บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์บริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน โดยนำแนวคิด Water Circular Economy มาปรับใช้ผ่าน การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Reuse) และการรีไซเคิลน้ำ (Water Recycling) ควบคู่กับการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการพึ่งพาแหล่งน้ำธรรมชาติ หนึ่งในโครงการสำคัญคือระบบบำบัดและการนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Water Reclamation) ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการเสริมความมั่นคงด้านน้ำให้กับภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) บริษัทฯ สามารถผลิตน้ำคุณภาพสูง เช่น น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) และน้ำเพื่ออุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) ซึ่งเหมาะสมสำหรับโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างบ่อกักเก็บน้ำทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เช่น ระบบป้องกันน้ำท่วม พร้อมนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการน้ำ เช่น ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ (Smart Sensors) และ ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) เพื่อเฝ้าระวังคุณภาพน้ำ คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำ และลดการสูญเสียในระบบการผลิต

รวมถึงบริษัทฯ คำนึงถึงการบริหารจัดการวัสดุและของเสียที่เกิดขึ้นภายหลังกระบวนการผลิตและบำบัดน้ำของ องค์กรอย่างยั่งยืน ผ่านการนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) และการนำของเสียมาบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิ โครงการ “Sludge-to-soil nutrient project” ที่เป็นการนำกากตะกอนที่เกิดจาก กระบวนการบำบัดน้ำเสียมาทำเป็นสารปรับปรุงดิน เพื่อลดปริมาณของเสียไม่ให้ไปสู่บ่อฟังกลบหรือการเผา อีกทั้งให้ ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำแบบมีส่วนร่วม ซึ่งเป็นแนวทางในการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน เพื่อให้เกิดการเข้าถึงทรัพยากรอย่างเท่าเทียม และสร้างความเป็นธรรมในการใช้น้ำ โดยคำนึงถึงสิทธิของทุก ภาคส่วนในลุ่มน้ำเดียวกัน

ในปี 2567 บริษัทฯ ลดการใช้น้ำจากแหล่งธรรมชาติได้กว่า 7.8 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และตั้งเป้าเพิ่มปริมาณ ลดการใช้น้ำเป็น 25 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปีภายในปี 2572 เทียบเท่ากับปริมาณการใช้น้ำของประชากรมากกว่า 685,000 คน ทั้งนี้ ในช่วง 9 เดือนแรก ปี 2568 บริษัทฯ สามารถลดการใช้น้ำจากแหล่งธรรมชาติไปแล้วกว่า 6.8 ล้าน ลูกบาศก์เมตร สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการใช้น้ำอย่างคุ้มค่าและยั่งยืนในระยะยาว

|                                      | หน่วย        | ปี 2567   | 9 เดือน ปี 2568 |
|--------------------------------------|--------------|-----------|-----------------|
| ปริมาณ Water Reclamation             | ลูกบาศก์เมตร | 7,635,533 | 6,566,341       |
| ปริมาณลดการดึงน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ | ลูกบาศก์เมตร | 7,849,316 | 6,750,188       |

สำหรับธุรกิจด้านพลังงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุนด้านพลังงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวของประเทศไทย ทิศทางการลงทุนของบริษัทฯ ครอบคลุมพลังงานหมุนเวียน เทคโนโลยีประสิทธิภาพสูง และโครงการที่ส่งเสริมการลดคาร์บอนทั้งในองค์กรและตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการร่วมมือ กับพันธมิตรทางธุรกิจ พร้อมกำหนดเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนอย่างเป็นระบบ เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกทั้งทาง

สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ โดยตั้งเป้าผลิตพลังงานหมุนเวียนให้ได้ 1,200 เมกะวัตต์ภายในปี 2572 ซึ่งคาดว่าจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 683,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

โดยบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) สำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต 1 และ 2 แล้วตั้งแต่ปี 2564 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังเดินทางสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2593 ตามแนวทางของ SBTi (Science Based Targets initiative) และแผนการปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ (Nationally Determined Contribution: NDC) พร้อมส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดภายในองค์กรและในกลุ่มลูกค้า ผ่านการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (PPA) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและดำเนินการให้ครบวงจร โดย ณ ไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทฯ มีการเซ็นสัญญาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) กับลูกค้าอุตสาหกรรม (Private PPA) เพิ่มทั้งหมด 6 เมกะวัตต์ รวมทั้งหมด 322 เมกะวัตต์ โดยตั้งแต่วันที่ 2568 ถึงสิ้นไตรมาส 3 ปี 2568 พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานแสงอาทิตย์ สามารถใช้ทดแทนการจ่ายไฟฟ้าจากระบบจ่ายพลังงาน (Grid) และช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 สู่สิ่งแวดล้อมได้ราว 49,122 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

|                                                                  | หน่วย                        | ปี 2567     | 30 กันยายน ปี 2568 |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|--------------------|
| การเซ็นสัญญาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสะสม (Solar Rooftop) | เมกะวัตต์                    | 290         | 322                |
| จำนวนไฟฟ้า COD สะสม (Solar Rooftop)                              | เมกะวัตต์                    | 151         | 159                |
|                                                                  | หน่วย                        | ปี 2567     | 9 เดือน ปี 2568    |
| จำนวนการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop)     | กิโลวัตต์-ชั่วโมง            | 157,354,758 | 146,544,206        |
| การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2*                    | ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | 61,808      | 49,122             |

\*หมายเหตุ: ข้อมูลการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 2) เป็นค่าที่คำนวณตามสัดส่วนของสิทธิที่บริษัทฯ สามารถขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตได้

## ● การจัดการด้านสังคม (Social)

### กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ ไตรมาส 3 ปี 2568

#### 1. กิจกรรมด้านการศึกษา

##### 1.1 โครงการดับบลิวเอชเอค่ายภาษาอังกฤษ (WHA English Camp)

บริษัทฯ ร่วมกับสมาคมนิสิตเก่าคณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดกิจกรรมโครงการดับบลิวเอชเอค่ายภาษาอังกฤษ (WHA English Camp) โดยเป็นการสอนความรู้พื้นฐานภาษาอังกฤษ เน้นการฝึกสนทนาภาษาอังกฤษให้กับนักเรียนในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 จำนวนทั้งสิ้น 73 คน ของโรงเรียนในพื้นที่ดูแลของนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ได้แก่ โรงเรียนบ้านคลองกร้า อ.ปลวกแดง จ.ระยอง โรงเรียนบ้านหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง และโรงเรียนบ้านมาบลำบิด อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โดยผู้เชี่ยวชาญด้านภาษาอังกฤษ 3 ท่าน ผ่านรูปแบบการเรียนออนไลน์ในระหว่างเดือนมิถุนายน - เดือนสิงหาคม 2568 ช่วยพัฒนาทักษะด้านการสนทนาภาษาอังกฤษให้กับเด็ก ๆ ฝึกให้กล้าพูด กล้าแสดงออก และสร้างความรู้สึกลงทุนจากการเรียนภาษาอังกฤษ



## 1.2 โครงการนักร้องผ่านสู่อาชีพในอนาคต ปี 2

บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมโครงการนักร้องผ่านสู่อาชีพในอนาคต ปี 2 จัดโดย GC Group เมื่อวันที่ 28-29 สิงหาคม 2568 ณ GC Chemical Experience Campus จังหวัดระยอง ภายในงานมีกิจกรรมออกบูธนิทรรศการ กิจกรรม Job Fair และการเสวนาเพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับน้อง ๆ นักเรียน นักศึกษา ถึงแนวทางอาชีพในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ ร่วมเสวนาในหัวข้อ “การทำงานข้ามวัฒนธรรม (Cross-Cultural Work)” และหัวข้อ “เทคโนโลยีและนวัตกรรม”

## 2. กิจกรรมด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิต

### 2.1 โครงการดับบลิวเอชเอ ปันสุข : วัคซีนไข้หวัดใหญ่สำหรับกลุ่มเปราะบาง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสุขภาพของกลุ่มเปราะบาง ได้แก่ กลุ่มผู้สูงอายุ และกลุ่มผู้ป่วยติดเตียง บริษัทฯ จึงได้ทำการส่งมอบวัคซีนไข้หวัดใหญ่ให้กับหน่วยงานท้องถิ่นในหลายพื้นที่รอบนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ เป็นจำนวน 600 โดส ในไตรมาส 3 ปี 2568

### 2.2 โครงการดับบลิวเอชเอ ปันสุข : ผ้าปูเตียงอภัยไซเคิลสำหรับผู้ป่วยโรงพยาบาล

บริษัทฯ ส่งมอบผ้าปูเตียงอภัยไซเคิล ทำจากขวดพลาสติกใช้แล้วจากโครงการ WeCYCLE ทอด้วยเทคโนโลยีพิเศษ QVIRA ผสมสารฆ่าเชื้อไวรัสจำนวน 300 ผืน เพื่อมอบให้กับ 3 โรงพยาบาลในพื้นที่ดูแลของดับบลิวเอชเอ ได้แก่ โรงพยาบาลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง โรงพยาบาลบ้านค่าย อ.บ้านค่าย จ.ระยอง และโรงพยาบาลหนองแค อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขอนามัยให้กับผู้ป่วยในโรงพยาบาล

### 2.3 โครงการ WHA Football Camp x Rayong FC

บริษัทฯ ร่วมกับสโมสรฟุตบอลระยอง เอฟซี จัดกิจกรรม “WHA Football Camp x Rayong FC” ณ สนามกีฬา WHA Rayong Stadium จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2568 เปิดโอกาสให้เยาวชนอายุระหว่าง 12-15 ปี จำนวน 100 คน ได้พัฒนาทักษะกีฬาฟุตบอลอย่างใกล้ชิดกับนักฟุตบอล และโค้ชจาก Rayong FC กิจกรรมนี้ไม่เพียงมุ่งเน้นการฝึกฝนด้านร่างกาย ปลูกฝังวินัยและจิตวิญญาณนักกีฬา แต่ยังมีเป้าหมายเพื่อจุดประกายให้เยาวชนเห็นคุณค่าของการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เข้าใจบทบาทของความพยายามและการทำงานเป็นทีม โดยมีนักฟุตบอลจาก Rayong FC ถ่ายทอดประสบการณ์ตรงจากสนามอาชีพ เพื่อเป็นแรงบันดาลใจให้เยาวชนที่มีใจรักในกีฬาฟุตบอล เดินตามความฝันของตนเองต่อไป

## 3. กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

### 3.1 โครงการ WeCYCLE

บริษัทฯ เดินหน้าขับเคลื่อนโครงการ WeCYCLE ซึ่งเป็นความร่วมมือกับผู้ประกอบการและพันธมิตร เพื่อเปลี่ยนความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นโอกาสที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2565 ถึงปัจจุบัน โครงการ WeCYCLE มีสมาชิกเข้าร่วมโครงการจำนวน 137 บริษัท/หน่วยงาน ผ่านโครงการ WeCYCLE ทั้ง 3 โครงการ ดังนี้

#### 3.1.1 โครงการ WeCYCLE ขอ ขวด ของเธอ

โครงการ WeCYCLE ขอ ขวด ของเธอ รับผิดชอบขวดพลาสติกจากพนักงาน ลูกค้า ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ หน่วยงานท้องถิ่น และโรงเรียน โดยจะนำเข้าสู่โรงงานรีไซเคิลที่ได้

มาตรฐานระดับโลกภายใต้การบริหารของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หลังจากนั้น ขวดพลาสติก PET ใช้แล้วจากการบริจาคจะเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลร่วมกับผักตบชวาที่เก็บจาก บ่อบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานระหว่างปี 2565 ถึงไตรมาส 3 ปี 2568 พบว่า โครงการ ได้รับบริจาคขวดพลาสติกใช้แล้วเป็นจำนวน 79 ตัน เทียบเท่ากับขวดพลาสติกขนาด 600 มิลลิลิตร จำนวน 4,692,891 ขวด หรือคิดเป็น GHG ที่ลดได้จาก Carbon Emission Factor ของปริมาณขยะ ผังกลบ จำนวน 82 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้เพื่อดูดซับก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์จำนวน 9,061 ตัน ในระยะเวลา 1 ปี

### 3.1.2 โครงการ WeCYCLE กระดาษเก่า เรา ขอ

โครงการ WeCYCLE กระดาษเก่า เรา ขอ เป็นโครงการต่อเนื่องจากแนวคิดในการนำสิ่งของที่ใช้แล้ว กลับมาเพิ่มคุณค่า สร้างให้เกิดประโยชน์และสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับคนใน WHA Eco System โดยเปิดรับบริจาคกระดาษใช้แล้วเพื่อนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ส่งเสริมทักษะด้านการเรียนรู้ ให้กับเด็กนักเรียนรอบนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ เช่น ชั้ววางหนังสือและโต๊ะอ่านหนังสือ โดย โครงการได้รับความร่วมมือจากพันธมิตร คือ บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่ช่วยนำ กระดาษใช้แล้วไปรีไซเคิลและผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ส่งเสริมด้านการเรียนรู้ในห้องสมุด ผลการดำเนินงาน ตั้งแต่เริ่มโครงการในปี 2566 จนถึงไตรมาส 3 ปี 2568 โครงการ WeCYCLE กระดาษเก่า เรา ขอ ได้รับ บริจาคกระดาษใช้แล้ว เป็นจำนวน 135 ตัน หรือคิดเป็น GHG ที่ลดได้จาก Carbon Emission Factor ของปริมาณขยะผังกลบ จำนวน 394 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้เพื่อดูดซับ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จำนวน 43,800 ตัน ในระยะเวลา 1 ปี

### 3.1.3 โครงการ WeCYCLE เรือทอด เรา เติร์น

โครงการ WeCYCLE เรือทอด เรา เติร์น เป็นโครงการ WeCYCLE ร่วมกับพันธมิตร BSGF รับซื้อน้ำมัน ฟิชใช้แล้วจากการปรุงอาหาร จากสมาชิกโครงการ WeCYCLE เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการแปลงสภาพให้ เป็นเชื้อเพลิงการบินที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Aviation Fuel (SAF) เป็นการสนับสนุนการจัดการ ทรัพยากรอย่างยั่งยืนที่เป็นพลังงานสะอาด ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิล พร้อมทั้งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และตอบโจทย์โมเดลเศรษฐกิจ BCG ผลการดำเนินงานในปี 2567 จนถึงไตรมาส 3 ปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ สามารถรวบรวมน้ำมันฟิชใช้แล้วได้จำนวน 2.29 ตัน หรือคิดเป็น GHG ที่ลดได้จาก Carbon Emission Factor ของปริมาณขยะผังกลบ จำนวน 1 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ หรือเทียบเท่าการปลูกต้นไม้เพื่อดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 84 ตัน ในระยะเวลา 1 ปี

## 3.2 โครงการชุมชนต้นแบบ WeCYCLE

บริษัทฯ มีความตั้งใจสร้างชุมชนต้นแบบ WeCYCLE เพื่อเป็นธนาคารขยะและเป็นศูนย์ในการคัดแยกขยะ ช่วย ส่งเสริมให้คนในชุมชนเห็นความสำคัญของการคัดแยกขยะ และการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี ลดปัญหาขยะผังกลบ เกิดเป็นชุมชนสีเขียว นอกจากนี้ชุมชนยังสามารถเพิ่มมูลค่าขยะและสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชนได้อย่าง ยั่งยืน ในการนี้จึงได้มีการถ่ายทอดความรู้ด้านการสร้างธนาคารขยะและการเป็นศูนย์การคัดแยกขยะให้กับ ชุมชนกลุ่มเกษตรการทำไร่ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาคันทรง เทศบาลบ้านปลวกแดง และองค์การบริหาร ส่วนตำบลปลวกแดง นอกจากนี้ยังได้พาชุมชนไปศึกษาดูงานยังวิสาหกิจชุมชนบ้านชาวกูหลก อำเภอมือง จังหวัดระยอง เพื่อศึกษาระบบการทำงานของศูนย์คัดแยกขยะ

## 3.3 โครงการปลูกต้นไม้ “Let's Zero Together”

บริษัทฯ ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้จำนวน 15,000 ต้น บนพื้นที่ 60 ไร่ ณ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 2 ในวันที่ 29 สิงหาคม 2568 ตามแนวคิดการเพิ่มจำนวนป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ (Forestation & Biodiversity) สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่สภาพแวดล้อมได้ถึง 135 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นสู่ Net Zero Emission โดยกิจกรรมปลูกต้นไม้ครั้งนี้มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 600 คน

#### 4. กิจกรรมด้านการสร้างโอกาสทางอาชีพและเศรษฐกิจชุมชน

##### 4.1 โครงการดับบลิวเอชเอ ปันกัน สัญจร

บริษัทฯ ร่วมกับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอและพันธมิตร จัดกิจกรรมโครงการดับบลิวเอชเอ ปันกัน สัญจร จัดพื้นที่ให้ร้านค้าชุมชนจำหน่ายสินค้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าและสร้างรายได้ให้ชุมชน ร้านค้าชุมชนร่วมโครงการดับบลิวเอชเอ ปันกัน สัญจร เช่น ร้านน้ำผึ้งจากกลุ่มสวนผึ้งปลวกแดง วิทยาลัยชุมชนหนองสนมเทพประสิทธิ์ฟาร์ม เป็นต้น ทั้งนี้ ณ ไตรมาส 3 ปี 2568 บริษัทฯ ได้ร่วมกับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอและพันธมิตร จัดกิจกรรมดับบลิวเอชเอ ปันกัน สัญจร จำนวน 9 ครั้ง โดยมีร้านค้าและวิทยาลัยชุมชนร่วมจำหน่ายสินค้า สร้างรายได้รวมกว่า 323,875 บาท

##### 4.2 โครงการ WHA E-Job Pool

โครงการ “WHA E-Job Market ตลาดนัดแรงงานออนไลน์” เป็นโครงการที่บริษัทฯ จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีในการจัดทำแพลตฟอร์มเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดระยองและจังหวัดชลบุรีในการประกาศตำแหน่งงานว่าง แพลตฟอร์มนี้ช่วยจับคู่ผู้หางานกับโอกาสในการทำงานที่เหมาะสม ส่งเสริมการจ้างงานในชุมชน และสร้างช่องทางการค้นหาตำแหน่งงานว่างได้สะดวกสบายสำหรับ 9 เดือนแรกของปี 2568 ที่ผ่านมา มีตำแหน่งงานว่างที่ประกาศผ่านแพลตฟอร์มนี้แล้วกว่า 250 อัตรา โดยผู้ที่สนใจสามารถค้นหาตำแหน่งงานว่างได้จากเว็บไซต์ <https://www.wha-industrialestate.com/en/job-pool>

#### ● การจัดการด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance and Economic)

##### ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2568

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2568 ในระดับ “5 ดาว” หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายใต้การสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. (SEC) โดยได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,001–100,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนึ่งใน 19 บริษัท ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่มดังกล่าว ตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนแสดงถึงความเชื่อมั่นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เทคโนโลยี และแนวโน้มด้านความยั่งยืน โดยยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ พร้อมทั้งดำเนินงานโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายตามแนวทางด้านการพัฒนาความยั่งยืนในระดับสากล เพื่อสร้างมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เสริมสร้างธรรมาภิบาลที่แข็งแกร่ง และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างยั่งยืน

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- นายณัฐพรรัช ดันบุญเอก -

(นายณัฐพรรัช ดันบุญเอก)

ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม