



# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำไตรมาส 1 ปี 2569



ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
บริษัท โรงพยาบาลนครพนม จำกัด (มหาชน)

นายสีมาทอง ทองสีมา  
(ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนักลงทุนสัมพันธ์)  
อีเมล: [simathong\\_t@nakornthon.com](mailto:simathong_t@nakornthon.com) โทร: +66-2450-9999 ext. 5115

## สารบัญ

---

บทสรุปผู้บริหาร	1
เหตุการณ์ที่สำคัญและพัฒนาการของบริษัทในไตรมาส 1 ปี 2569	2
โรงพยาบาลนครธน 2 เปิดดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบ	2
ความคืบหน้าของโครงการระหว่างดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญอื่น	3
สถิติการดำเนินงานที่สำคัญ	4
สรุปผลการดำเนินงาน ประจำไตรมาส 1 ปี 2569	5
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	5
งบฐานะการเงิน	8
งบกระแสเงินสด	9
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	10
ภาพรวมการดำเนินงานในอนาคต	11
การดำเนินการด้านความยั่งยืน ในไตรมาส 1 ปี 2569	12
ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)	12
ด้านสังคม (Social)	13

## บทสรุปผู้บริหาร

ในปี 2569 กระทรวงการคลังคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.0<sup>1</sup> ชะลอตัวลงเล็กน้อยจากร้อยละ 2.2 ในปีก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับประมาณการของธนาคารแห่งประเทศไทยภายใต้สภาวะเศรษฐกิจปกติ<sup>2</sup> อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลางเมื่อช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ที่ผ่านมา ได้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มอุตสาหกรรมแพทย์ของไทย โดยเฉพาะโรงพยาบาลเอกชนที่มีฐานลูกค้าหลักเป็นชาวตะวันออกกลาง ส่งผลให้ราคาหุ้นในกลุ่มดังกล่าวปรับตัวลดลง ในขณะที่ บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับผลกระทบอย่างจำกัด เนื่องจากมีสัดส่วนผู้ป่วยจากภูมิภาคดังกล่าวในระดับต่ำ

ในไตรมาส 1 ปี 2569 บริษัทได้เปิดดำเนินงาน “โรงพยาบาลนครธน 2” อย่างเต็มรูปแบบบนทำเลศักยภาพถนนเอกชัย-กาญจนภิเษก เพื่อขยายฐานรายได้สู่กลุ่มลูกค้าระดับกลางและเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้ป่วยครอบคลุมทุกช่วงวัย การขยายเครือข่ายครั้งนี้ถือเป็นกลยุทธ์สำคัญที่จะช่วยสร้างกระแสรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทตั้งเป้าให้โรงพยาบาลแห่งใหม่เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนกำไร ผ่านการเพิ่มอัตราการให้บริการและการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในไตรมาส 1 ปี 2569 โรงพยาบาลนครธนได้รวมผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลนครธน 2 เข้ามาเต็มไตรมาส ส่งผลให้จำนวนเตียงให้บริการเพิ่มขึ้นเป็น 252 เตียง อย่างไรก็ตาม จำนวนผู้ใช้บริการปรับตัวลดลง โดยผู้ป่วยนอกลดลงร้อยละ 1 และผู้ป่วยในลดลงร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุสำคัญมาจากสถานการณ์ความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลางและภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ซึ่งส่งผลต่อการตัดสินใจเข้ารับบริการและการเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้รับบริการที่หันไปใช้สิทธิสวัสดิการมากขึ้น นอกจากนี้ นโยบายการร่วมจ่าย (Co-payment) และความกังวลต่อการยกเลิกกรมธรรม์แบบเหมาจ่ายของบริษัทประกันภัย อีกทั้งจำนวนเตียงที่ให้บริการเพิ่มขึ้นจากการเปิดโรงพยาบาลนครธน 2 โดยอัตราการให้บริการที่ยังไม่สูงมากนักช่วงแรก ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้อัตราการครองเตียงลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 33.9 อย่างไรก็ตาม รายได้เฉลี่ยต่อหน่วยยังเติบโตได้ดีจากการเน้นรักษาโรคซับซ้อนตามกลยุทธ์ โดยรายได้เฉลี่ยต่อวันนอนของผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 และรายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้งเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ในไตรมาส 1 ปี 2569 บริษัทมีรายได้รวม 491.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากการชะลอตัวของจำนวนผู้ป่วยในตามภาวะเศรษฐกิจและนโยบายประกันภัย ขณะที่ค่าใช้จ่ายรวมปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 9 มาอยู่ที่ 468.0 ล้านบาท ตามการรับรู้ต้นทุนบุคลากรและค่าเสื่อมราคาภายหลังการเปิดดำเนินงานโรงพยาบาลนครธน 2 เต็มไตรมาส ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี ลดลงร้อยละ 68 เหลือ 23.4 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 7.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 86

สำหรับอัตราส่วนด้านการเงินที่สำคัญ แม้สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในไตรมาส 1 ปี 2569 ของประเทศไทยมีความผันผวนอย่างมากจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจจากความกังวลเรื่องสงครามในภูมิภาคตะวันออกกลาง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ สะท้อนผ่านอัตราส่วน P/E และ P/BV ที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจสุขภาพ (11.34 เท่า และ 1.10 เท่า เทียบกับค่าเฉลี่ย 16.49 เท่า และ 2.32 เท่าตามลำดับ<sup>3</sup>) ขณะที่บริษัทยังคงมีแนวทางจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานด้วยมาตรฐานธรรมาภิบาลที่แข็งแกร่งและโปร่งใส

<sup>1</sup> ข่าวกระทรวงการคลัง, ประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2568 และ 2569, วันที่ 27 มกราคม 2569

<sup>2</sup> ความท้าทายเศรษฐกิจไทยปี 2569, วันที่ 13 มกราคม 2569

<sup>3</sup> SETSMART, ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

บริษัทเชื่อมั่นว่าสามารถต่อยอดโอกาสการเติบโตในระยะยาวได้อย่างยั่งยืนเมื่อภาวะเศรษฐกิจและตลาดกลับเข้าสู่ภาวะปกติ

## เหตุการณ์ที่สำคัญและพัฒนาการของบริษัทในไตรมาส 1 ปี 2569

### โรงพยาบาลนครธน 2 เปิดดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบ

โรงพยาบาลนครธน 2 เปิดดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบ เพื่อรองรับความต้องการด้านการรักษาพยาบาลในพื้นที่กรุงเทพฯ ผังตะวันตกและจังหวัดใกล้เคียง โดยวางตำแหน่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ให้บริการทางการแพทย์สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ประกันสุขภาพ และลูกค้าองค์กร

ปัจจุบันโรงพยาบาลเปิดให้บริการแล้วประมาณ 67.5% ของศักยภาพทั้งหมด มีจำนวนเตียงเพื่อรองรับการบริการ 151 เตียง และจดทะเบียนเปิดให้บริการในระยะแรก 102 เตียง โดยมีแผนทยอยเพิ่มจำนวนเตียงตามปริมาณผู้ป่วยและความพร้อมของบุคลากร โรงพยาบาลมีทีมแพทย์ที่ให้บริการแยกตามสาขา เช่น อายุรกรรม ศัลยกรรม กระดูก และข้อ สูติ-นรีเวช และกุมารเวชศาสตร์ รวมถึงทีมพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์ที่มีประสบการณ์ เพื่อยกระดับคุณภาพการดูแลผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง

ด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ โรงพยาบาลได้ลงทุนในเครื่องมือที่ทันสมัย เช่น เครื่อง C-arm, เครื่อง CT Scan, ห้องผ่าตัดมาตรฐานสูง และระบบสนับสนุนการวินิจฉัยที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความแม่นยำและศักยภาพในการรักษา รวมถึงผู้ป่วยที่ต้องการบริการที่รวดเร็วและครบถ้วน

สำหรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โรงพยาบาลมุ่งเน้นการสร้างฐานรายได้จากลูกค้าทั่วไปแบบชำระเงินเอง ลูกค้าประกันสุขภาพ และลูกค้าคู่สัญญาองค์กร ควบคู่กับการขยายเครือข่ายความร่วมมือกับบริษัทประกัน นายจ้าง และพันธมิตรทางธุรกิจในพื้นที่

ในระยะ 1-3 ปีข้างหน้า โรงพยาบาลมีแผนเพิ่มอัตราการครองเตียงอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยตั้งเป้าการเพิ่ม Utilization Rate ผ่านการขยายบริการเฉพาะทาง การเพิ่มจำนวนแพทย์ และการทำตลาดเชิงรุกในกลุ่มลูกค้าประกันและองค์กร

นอกจากนี้ โรงพยาบาลมีแผนพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศเพิ่มเติม เช่น ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์สุขภาพสตรี ศูนย์ตรวจสุขภาพ และศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งและเพิ่มศักยภาพในการรองรับผู้ป่วยที่ต้องการการรักษาเฉพาะทาง พร้อมทั้งพัฒนาระบบส่งต่อผู้ป่วยร่วมกับคลินิก โรงพยาบาลพันธมิตร และเครือข่ายผู้ให้บริการทางการแพทย์ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของฐานผู้ป่วยในระยะยาว

## ความคืบหน้าของโครงการระหว่างดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญอื่น

เหตุการณ์สำคัญ / พัฒนาการ

รายละเอียด



ณ วันที่ 26 มีนาคม 2569

### โครงการนครธน ลองไลฟ์ เซ็นเตอร์ (NLLC)

โครงสร้างอาคารดำเนินการแล้วเสร็จสมบูรณ์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทดสอบระบบประกอบอาคาร และดำเนินการเก็บรายละเอียดความเรียบร้อยในส่วนงานต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการใช้งานต่อไป

ความคืบหน้าโดยรวมของโครงการอยู่ที่ร้อยละ 96

## สถิติการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน)	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เปลี่ยนแปลง
	2569	2568	
จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	98,867	99,836	-1%
จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยใน (ครั้ง)	3,333	3,973	-16%
จำนวนเตียงให้บริการ (เตียง)	252	150	68%
อัตราการครองเตียง (ร้อยละ)	33.9%	67.2%	-33.3 จุด
จำนวนวันนอน (วันต่อปี/งวด)	7,680	9,078	-15%
รายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้ง (บาท/ครั้ง)	3,128.7	3,098.3	1%
รายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอน (บาท/ครั้ง)	23,017.0	20,392.0	13%

### คำอธิบายการเปลี่ยนแปลงด้านสถิติการดำเนินงานที่สำคัญโดยสรุป

ไตรมาส 1 ปี 2569 ผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลนครธนมี **จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยนอก**ทั้งสิ้น 98,867 ครั้ง ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่ **จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยใน**อยู่ที่ 3,333 ครั้ง ลดลงร้อยละ 16 ส่งผลให้ **อัตราการครองเตียง**ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 67.2 มาอยู่ที่ร้อยละ 33.9 โดยมี **จำนวนวันนอนรวม** 7,680 วัน หรือลดลงร้อยละ 15 การลดลงของจำนวนผู้ใช้บริการมีสาเหตุหลักจากภาวะสงครามในภูมิภาค ตะวันออกกลางและสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งส่งผลให้ผู้รับบริการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย โดยเน้นการเข้ารับรักษาตามสิทธิสวัสดิการที่มีและหลีกเลี่ยงการพักค้างคืนในโรงพยาบาลหากไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ ความกังวลต่อนโยบายการร่วมจ่ายค่ารักษาพยาบาล (Co-payment) และการยกเลิกค่าธรรมเนียมแบบเหมาจ่ายของบริษัทประกันภัย นอกจากนี้ โรงพยาบาลนครธน 2 ซึ่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินงานและมีอัตราการเข้าใช้บริการไม่สูงมากนัก เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ปริมาณการให้บริการโดยรวมลดลง

อย่างไรก็ตาม รายได้เฉลี่ยต่อผู้ป่วยต่อครั้งยังคงมีการเติบโต โดย **รายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้ง**เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 มาอยู่ที่ 3,128.7 บาท และ **รายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอน**เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 มาอยู่ที่ 23,017.0 บาท ปัจจัยหนุนหลักมาจากการเพิ่มสัดส่วนการรักษาโรคซับซ้อนตามกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งนี้ โรงพยาบาลมี จำนวนเตียงให้บริการเพิ่มขึ้นเป็น 252 เตียง จากการเปิดดำเนินการของโรงพยาบาลนครธน 2 เพื่อรองรับการขยายตัวของฐานลูกค้าในอนาคต

## สรุปผลการดำเนินงาน ประจำไตรมาส 1 ปี 2569

ผลประกอบการของ บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 เป็นดังนี้

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เปลี่ยนแปลง
	2569	2568	
รายได้รวม	491.4	500.5	-2%
รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล	486.1	494.4	-2%
รายได้จากผู้ป่วยนอก	309.3	309.3	-0.01%
รายได้จากผู้ป่วยใน	176.8	185.1	-4%
รายได้อื่น	5.3	6.1	-13%
ค่าใช้จ่ายรวม	468.0	428.3	9%
ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล	374.0	346.8	8%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	11.5	9.7	18%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82.5	71.7	15%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย และภาษี	23.4	72.3	-68%
กำไรสำหรับงวด	7.7	56.1	-86%

สรุปผลประกอบการของ บมจ. โรงพยาบาลนครธน สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 ดังนี้:

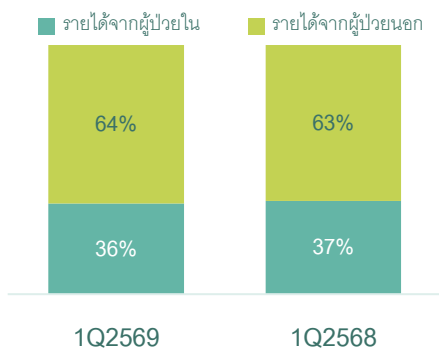
### รายได้

ไตรมาส 1 ปี 2569 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 491.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

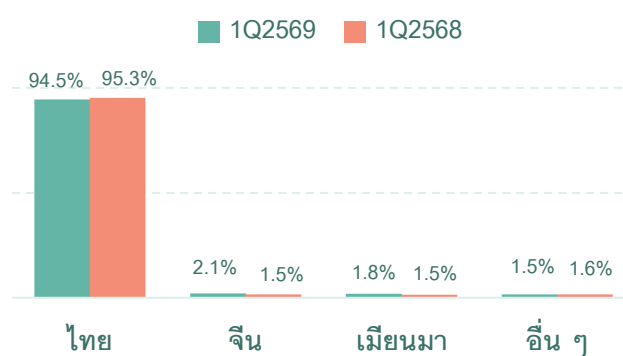
- รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลจำนวน 486.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน
- รายได้จากผู้ป่วยนอกจำนวน 309.3 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.01 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากภาวะสงครามในภูมิภาคตะวันออกกลาง ทำให้ผู้รับบริการระมัดระวังค่าใช้จ่าย และตัดสินใจใช้บริการตามสิทธิการรักษาแทนการเข้ารับบริการในโรงพยาบาลเอกชน
- รายได้จากผู้ป่วยในจำนวน 176.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากภาวะสงครามในตะวันออกกลาง ประกอบกับความกังวลต่อแนวโน้มการปรับเงื่อนไข Co-payment และการยกเลิกค่าธรรมเนียมแบบเหมาจ่ายของบริษัทประกัน ส่งผลให้จำนวนผู้ป่วยในลดลง
- รายได้อื่นจำนวน 5.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการลดลงของดอกเบี้ยรับ

### โครงสร้างรายได้การประกอบกิจการโรงพยาบาลแบ่งตามประเภท

โครงสร้างรายได้ (หน่วย: %)



โครงสร้างรายได้ แยกตามสัญชาติ (หน่วย: %)

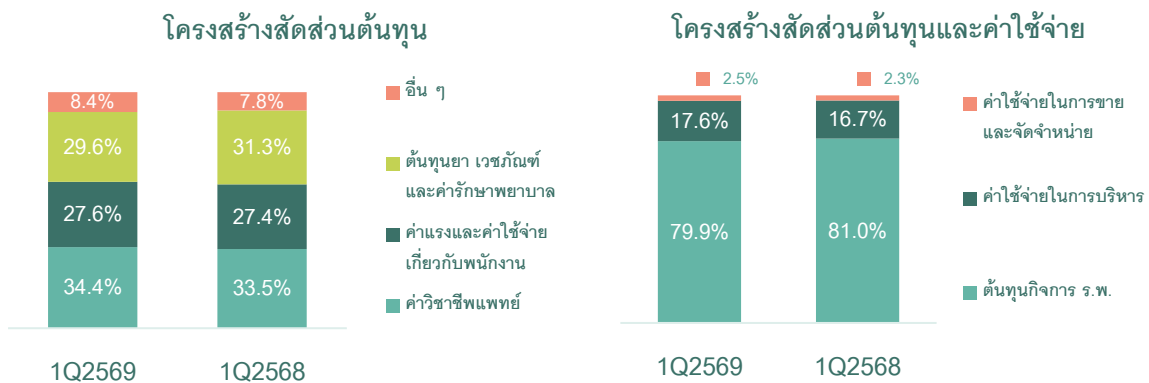


## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ไตรมาส 1 ปี 2569 บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 468.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

- **ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล**จำนวน 374.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเปิดดำเนินการของโรงพยาบาลนครธน 2 เมื่อเดือนธันวาคม 2568 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าธรรมเนียมแพทย์ปรับตัวสูงขึ้นจากการขยายฐานบุคลากรเพื่อรองรับผู้ใช้บริการ รวมถึงการรับรู้ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่เพิ่มขึ้นตามการเปิดสาขาใหม่
- **ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย**จำนวน 11.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการทำการตลาดดิจิทัลมากขึ้น
- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**จำนวน 82.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเปิดดำเนินงานของโรงพยาบาลนครธน 2 ซึ่งส่งผลให้มีการรับรู้ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการต่างๆ เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2568

### โครงสร้างสัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายแบ่งตามประเภท (%Breakdown)



## กำไรสุทธิ

ไตรมาส 1 ปี 2569 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย และภาษี (EBIT) จำนวน 23.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้ที่ร้อยละ 5 ลดลงจากร้อยละ 14 ในช่วงเดียวกันของปีก่อนสืบเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ขณะที่กำไรสุทธิ จำนวน 7.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้ที่ร้อยละ 2 ลดลงจากร้อยละ 11 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน

## งบฐานะการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง
	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 มีนาคม 2569	31 ธันวาคม 2568	
<b>รวมสินทรัพย์</b>	2,964.1	2,607.0	-1%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	669.2	457.3	46%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,294.9	2,149.7	7%
<b>รวมหนี้สิน</b>	937.4	587.9	59%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	377.3	383.7	-2%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	560.1	204.2	174%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	2,026.7	2,019.1	0.4%

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมี**สินทรัพย์รวม**จำนวน 2,964.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากสิ้นปี 2568

- **สินทรัพย์หมุนเวียน**จำนวน 669.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 46 จากสิ้นปี 2568 โดยมีสาเหตุหลักจากการจัดหาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 350 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้าง ประกอบกับมีการสำรองสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับความเสี่ยงจากภาวะสงครามในตะวันออกกลาง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบโลจิสติกส์และการขาดแคลนสินค้าในอนาคต
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**จำนวน 2,294.9 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 7 จากสิ้นปี 2568 โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้งานระหว่างก่อสร้างของโครงการ นครธน ลองโลฟ เซ็นเตอร์ และการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรของโรงพยาบาลนครธน 2 ซึ่งประกอบด้วยการจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ขั้นสูง อาทิ เครื่อง Mammogram, C-arm, Echo และ Ultrasound รวมถึงการติดตั้งตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์สำนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเปิดให้บริการ

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 937.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 59 จากสิ้นปี 2568

- **หนี้สินหมุนเวียน**จำนวน 377.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากสิ้นปี 2568 โดยมีปัจจัยหลักจากการทยอยชำระค่างานก่อสร้างของ โรงพยาบาลนครธน 2 ภายหลังจากเปิดดำเนินการ อย่างไรก็ตาม บริษัทมียอดเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากการสำรองยาและเวชภัณฑ์เพื่อรองรับความเสี่ยงจากภาวะสงครามและข้อจำกัดด้านการขนส่ง
- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**จำนวน 560.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 174 จากสิ้นปี 2568 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินประกันผลงานการก่อสร้าง และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,026.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากสิ้นปี 2568 จากกำไรสุทธิระหว่างงวด

## งบกระแสเงินสด

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	116.8	115.7
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(252.3)	(149.2)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	349.6	(150.0)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>214.1</b>	<b>(183.5)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	299.1	1,094.9
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>513.2</b>	<b>911.4</b>

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 116.8 ล้านบาท **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน**จำนวน 252.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายการจ่ายชำระงานก่อสร้าง โรงพยาบาลนครธน 2 และโครงการ นครธน ลองไลฟ์ เซ็นเตอร์ รวมถึงการปรับปรุงเวิร์ด VIP และชำระค่าเครื่องมือแพทย์ ขณะที่**เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน**มีจำนวน 349.6 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยสรุปบริษัทมี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น**จำนวน 214.1 ล้านบาท มาอยู่ที่ 513.2 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวด

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน)	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.8	2.8
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	23.1	29.9
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	14.2	20.9
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1.6	11.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	7.6	12.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	7.3	14.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.5	0.3

### หมายเหตุ

- (1) อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- (2) อัตรากำไรขั้นต้น = (รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล - ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล) / รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล
- (3) อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย = (กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย + ภาษี + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) / รายได้รวม
- (4) อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ / รายได้รวม
- (5) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรจากการดำเนินงาน / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- (6) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
- (7) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น

## ภาพรวมการดำเนินงานในอนาคต

**ในช่วงที่เหลือของปี 2569** โรงพยาบาลนครชน 2 จะมุ่งเน้นการเร่งเพิ่มศักยภาพการให้บริการและขยายฐานผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนทยอยเปิดใช้เตียงเพิ่มเติมจากปัจจุบันให้สอดคล้องกับปริมาณผู้ป่วยจริง (Demand-driven capacity expansion) และความพร้อมของบุคลากรทางการแพทย์เพื่อเพิ่มอัตราการใช้ทรัพยากร (Utilization) ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

**ด้านการพัฒนาบริการ** โรงพยาบาลจะมุ่งเสริมความแข็งแกร่งของบริการทางการแพทย์ในกลุ่มที่มีความต้องการสูงในพื้นที่ ได้แก่ การดูแลผู้ป่วยโรคกระดูกและข้อ การดูแลผู้สูงอายุ และบริการตรวจสุขภาพเชิงป้องกัน รวมถึงการเชื่อมโยงบริการวินิจฉัยและการรักษาอย่างครบวงจร เพื่อเพิ่มความสามารถในการดูแลผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยโรคเรื้อรังอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการเพิ่มรายได้เฉลี่ยต่อผู้ป่วย (Revenue per case)

**ด้านกลยุทธ์การตลาด** โรงพยาบาลจะเน้นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ในพื้นที่กรุงเทพฯ ผังตะวันตกและจังหวัดใกล้เคียง ทั้งกลุ่มลูกค้าทั่วไป กลุ่มประกันสุขภาพ และลูกค้าองค์กร ผ่านการสร้างเครือข่ายพันธมิตร การทำแพ็คเกจตรวจสุขภาพและการรักษาที่เข้าถึงได้ การจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดในพื้นที่ และการขยายช่องทางสื่อสารดิจิทัล เพื่อเพิ่มการรับรู้แบรนด์และกระตุ้นการเข้ารับบริการ

**ในด้านผลการดำเนินงานทางการเงิน** คาดว่าโรงพยาบาลจะสามารถทยอยเพิ่มรายได้ตามอัตราการใช้บริการที่สูงขึ้นและจำนวนเตียงที่เปิดใช้งานจริง โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการเพิ่มอัตราครองเตียง (Bed occupancy rate) การพัฒนาบริการที่ตอบโจทย์ผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยโรคเรื้อรัง และการเพิ่มสัดส่วนผู้ป่วยที่มีกำลังซื้อ ทั้งนี้ โรงพยาบาลจะยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนและการบริหารประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## การดำเนินการด้านความยั่งยืน ในไตรมาส 1 ปี 2569

### ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)



13 มกราคม 2569

17 กุมภาพันธ์ 2569

และ 16 มีนาคม 2569

#### โรงพยาบาลนครธนจัดกิจกรรม “ขยะกำพร้าว้าสัญจร” ครั้งที่ 49 - 51

ในไตรมาส 1 ปี 2569 โรงพยาบาลนครธนได้จัดกิจกรรม “ขยะกำพร้าว้าสัญจร” ครั้งที่ 49-51 ร่วมกับ เพจสมบุญรณีสายกรีน เพื่อส่งเสริมการจัดการขยะอย่างยั่งยืน โดยสามารถรวบรวมขยะที่ไม่สามารถ รีไซเคิลได้รวมทั้งสิ้น 36,180 กิโลกรัม นำไปแปรสภาพให้เกิดประโยชน์ในรูปแบบของเชื้อเพลิง ทดแทนพลังงานถ่านหินสำหรับเตาปูนซีเมนต์ ช่วยลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปฝังกลบ และส่งเสริม การจัดการขยะอย่างยั่งยืน



31 มีนาคม 2569

#### โรงพยาบาลนครธน ร่วมกับ เอไอเอ ประเทศไทย จัดกิจกรรมรับขยะ กำพร้าว้าสัญจร

โรงพยาบาลนครธน ร่วมกับ เอไอเอ ประเทศไทย จัดกิจกรรมรับขยะกำพร้าว้าสัญจร ณ พื้นที่เขตบางรัก โดยมี คุณเยาวเรศ ทองสีมา ผู้อำนวยการสายงานบริหาร พร้อมด้วย คุณจันทรีทิพย์ อธิธิรัตน์ชัย Premier advisor, MDRT AIA นำทีมงานจิตอาสา เข้าร่วมกิจกรรม ซึ่งได้รับเกียรติจาก คุณพรพจน์ วัฒนสินธุ์ ผู้อำนวยการสำนักงานเขตบางรัก ให้การต้อนรับและเชื้อเชิญสถานที่

## ด้านสังคม (Social)



23 มกราคม 2569

### โรงพยาบาลนครธน ร่วมกับ ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย รับบริจาคโลหิตโครงการ "Give Blood Now ให้เลือด ให้ได้ ให้เลย"

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2569 โรงพยาบาลนครธน ร่วมกับ ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย รับบริจาคโลหิตในโครงการ " Give Blood Now ให้เลือด ให้ได้ ให้เลย " ณ ลานหน้าโรงพยาบาลนครธน ตลอดทั้งวัน ได้รับการตอบรับจาก แพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่ ผู้ใช้บริการ และ ประชาชนในพื้นที่ใกล้เคียง ที่พร้อมใจกันมาร่วมบริจาคโลหิตเพื่อสำรองโลหิตคงคลัง เตรียมพร้อมช่วยเหลือผู้ป่วยในยามจำเป็น โดยในครั้งนี้มีผู้ร่วมลงทะเบียนบริจาคโลหิต จำนวน 120 ท่าน สามารถบริจาคได้ 107 ท่าน ได้โลหิตประมาณ 48,150 ซีซี สำหรับผู้สนใจสามารถเข้าร่วมบริจาคโลหิตครั้งต่อไป ได้ในเดือนเมษายน 2569



2 มีนาคม 2569

### โรงพยาบาลนครธน ร่วมมอบทุนการศึกษาประจำปี 2568 ให้แก่นักเรียนโรงเรียนบางปะกอกวิทยาคม

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 ที่ผ่านมา คุณธวัชชัย ทองสิมา ผู้อำนวยการสายงานองค์กรสัมพันธ์และกิจกรรมสังคม ในนามบริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) ร่วมพิธีมอบทุนการศึกษาประจำปี 2568 ให้แก่น้องๆนักเรียนที่เรียนดี มีความประพฤติดี ณ โรงเรียนบางปะกอกวิทยาคม เขตราชบุรี บุรณะ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจและช่วยสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาต่อไป โดยมี นายบุญชู กล้าแข็ง ผู้อำนวยการสถานศึกษาให้การต้อนรับ ณ หอประชุมยูงทอง โรงเรียนบางปะกอกวิทยาคม



27 มีนาคม 2569

### โรงพยาบาลนครธน ส่งมอบเสื้อกั๊กสะท้อนแสง มอบแด่เจ้าหน้าที่ตำรวจ

คุณธวัชชัย ทองสิมา ผู้อำนวยการสายงานองค์กรสัมพันธ์และกิจกรรมสังคม โรงพยาบาลนครธน ส่งมอบเสื้อกั๊กสะท้อนแสง จำนวน 40 ตัว ซึ่งโรงพยาบาลนครธนให้การสนับสนุนการผลิต เพื่อมอบแด่เจ้าหน้าที่ตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลบางขุนเทียน เพื่อสวมใส่เพิ่มความปลอดภัยในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริการประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ โดยมี พันตำรวจเอก บุญโรจน์ โลจายะ ผู้กำกับสถานีตำรวจนครบาลบางขุนเทียน รับมอบ ณ บริเวณ ชั้น 1 โรงพยาบาลนครธน เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2569