

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ประจำปี 2568

Table of Contents

บทสรุปผู้บริหาร	1
สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2568	1
ก้าวสำคัญของโรงพยาบาลนครธน จากการเปิดโรงพยาบาลนครธน 2	2
ความคืบหน้าของโครงการระหว่างดำเนินงาน	2
เหตุการณ์ที่สำคัญและพัฒนาการของบริษัทในไตรมาส 4 ปี 2568	3
สถิติการดำเนินงานที่สำคัญ	4
สรุปผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568	5
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	5
งบฐานะการเงิน	8
งบกระแสเงินสด	9
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	10
การดำเนินการด้านความยั่งยืน ในไตรมาส 4 ปี 2568	11
ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)	11
ด้านสังคม (Social)	12

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ในปี 2568 สภาพัฒน์คาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจไทยไว้ที่ร้อยละ 2.0¹ ลดลงจากร้อยละ 2.5 ในปี 2567 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน การใช้จ่ายภาครัฐและภาคการส่งออกสินค้าที่ยังขยายตัวได้ดี อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังเผชิญปัจจัยเสี่ยงจากการปรับขึ้นภาษีศุลกากรนำเข้าของสหรัฐฯ ต่อสินค้าไทย การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและภาวะหนี้สินครัวเรือนภายในประเทศที่อยู่ในระดับสูง ทั้งนี้ คาดว่าเศรษฐกิจในปี 2569 จะขยายตัวอยู่ในช่วงร้อยละ 1.2-2.2 ขณะที่ภาพรวมอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชน ปี 2568 มีแนวโน้มเติบโตที่ร้อยละ 3.2² ชะลอตัวลงตามสภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกและไทยที่อ่อนตัวซึ่งมีผลกระทบต่อกำลังซื้อด้านการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยไทยและต่างชาติ ในทางตรงกันข้าม การลงทุนขยายศักยภาพการให้บริการเพื่อรองรับความต้องการเฉพาะทางของ บมจ.โรงพยาบาลนครธน (“บริษัท”) มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องจากเทรนด์การดูแลสุขภาพให้มีอายุยืนยาว (Longevity) และเทรนด์การดูแลสุขภาพแบบมุ่งเน้นคุณค่า (Value-based care) ซึ่งจะช่วยสนับสนุนผลประกอบการของบริษัทในระยะกลางถึงยาว ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการลงทุนในโรงพยาบาลนครธน 2 โครงการ นครธน ลองไคฟ เซ็นเตอร์ และโครงการ VIP Ward ชั้น 12 ส่วนต่อขยาย

ในปี 2568 จำนวนผู้ใช้บริการของโรงพยาบาลนครธน ลดลงทั้งจำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยนอกลดจากร้อยละ 2 และจำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยในที่ลดลงร้อยละ 8 รวมถึงอัตราครองเตียงลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 63.2 เนื่องจากเศรษฐกิจชะลอตัวและนโยบายร่วมจ่ายค่ารักษาพยาบาล (Co-payment) ที่ทำให้ผู้ป่วยระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น แต่ผลกระทบที่เกิดจากนโยบายร่วมจ่ายค่ารักษาพยาบาลต่อผลประกอบการของบริษัทในปี 2568 มีอยู่อย่างจำกัด เนื่องจากประกันแบบเหมาจ่ายเดิมยังสามารถใช้ได้โดยปกติ โดยสัดส่วนรายได้จากผู้ป่วยที่ใช้ประกันสุขภาพอยู่ที่ร้อยละ 41.3 ของรายได้ อย่างไรก็ตาม รายได้เฉลี่ยต่อหน่วยยังเติบโตแข็งแกร่ง โดยรายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้งเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และรายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากการปรับค่าบริการและเน้นการรักษาโรคซับซ้อนตามกลยุทธ์บริษัท ขณะที่จำนวนเตียงคงที่ 150 เตียงในปี

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้รวม 2,021.4 ล้านบาท ทรงตัวจากปีก่อนหน้า โดยรายได้จากผู้ป่วยนอกเติบโตร้อยละ 3 จากการปรับอัตราค่าบริการ แต่พฤติกรรมผู้ป่วยเปลี่ยนไปเน้นการรักษาตามสิทธิและลดการพักค้างคืนตามสภาวะเศรษฐกิจและความวิตกกังวลต่อนโยบายร่วมจ่ายค่ารักษาพยาบาล ซึ่งส่งผลให้รายได้ผู้ป่วยในลดลงร้อยละ 5 ขณะที่ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากต้นทุนบุคลากรทางการแพทย์ในการรองรับเคสโรคซับซ้อนและการเตรียมเปิดโรงพยาบาลนครธน 2 การรุกตลาดดิจิทัลเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปัจจุบันมากขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิอยู่ที่ 195.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10 ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าตามภาวะค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในช่วงขยายตัว

¹ รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สามและแนวโน้มปี 2568, สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 17 พฤศจิกายน 2568

² แนวโน้มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน, 5 พฤศจิกายน 2568 โดย SCBEIC

ก้าวสำคัญของโรงพยาบาลนครธน จากการเปิดโรงพยาบาลนครธน 2

ในวันที่ 12 ธันวาคม 2568 กลุ่มโรงพยาบาลนครธนได้ขยายเครือข่ายการให้บริการอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยการเปิดให้บริการ “โรงพยาบาลนครธน 2” บนถนนเอกชัย-กาญจนาภิเษก ซึ่งเป็นทำเลที่มีศักยภาพในการรองรับความต้องการด้านสุขภาพของชุมชนโดยรอบ โดยเปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ครอบคลุมการดูแลสุขภาพในทุกช่วงวัย และช่วยเพิ่มทางเลือกในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ของกลุ่มผู้รับบริการในระดับกลางสู่วงกว้างมากยิ่งขึ้น การเปิดโรงพยาบาลนครธน 2 ถือเป็นกลยุทธ์สำคัญในการขยายฐานลูกค้าและขีดความสามารถในการรองรับผู้ป่วย และเสริมความแข็งแกร่งให้กับเครือข่ายโรงพยาบาลในระยะยาว โดยบริษัทคาดว่าโครงการโรงพยาบาลนครธน 2 จะสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องหลังเปิดดำเนินการ และมีบทบาทสำคัญต่อการเติบโตของกลุ่มเครือโรงพยาบาลนครธน บริษัทตั้งเป้าหมายให้โรงพยาบาลนครธน 2 เป็นหนึ่งในกลไกในการขับเคลื่อนรายได้ของกลุ่ม โดยคาดว่ารายได้จะเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปตามอัตราการให้บริการที่เพิ่มขึ้น และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มโรงพยาบาลนครธนในระยะกลางถึงระยะยาว

สำหรับอัตราส่วนด้านการเงินที่สำคัญ แม้สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมปี 2568 ของประเทศไทยมีความผันผวนอย่างมากจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจจากความกังวลเรื่องสงครามการค้า ภัยทางธรรมชาติ และความไม่แน่นอนทางการเมือง อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงดำเนินงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ สะท้อนผ่านอัตราส่วน P/E และ P/BV ที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจสุขภาพ (10.62 เท่า และ 1.09 เท่า เทียบกับค่าเฉลี่ย 21.12 เท่า และ 2.52 เท่าตามลำดับ³) ขณะที่บริษัทยังคงมีแนวทางจ่ายปันผลอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานด้วยมาตรฐานธรรมาภิบาลที่แข็งแกร่งและโปร่งใส บริษัทเชื่อมั่นว่าสามารถต่อยอดโอกาสการเติบโตในระยะยาวได้อย่างยั่งยืนเมื่อภาวะเศรษฐกิจและตลาดกลับเข้าสู่ภาวะปกติ

ความคืบหน้าของโครงการระหว่างดำเนินงาน

โครงการ	รายงานความคืบหน้า
 ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2569	โครงการนครธน ลองไพล์ เซ็นเตอร์ (NLLC) งานโครงสร้างดำเนินการเสร็จสมบูรณ์แล้ว ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการติดตั้งงานระบบเหนือฝ้า เพดานและงานระบบผนัง ควบคู่ไปกับการก่อสร้าง ติดตั้งแผ่นฝ้าเพดาน รวมถึงการติดตั้งผนัง ตกแต่งและเฟอร์นิเจอร์บริเวณอื่น ความคืบหน้าโดยรวมของโครงการอยู่ที่ร้อยละ 73
 ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2569	โครงการปรับปรุงพื้นที่สำหรับ Ward VIP ปัจจุบันอยู่ระหว่างงานปิดฝ้าเพดาน ปูกระเบื้องห้องน้ำ และติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ โดยโครงการยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อเร่งรัดให้แล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด ความคืบหน้าโดยรวมของโครงการอยู่ที่ร้อยละ 77

³ ที่มา : SETSMART, ข้อมูล ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569

เหตุการณ์ที่สำคัญและพัฒนาการของบริษัทในไตรมาส 4 ปี 2568

เหตุการณ์สำคัญ / พัฒนาการ	รายละเอียด
 <p style="text-align: center;">17 พฤศจิกายน 2568</p> <p style="text-align: center;">โรงพยาบาลนครธน ปรับโฉมแผนกห้องคลอด</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● โรงพยาบาลนครธนดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาแผนกห้องคลอดยกระดับคุณภาพการให้บริการเพื่อคุณแม่ และครอบครัว โดยปรับปรุงพื้นที่ให้มีความเป็นส่วนตัว สะอาด และปลอดภัยมากยิ่งขึ้น พร้อมจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐาน และเสริมความพร้อมของทีมแพทย์และพยาบาลในการดูแลผู้รับบริการอย่างใกล้ชิดตลอดกระบวนการก่อนคลอด ระหว่างคลอด และหลังคลอด ซึ่งสนับสนุนเป้าหมายการให้บริการที่มีคุณภาพและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้รับบริการอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในโครงการขยายเตียงของโรงพยาบาลนครธน
 <p style="text-align: center;">24 พฤศจิกายน 2568</p> <p style="text-align: center;">โรงพยาบาลนครธน ได้รับรางวัล Best Hospital Utilization Management Award</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● โรงพยาบาลนครธนได้รับรางวัล Best Hospital Utilization Management Award ในงานกรุงไทย-แอกซ่า ชิกเนเจอร์ อวอร์ด ประจำปี 2568 จากบริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) สะท้อนความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการทรัพยากรทางการแพทย์อย่างมีประสิทธิภาพ คุ้มค่า และได้มาตรฐาน พร้อมการให้บริการที่สร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ รางวัลดังกล่าวตอกย้ำความสำเร็จของบุคลากรทุกภาคส่วนในการทำงานร่วมกันภายใต้แนวคิดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และความร่วมมืออันเข้มแข็งระหว่างองค์กรอย่างยั่งยืน
 <p style="text-align: center;">1 ธันวาคม 2568</p> <p style="text-align: center;">พิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ "โครงการนครธน ลองไลฟ์ เซ็นเตอร์"</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● พิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ "โครงการนครธน ลองไลฟ์ เซ็นเตอร์" โดยความร่วมมือระหว่างบริษัท นครธน เนอส์ซิ่ง แคร่ จำกัด ในเครือบริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) และ โรงพยาบาลผู้สูงอายุ และเวชศาสตร์ฟื้นฟู Chersery Home เพื่อพัฒนาโครงการ "นครธน ลองไลฟ์ เซ็นเตอร์" ซึ่งเป็นศูนย์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุแบบองค์รวมในย่านพระราม 2 โครงการดังกล่าวมุ่งเสริมศักยภาพการให้บริการด้านการแพทย์และเวชศาสตร์ฟื้นฟู รองรับสังคมผู้สูงอายุที่เติบโตต่อเนื่อง และสนับสนุนเป้าหมายระยะยาวในการก้าวสู่ศูนย์ดูแลสุขภาพผู้สูงอายุระดับภูมิภาคภายในปี 2030

สถิติการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน)	สำหรับปี		เปลี่ยนแปลง
	ปี 2568	ปี 2567	
จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	403,740	412,890	-2%
จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยใน (ครั้ง)	14,975	16,221	-8%
จำนวนเตียงให้บริการ (เตียง)	150	150	ไม่เปลี่ยนแปลง
อัตราการครองเตียง (ร้อยละ)	63.2%	73.1%	-9.9 จุด
จำนวนวันนอน (วันต่อปี/งวด)	34,600	40,143	-14%
รายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้ง (บาท/ครั้ง)	3,133.8	2,974.1	5%
รายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอน (บาท/ครั้ง)	20,823.8	18,882.0	10%

หมายเหตุ: สถิติการดำเนินงานของโรงพยาบาลนครธน โดยยังไม่รวมสถิติการดำเนินงานของโรงพยาบาลนครธน 2 (เนื่องจากเริ่มเปิดให้บริการในวันที่ 12 ธันวาคม 2568)

คำอธิบายการเปลี่ยนแปลงด้านสถิติการดำเนินงานที่สำคัญโดยสรุป

ในปี 2568 ผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลนครธน (ไม่รวมโรงพยาบาลนครธน 2) มีจำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยนอกทั้งสิ้น 403,740 ครั้ง ลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยในอยู่ที่ 14,975 ครั้ง ลดลงร้อยละ 8 ส่งผลให้อัตราการครองเตียงปรับตัวลดลงจากร้อยละ 73.1 มาอยู่ที่ร้อยละ 63.2 โดยมีจำนวนวันนอนรวม 34,600 วัน หรือลดลงร้อยละ 14 การลดลงของจำนวนผู้ใช้บริการมีสาเหตุหลักจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ซึ่งส่งผลให้ผู้รับบริการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย โดยเน้นการเข้ารับรักษาตามสิทธิและหลีกเลี่ยงการพักค้างคืนในโรงพยาบาลหากไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ นโยบายการร่วมจ่ายค่ารักษาพยาบาล (Co-payment) ยังเป็นปัจจัยที่ทำให้ปริมาณการใช้บริการในภาพรวมปรับตัวลดลง

อย่างไรก็ตาม รายได้เฉลี่ยต่อผู้ป่วยต่อครั้งเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยรายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้งเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 มาอยู่ที่ 3,133.8 บาท และรายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 มาอยู่ที่ 20,823.8 บาท ปัจจัยหนุนหลักมาจากการปรับอัตราค่ารักษาพยาบาลและการเพิ่มสัดส่วนการรักษาโรคซับซ้อนเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งนี้ โรงพยาบาลยังคงมีจำนวนเตียงให้บริการคงที่ที่ 150 เตียง

สรุปผลการดำเนินงาน ประจำปี 2568

ผลประกอบการของ บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		เปลี่ยนแปลง
	2568	2567	
รายได้รวม	2,021.4	2,020.5	0.04%
รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล	1,986.4	1,986.0	0.02%
รายได้จากผู้ป่วยนอก	1,265.7	1,228.0	3%
รายได้จากผู้ป่วยใน	720.7	758.0	-5%
รายได้อื่น	35.0	34.5	1%
ค่าใช้จ่ายรวม	1,763.2	1,723.5	2%
ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล	1,421.9	1,400.6	2%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	49.2	44.7	10%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	292.1	278.2	5%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย และภาษี	258.2	297.0	-13%
กำไรสำหรับปี	195.4	233.7	-16%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7.6	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	187.8	233.7	-20%

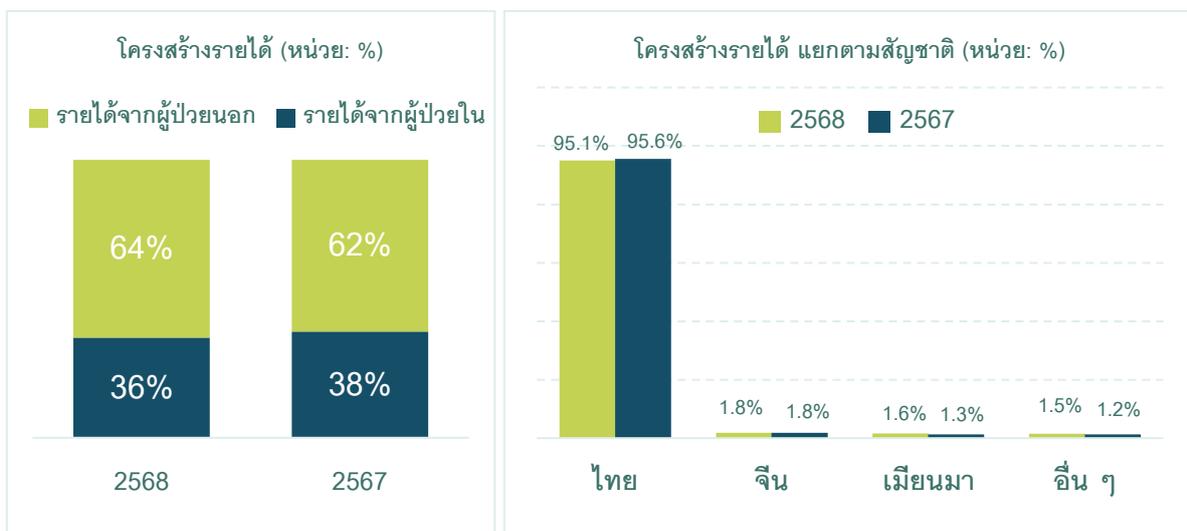
สรุปผลประกอบการของ บมจ. โรงพยาบาลนครธน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้:

รายได้

ปี 2568 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 2,021.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.04 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

- **รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล**จำนวน 1,986.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.02 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน
- **รายได้จากผู้ป่วยนอก**จำนวน 1,265.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากการปรับอัตราค่าบริการเฉลี่ยร้อยละ 3-4 อย่างไรก็ตาม พฤติกรรมการใช้บริการของผู้ป่วยมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจชะลอตัวทำให้ผู้รับบริการระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น โดยมีแนวโน้มเปลี่ยนจากการพักรักษาตัวในโรงพยาบาล เป็นการเข้ารับการรักษาแบบรับยากลับบ้าน ในกรณีที่ไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน
- **รายได้จากผู้ป่วยใน**จำนวน 720.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สืบเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ผู้รับบริการจึงมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น โดยมีแนวโน้มหลีกเลี่ยงการพักรักษาตัวในโรงพยาบาลหากไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน หรือเลือกใช้บริการในโรงพยาบาลตามสิทธิ์มากขึ้น นอกจากนี้ ความกังวลเกี่ยวกับนโยบาย Co-payment ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยในปรับตัวลดลง
- **รายได้อื่น**จำนวน 35.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

โครงสร้างรายได้การประกอบกิจการโรงพยาบาลแบ่งตามประเภท

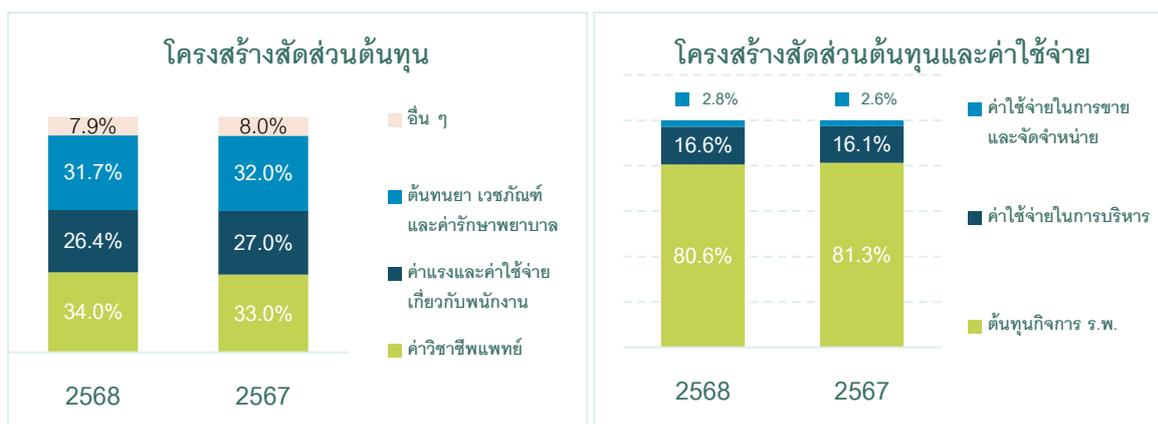


ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ปี 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 1,763.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

- **ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล** จำนวน 1,421.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากค่าตอบแทนแพทย์ปรับตัวสูงขึ้น ตามการเพิ่มสัดส่วนการผ่าตัดโรคซับซ้อนที่มีค่าตอบแทนสูง อีกทั้งมีการรับแพทย์เฉพาะทางเข้ามามากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในปีนี้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการเปิดให้บริการโรงพยาบาลนครธน 2 ทั้งในส่วนของต้นทุนการดำเนินงานและค่าตอบแทนแพทย์แบบการันตีรายได้และต้นทุนบุคลากรจากการบริหารจัดการกำลังคนล่วงหน้า
- **ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย** จำนวน 49.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนจากการรุกตลาดดิจิทัล (Digital Marketing) และการร่วมมือกับ Influencer เพื่อโปรโมทและประชาสัมพันธ์โรงพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังมีการขยายเวลาจัดกิจกรรม Health Fair จากเดิม 3 วัน เป็น 4 วัน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้น
- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** จำนวน 292.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่ต้องมีการรับเข้ามาล่วงหน้าเพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดดำเนินงานของโรงพยาบาลนครธน 2 และค่าบำรุงรักษาซอฟต์แวร์จากระบบใหม่ของทั้งสองโรงพยาบาลรวมถึงการรับรู้ค่าเสื่อมราคาเต็มปีจากการปรับปรุงพื้นที่สำนักงานส่วนขยายที่แล้วเสร็จในช่วงปลายปี 2567

โครงสร้างสัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายแบ่งตามประเภท (%Breakdown)



กำไรสุทธิ

ปี 2568 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย และภาษี (EBIT) จำนวน 258.2 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้ที่ร้อยละ 13 ลดลงจากร้อยละ 15 ในช่วงเดียวกันของปีก่อนสืบเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ขณะที่กำไรสุทธิจำนวน 195.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้ที่ร้อยละ 10 ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 11 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน

งบฐานะการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
รวมสินทรัพย์	2,607.0	2,620.9	-1%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	457.3	1,257.2	-64%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,149.7	1,363.7	58%
รวมหนี้สิน	587.9	693.3	-15%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	383.7	535.6	-28%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	204.2	157.7	29%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,019.1	1,927.6	5%

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมี**สินทรัพย์รวม**จำนวน 2,607.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากสิ้นปี 2567

- **สินทรัพย์หมุนเวียน**จำนวน 457.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 64 จากสิ้นปี 2567 จากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 100 ล้านบาท และชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 50 ล้านบาท ประกอบกับการจ่ายค่าก่อสร้างโครงการโรงพยาบาลนครธน 2 และโครงการนครธน ลองไลฟ์ เซ็นเตอร์ อีกทั้งโครงการขยายเตียงของโรงพยาบาลนครธนเอง มีการซื้อเครื่องมือแพทย์เพื่อทดแทนของเดิมที่ครบอายุการใช้งาน ส่งผลให้เงินสดคงเหลือลดลงในปี
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**จำนวน 2,149.7 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 58 จากสิ้นปี 2567 จากการขยายการลงทุนในโครงการโรงพยาบาลนครธน 2 อีกทั้งมีการขยายการปรับปรุงโรงพยาบาลนครธนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและยกระดับการให้บริการของโรงพยาบาล อาทิ การติดตั้งหลังคาที่จอดรถพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Carport) การปรับปรุงห้องพักผู้ป่วยระดับวีไอพี (VIP Ward) ตลอดจนการพัฒนาห้องคลอดและศูนย์สุขภาพเด็ก นอกจากนี้ ยังมีการจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มเติมเพื่อรองรับการเปิดดำเนินงานของโรงพยาบาลนครธน 2 รวมถึงงานระหว่างก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นของโครงการก่อสร้างศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ นครธน ลองไลฟ์ เซ็นเตอร์

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 587.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากสิ้นปี 2567

- **หนี้สินหมุนเวียน**จำนวน 383.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 จากสิ้นปี 2567 จากการชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงิน
- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**จำนวน 204.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 จากสิ้นปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินประกันผลงานการก่อสร้างในโครงการโรงพยาบาลนครธน 2 และโครงการนครธน ลونغไลฟ์ เซ็นเตอร์ รวมถึงงานปรับปรุงพื้นที่ภายในโรงพยาบาลและหนี้สินจากการคำนวณเงินผลประโยชน์พนักงาน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,019.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากสิ้นปี 2567 จากกำไรสุทธิสำหรับปี 2568

งบกระแสเงินสด

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	380.6	352.9
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(931.6)	246.4
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(244.7)	297.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(795.8)	896.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,094.9	198.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	299.1	1,094.9

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 380.6 ล้านบาท **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน**จำนวน 931.6 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายการจ่ายชำระงานก่อสร้างโรงพยาบาลนครธน 2 และโครงการนครธน ลونغไลฟ์ เซ็นเตอร์ ขณะที่**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน**มีจำนวน 244.7 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น สำหรับผลประกอบการในปี 2567 และชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยสรุปบริษัทมี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**ลดลงจำนวน 795.8 ล้านบาท มาอยู่ที่ 299.1 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวด

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน)	สำหรับปี	
	ปี 2568	ปี 2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)*	1.2	2.4
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	28.4	29.5
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	19.5	21.2
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	9.7	11.6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	9.9	12.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	9.9	13.5
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.3	0.4

หมายเหตุ

- (1) อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- (2) อัตรากำไรขั้นต้น = (รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล - ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล) / รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล
- (3) อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย = (กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย + ภาษี + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) / รายได้รวม
- (4) อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ / รายได้รวม
- (5) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรจากการดำเนินงาน / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- (6) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
- (7) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- (8) * ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม

การดำเนินการด้านความยั่งยืน ในไตรมาส 4 ปี 2568

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)



4 ตุลาคม 2568

8 พฤศจิกายน 2568

และ 16 ธันวาคม 2568

โรงพยาบาลนครธนจัดกิจกรรม “ขยะกำพร้าว้าสัญจร” ครั้งที่ 46 - 48

ในไตรมาส 4 ปี 2568 โรงพยาบาลนครธนได้จัดกิจกรรม “ขยะกำพร้าว้าสัญจร” ครั้งที่ 46-48 ร่วมกับ เพชรมงกุฎสายกรีน เพื่อส่งเสริมการจัดการขยะอย่างยั่งยืน โดยสามารถรวบรวมขยะที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้รวมทั้งสิ้น 32,840 กิโลกรัม นำไปแปรสภาพให้เกิดประโยชน์ในรูปแบบของเชื้อเพลิงทดแทนพลังงานถ่านหินสำหรับเตาปูนซีเมนต์ ช่วยลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปฝังกลบ และส่งเสริมการจัดการขยะอย่างยั่งยืน



5 พฤศจิกายน 2568

โรงพยาบาลนครธน พิธีลงนามบันทึกความร่วมมือการจัดการน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสุขภาพที่ดีของผู้บริโภค

เมื่อวันพุธที่ 5 พฤศจิกายน 2568 บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามบันทึกความร่วมมือกับบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด และบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด เพื่อพัฒนาระบบการจัดการน้ำมันปรุงอาหารใช้แล้วอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีเป้าหมายลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมสุขภาพผู้บริโภค และสนับสนุนการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ในรูปแบบเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF) ความร่วมมือดังกล่าวสะท้อนการดำเนินงานตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องของบริษัท



ธันวาคม ปี 2568

ติดตั้งหลังคาที่จอดรถพลังงาน
แสงอาทิตย์ (Solar Carport)

โรงพยาบาลนครธน ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของความยั่งยืนของธุรกิจ

ในปี 2568 บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) ได้มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental-E) ครอบคลุม 4 ประเด็นสำคัญ ได้แก่ 1. Energy Management 2. Water Management & Green Area 3. Waste Efficiency 4. Carbon Emissions Management โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนเพื่อสนับสนุนระบบที่ใช้พลังงานสูง พร้อมยกระดับการบริหารจัดการน้ำและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการดำเนินงาน ควบคู่กับการดำเนินมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานไฟฟ้า (Scope 2) การดำเนินงานดังกล่าวช่วยลดต้นทุนในระยะยาว เสริมความมั่นคงด้านพลังงาน และสนับสนุนเป้าหมายการลดคาร์บอนตามกลยุทธ์ ESG ด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ด้านสังคม (Social)



2 ตุลาคม 2568

โรงพยาบาลนครธนสนับสนุนการตรวจสุขภาพปอด แก่เจ้าหน้าที่ ตำรวจจราจร สถานีตำรวจนครบาลท่าข้าม

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2568 โรงพยาบาลนครธนได้สนับสนุนการตรวจสุขภาพปอดให้แก่เจ้าหน้าที่ตำรวจจราจร สถานีตำรวจนครบาลท่าข้าม จำนวน 25 นาย เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพของบุคลากรที่ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่มีความเสี่ยงสูง โดยการตรวจประกอบด้วยการตรวจสมรรถภาพปอด การเอกซเรย์ปอด และการตรวจคัดกรองมะเร็งปอดด้วยเอกซเรย์คอมพิวเตอร์แบบรังสีต่ำ (Low Dose CT) กิจกรรมดังกล่าวสะท้อนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง



ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน)

สีมาทอง ทองสีมา (ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนักลงทุนสัมพันธ์) | อีเมลล์ : simathong_t@nakornthon.com

เบอร์โทรศัพท์ : +66-2450-9999 ext. 5115