

# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ไตรมาสที่ 2 ปี 2568

## Table of Contents

บทสรุปผู้บริหาร	1
ความคืบหน้าของการดำเนินโครงการ	3
เหตุการณ์ที่สำคัญและพัฒนาการของบริษัทในไตรมาส 2 ปี 2568	3
สถิติการดำเนินงานที่สำคัญ	5
สรุปผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2 ปี 2568	6
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	6
งบฐานะการเงิน	10
งบกระแสเงินสด	11
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	12
การดำเนินการด้านความยั่งยืน ในไตรมาส 2 ปี 2568	13
ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)	13
ด้านสังคม (Social)	13

## บทสรุปผู้บริหาร

### สรุปผลการดำเนินงานไตรมาส 2 และสำหรับงวดหกเดือน ปี 2568

สำหรับงวดสามเดือนของไตรมาส 2 ปี 2568 บมจ. โรงพยาบาลนครธน (“บริษัท”) มีจำนวนผู้ป่วยนอกเข้ารับการรักษาจำนวน 102,595 ครั้ง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากการระบาดของโรคไข้หวัดใหญ่และการระบาดของโควิด-19 ในขณะที่จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยในจำนวน 3,282 ครั้ง ลดลงร้อยละ 7 สืบเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและผู้ใช้บริการมีความกังวลเรื่องนโยบายการร่วมจ่ายค่ารักษาพยาบาล (Co-Payment) และเป็นช่วงวันหยุดยาว ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้เข้ารับบริการชะลอการเข้าพักรักษาในโรงพยาบาล อัตราการครองเตียงลดลงเหลือร้อยละ 56.1 จากร้อยละ 65.4 จำนวนวันนอนจำนวน 7,658 วันต่อปี/งวด ลดลงร้อยละ 14 แต่อย่างไรก็ตาม รายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้งและรายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และร้อยละ 15 ตามลำดับ จากการเพิ่มอัตราการตรวจคัดกรองมากขึ้นและการรักษาโรคยากซับซ้อนซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยรายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้งอยู่ที่ 3,051.3 บาท และรายได้จากผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอนอยู่ที่ 21,866.9 บาท

สำหรับงวดสามเดือนของไตรมาส 2 ปี 2568 รายได้จากผู้ป่วยนอกจำนวน 313.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากจำนวนผู้เข้ารับบริการและค่ารักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้น แต่รายได้จากผู้ป่วยในจำนวน 167.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 ส่งผลให้รายได้รวมมีจำนวน 491.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ในส่วนของค่าใช้จ่ายรวมในไตรมาสนี้ จำนวน 432.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 โดยต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาลจำนวน 347.6 ล้านบาท เพิ่มร้อยละ 3 จากค่าตอบแทนแพทย์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งผันแปรตามรายได้ค่าแพทย์ที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายจำนวน 15.8 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากค่าใช้จ่ายด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์โรงพยาบาล และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 69.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ส่งผลให้ในไตรมาสนี้ บริษัทรายงานกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย และภาษีจำนวน 59.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และมีกำไรสุทธิจำนวน 42.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับงวดหกเดือน ปี 2568 จำนวนผู้เข้ารับบริการของผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในของบริษัทลดลงร้อยละ 0.2 และร้อยละ 5 ตามลำดับ จากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและผู้ใช้บริการมีความกังวลเรื่องนโยบายการร่วมจ่ายค่ารักษาพยาบาล (Co-Payment) โดยมีจำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยนอกอยู่ที่ 202,431 ครั้ง และจำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยในอยู่ที่ 7,255 ครั้ง อัตราการครองเตียงลดลงเหลือร้อยละ 61.6 จากร้อยละ 69.3 จำนวนวันนอนจำนวน 16,736 วันต่อปี/งวด ลดลงร้อยละ 11 แต่อย่างไรก็ตาม รายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้งเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 อยู่ที่ 3,074.5 บาท และรายได้จากผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 อยู่ที่ 21,066.9 บาท จากการเพิ่มอัตราการตรวจคัดกรองมากขึ้นและการรักษาโรคยากซับซ้อน

สำหรับงวดหกเดือน ปี 2568 รายได้รวมของบริษัทจำนวน 992.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 โดยรายได้จากผู้ป่วยนอกจำนวน 622.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากการปรับอัตราค่าบริการบางรายการและเพิ่มบริการตรวจคัดกรอง แต่รายได้จากผู้ป่วยในจำนวน 352.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 860.7 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 โดยต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาลจำนวน 694.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนแพทย์ซึ่งผันแปรตามรายได้ค่าแพทย์ที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายจำนวน 25.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 และค่าใช้จ่าย

ในการบริหารจำนวน 140.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ส่งผลให้งวดหกเดือนปี 2568 บริษัทรายงานกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีจำนวน 131.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 และมีกำไรสุทธิที่ 98.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

## โรงพยาบาลนครธน ความต่อเนื่องของธุรกิจเดิม กับแผนการลงทุนระยะยาว

ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2568 บริษัทยังคงรักษาความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักด้านบริการสุขภาพ ซึ่งมีเสถียรภาพท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว พร้อมทั้งอยู่ในระยะลงทุนขยายกิจการ โดยมีการก่อสร้างโรงพยาบาลนครธน 2 ขนาด 151 เตียง เพื่อรองรับผู้ป่วยประกันสังคมและผู้ป่วยทั่วไปในเขตกรุงเทพฯ เขต 7 โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการบางส่วนในปีนี้ และทยอยเพิ่มเติมจนถึงกำลังในปี 2569 ควบคู่กับการปรับปรุงโรงพยาบาลเดิม เพื่อเพิ่มห้อง VIP และขยายศักยภาพการให้บริการในกลุ่มพรีเมียม

แม้เผชิญความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ บริษัทยังคงบริหารงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ สะท้อนผ่านอัตราส่วน P/E และ P/BV ที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจสุขภาพ (10.5 เท่า และ 1.27 เท่า เทียบกับค่าเฉลี่ย 21.7 เท่า และ 2.03 เท่าตามลำดับ<sup>1</sup>) ขณะที่บริษัทยังคงมีแนวทางจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานด้วยมาตรฐานธรรมาภิบาลที่แข็งแกร่งและโปร่งใส บริษัทเชื่อมั่นว่าสามารถต่อยอดโอกาสการเติบโตในระยะยาวได้อย่างยั่งยืนเมื่อภาวะเศรษฐกิจและตลาดกลับเข้าสู่ภาวะปกติ

---

<sup>1</sup> ที่มา : SETSMART, ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

## ความคืบหน้าของการดำเนินโครงการ

โครงการ	รายงานความคืบหน้า
 <p>ณ วันที่ 9 กรกฎาคม 2568</p>	<p><b>โรงพยาบาลนครพนม 2 (NKT2)</b></p> <p>งานสถาปัตยกรรมอยู่ระหว่างติดตั้งฝ้าเพดานและประตู งานระบบประกอบอาคารกำลังติดตั้งอุปกรณ์บริเวณฝ้าเพดานและอุปกรณ์หลัก ส่วนงานลิฟต์อยู่ระหว่างเตรียมส่งมอบ และงานตกแต่งภายในกำลังดำเนินการติดตั้งเฟอร์นิเจอร์บริเวณลิฟต์และผนังตกแต่ง</p> <p>ความคืบหน้าโดยรวมของโครงการอยู่ที่ร้อยละ 75</p>
 <p>ณ วันที่ 9 กรกฎาคม 2568</p>	<p><b>โครงการนครพนม ล่องโลโก้ เซ็นเตอร์ (NKT LLC)</b></p> <p>งานเสาเข็มได้ดำเนินการแล้วเสร็จเรียบร้อย งานโครงสร้างอยู่ระหว่างผูกเหล็กและเทคอนกรีตพื้นบริเวณชั้น 3 และงานระบบประกอบอาคารอยู่ระหว่างวาง Sleeve ท่อน้ำ รวมถึงตรวจสอบขนาดช่องเปิดของงานระบบ</p> <p>ความคืบหน้าโดยรวมของโครงการอยู่ที่ร้อยละ 39</p>
 <p>ณ วันที่ 9 กรกฎาคม 2568</p>	<p><b>โครงการปรับปรุงพื้นที่สำหรับ Ward VIP</b></p> <p>งานรื้อถอนผนังและระบบเดิมแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างเตรียมเข้าดำเนินการก่อสร้าง และอยู่ในระหว่างกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมางานระบบประกอบอาคาร สถาปัตยกรรม และงานตกแต่งภายใน</p> <p>ความคืบหน้าโดยรวมของโครงการ : ยังไม่เริ่มก่อสร้างแต่รื้อถอนงานเดิมเสร็จแล้ว</p>

## เหตุการณ์ที่สำคัญและพัฒนาการของบริษัทในไตรมาส 2 ปี 2568

เหตุการณ์สำคัญ / พัฒนาการ	รายละเอียด
 <p>6-8 มิถุนายน 2568 โรงพยาบาลนครพนมร่วมออกบูธประชาสัมพันธ์ในงาน Thailand Expo Yangon 2025</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระหว่างวันที่ 6-8 มิถุนายน 2568 โรงพยาบาลนครพนมร่วมออกบูธในงาน Thailand Expo Yangon 2025 ณ ศูนย์ประชุม Yangon Convention Center ร่วมกับหน่วยงานเอกชนและโรงพยาบาลชั้นนำจากไทย โดยได้รับความสนใจจากผู้ร่วมงานชาวเมียนมาร์และเอเจนท์เป็นจำนวนมาก</li> <li>ภายในงาน นพ.สิทธิพงษ์ สุทธิอุดม ได้บรรยายหัวข้อ “Advanced Spine Solution Technology” เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ทางการแพทย์และแนะนำเทคโนโลยีการรักษาสมัยใหม่แก่ผู้เข้าร่วมงาน</li> </ul>



24 มิถุนายน 2568

โรงพยาบาลนครธน เข้ารับรางวัล Lean Model Award in Healthcare 2025

โรงพยาบาลนครธนได้รับรางวัล Lean Model Award in Healthcare 2025 ทั้ง 3 โครงการ ได้แก่ Just In-Time Inventory, GI Smart Queue และ Effective IPD Discharge Time โดยมี คุณณฤศ จันทร์สุวรรณ ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นผู้มอบรางวัล การประกวดครั้งนี้จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมการพัฒนาและนำนวัตกรรม Lean มาใช้ยกระดับคุณภาพบริการในระบบสุขภาพอย่างต่อเนื่อง



2 กรกฎาคม 2568

โรงพยาบาลนครธน เข้ารับรางวัล Thailand Moral Award 2024

- รศ.ญาณเดช ทองลีมา ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) นำคณะเจ้าหน้าที่เข้ารับรางวัล Thailand Moral Award 2024 ประเภทชุมชนและองค์กร เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 ณ หอศิลป์แห่งชาติ กระทรวงวัฒนธรรม โดยมี พลอากาศเอก ชลิต พุกผาสุข องคมนตรี เป็นผู้มอบรางวัล
- รางวัลนี้จัดโดยศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) เพื่อยกย่องหน่วยงานที่ส่งเสริมคุณธรรมและระบบเครดิตทางสังคม โดยโรงพยาบาลนครธนเป็นหนึ่งใน 39 องค์กรที่ได้รับรางวัลในประเภทชุมชนและองค์กร

## สถิติการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน)	สำหรับงวดหกเดือน		เปลี่ยนแปลง
	ปี 2568	ปี 2567	
จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	202,431	202,753	-0.2%
จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยใน (ครั้ง)	7,255	7,618	-5%
จำนวนเตียงให้บริการ (เตียง)	150	150	ไม่เปลี่ยนแปลง
อัตราการครองเตียง (ร้อยละ)	61.6%	69.3%	-7.7%
จำนวนวันนอน (วันต่อปี/งวด)	16,736	18,909	-11%
รายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้ง (บาท/ครั้ง)	3,074.5	2,962.7	4%
รายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอน (บาท/ครั้ง)	21,066.9	18,941.6	11%

### คำอธิบายการเปลี่ยนแปลงด้านสถิติการดำเนินงานที่สำคัญโดยสรุป

ในงวดหกเดือนปี 2568 จำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยนอกอยู่ที่ 202,431 ครั้ง ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.2 และจำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยในอยู่ที่ 7,255 ครั้ง ลดลงร้อยละ 5 สืบเนื่องมาจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง และความกังวลของผู้ป่วยเกี่ยวกับนโยบายการร่วมจ่ายค่ารักษาพยาบาล (Co-Payment) ซึ่งส่งผลให้จำนวนผู้รับบริการลดลง ในส่วนของอัตราการครองเตียงในงวดหกเดือนของปีนี้อยู่ที่ร้อยละ 61.6 ลดลงร้อยละ 7.7 รวมถึงจำนวนวันนอนในงวดหกเดือนของปี 2568 ยังลดลงร้อยละ 11 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนสู่ 16,736 วันต่องวดในปี

อย่างไรก็ตาม รายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้ง และรายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอนในงวดหกเดือนของปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และร้อยละ 11 ตามลำดับ จากการปรับอัตราค่ารักษาพยาบาลและการรักษาโรครายกข้อขึ้น โดยรายได้เฉลี่ยจากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้งอยู่ที่ 3,074.5 บาท และรายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวันนอนอยู่ที่ 21,066.9 บาท นอกจากนี้ บริษัทมีจำนวนเตียงให้บริการจำนวน 150 เตียง ไม่เปลี่ยนแปลง

## สรุปผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2 ปี 2568

ผลประกอบการของ บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) สำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และ 2567 เป็นดังนี้

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

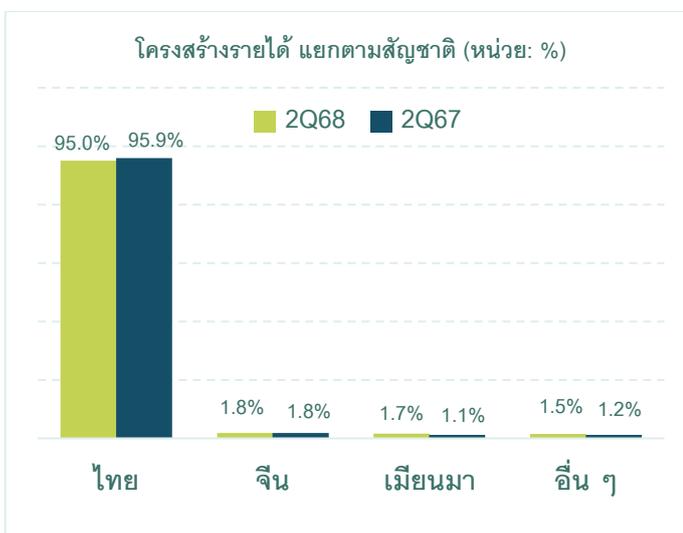
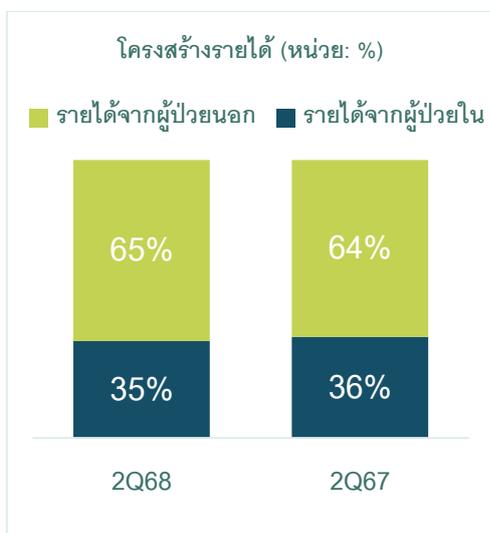
บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		เปลี่ยน แปลง	งบการเงินรวม สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน		เปลี่ยน แปลง
	2568	2567		2568	2567	
รายได้รวม	491.7	474.0	4%	992.2	976.4	2%
รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล	480.5	464.9	3%	974.9	958.8	2%
รายได้จากผู้ป่วยนอก	313.0	296.0	6%	622.3	600.7	4%
รายได้จากผู้ป่วยใน	167.5	168.9	-1%	352.6	358.1	-2%
รายได้อื่น	11.2	9.1	23%	17.3	17.6	-2%
ค่าใช้จ่ายรวม	432.5	419.6	3%	860.7	843.3	2%
ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล	347.6	336.8	3%	694.4	687.9	1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	15.8	14.3	10%	25.5	23.9	7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	69.1	68.5	1%	140.8	131.5	7%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหัก ดอกเบี้ย และภาษี	59.2	54.4	9%	131.5	133.1	-1%
กำไรสำหรับปี	42.1	41.6	1%	98.2	103.8	-5%

## รายได้

ในไตรมาส 2 ปี 2568 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 491.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

- รายได้จากค่าบริการประกอบกิจการโรงพยาบาลจำนวน 480.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคไข้หวัดใหญ่และการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2568 ส่งผลให้มียอดผู้ใช้บริการโรงพยาบาลมากขึ้น
- รายได้จากผู้ป่วยนอกจำนวน 313.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากยอดผู้ใช้บริการที่มากขึ้น และรายได้จากผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้งที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากการปรับอัตราค่าบริการรักษาพยาบาลบางรายการ
- รายได้จากผู้ป่วยในจำนวน 167.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากจำนวนการเข้ารับบริการของผู้ป่วยในที่ลดลง เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและความกังวลในนโยบายการร่วมจ่ายค่าบริการพยาบาล (Co-Payment)
- รายได้อื่นจำนวน 11.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากดอกเบี้ยเงินฝากและการปรับยอดเงินปันผลค้างจ่ายเป็นรายได้อื่น

## โครงสร้างรายได้การประกอบกิจการโรงพยาบาลแบ่งตามประเภท



## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ในไตรมาส 2 ปี 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 432.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

- **ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล**จำนวน 347.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนบุคลากรแพทย์อื่นเนื่องมาจากการรักษาโรคซับซ้อนที่เพิ่มมากขึ้นในปี 2568 ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของบริษัทในปี
  - **ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย**จำนวน 15.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากกิจกรรมประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาล “Health Fair” ที่ได้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปีในช่วงเมษายน โดยในปี
- โรงพยาบาลได้จัดงานเพิ่มวันจัดงานเป็นจำนวน 4 วันจากเดิม 3 วัน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการจัดงานเพิ่มมากขึ้น
- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**จำนวน 69.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

## โครงสร้างสัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายแบ่งตามประเภท (%Breakdown)



## กำไรสุทธิ

ในไตรมาส 2 ปี 2568 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย และภาษี (EBIT) จำนวน 59.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยในไตรมาสนี้กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย และภาษีคิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้ที่ร้อยละ 12 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ขณะที่กำไรสุทธิ ณ สิ้นไตรมาสอยู่ที่ 42.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

## สรุปผลประกอบการของ บมจ.โรงพยาบาลนครธน สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และ 2567 ดังนี้:

บริษัทมีรายได้รวมและรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 อยู่ที่ 992.2 ล้านบาท และ 974.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากผู้ป่วยนอกอยู่ที่ 622.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เนื่องจากพฤติกรรมของผู้รับบริการเปลี่ยนมาใช้บริการในแผนกผู้ป่วยนอกมากขึ้นจากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ผู้รับบริการจึงเปลี่ยนเป็นการรับยาและกลับไปพักรักษาตัวที่บ้าน อีกทั้งในปี 2568 บริษัทได้มีการปรับอัตราค่ารักษาพยาบาลบางรายการ ในส่วนของรายได้จากผู้ป่วยใน ลดลงร้อยละ 2 จากการลดลงของการเข้าพักรักษาตัวในโรงพยาบาลของผู้รับบริการ เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจทำให้ผู้รับบริการระมัดระวังเรื่องการใช้จ่ายและผู้รับบริการเลือกเข้ารับบริการจากสถานพยาบาลตามสิทธิมากขึ้น รวมถึงมีความกังวลในนโยบายการร่วมจ่ายค่ารักษาพยาบาล (Co-Payment)

ค่าใช้จ่ายรวม อยู่ที่ 860.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 โดยต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 มาอยู่ที่ 694.4 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนแพทย์จากการรักษาโรคยากซับซ้อน และการเพิ่มขึ้นของจำนวนแพทย์ ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายอยู่ที่ 25.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากการเพิ่มค่าใช้จ่ายทางการตลาด และการประชาสัมพันธ์ รวมถึงการจัดงาน “Health Fair” ที่ในปีนี้มีจำนวนวันจัดงานนานขึ้น ค่าใช้จ่ายในการบริหารอยู่ที่ 140.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ค่าบำรุงรักษา ระบบซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

จากรายละเอียดดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ งวดหกเดือนปี 2568 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) ที่ 131.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 และกำไรสุทธิที่ 98.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5

## งบฐานะการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง
	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
รวมสินทรัพย์	2,449.6	2,620.9	-7%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	845.0	1,257.2	-33%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,604.6	1,363.7	18%
รวมหนี้สิน	520.0	693.3	-25%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	346.6	535.6	-35%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	173.4	157.7	10%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,929.6	1,927.6	0.1%

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทมี**สินทรัพย์รวม**จำนวน 2,449.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากสิ้นปี 2567

- **สินทรัพย์หมุนเวียน**จำนวน 845.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 33 จากสิ้นปี 2567 โดยเป็นผลมาจากเงินสดจ่ายลงทุนในโครงการโรงพยาบาลนครธน 2 และโครงการนครธน ลونغไคฟี่ เซ็นเตอร์ และการจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**จำนวน 1,604.6 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 18 จากสิ้นปี 2567 จากงานระหว่างก่อสร้างโครงการโรงพยาบาลนครธน 2 โครงการนครธน ลونغไคฟี่ เซ็นเตอร์ที่มีความก้าวหน้าเพิ่มขึ้น การปรับปรุงพื้นที่ในโรงพยาบาล เช่น ศูนย์สุขภาพเด็ก และ Ward VIP รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของเครื่องมือแพทย์

### หนี้สิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทมี**หนี้สินรวม**จำนวน 520.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25 จากสิ้นปี 2567

- **หนี้สินหมุนเวียน**จำนวน 346.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35 จากสิ้นปี 2567 โดยเป็นผลจากการชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงิน ชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล และชำระเจ้าหนี้การค้าก่อนครบกำหนดเพื่อรับส่วนลดเงินสด

- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**จำนวน 173.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากสิ้นปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินประกันผลงานการก่อสร้างในโครงการโรงพยาบาลนครธน 2 และโครงการนครธน ลونغไลฟ์ เซ็นเตอร์ รวมถึงงานปรับปรุงพื้นที่ภายในโรงพยาบาล

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,929.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 จากสิ้นปี 2567 จากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน

### งบกระแสเงินสด

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน) หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวม สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน	
	2568	2567
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	169.5	187.4
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(344.4)	333.0
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(246.6)	(528.2)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(421.5)</b>	<b>(7.8)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	1,094.9	198.3
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>673.4</b>	<b>190.5</b>

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 169.5 ล้านบาท **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน**จำนวน (344.4) ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายการจ่ายชำระงานก่อสร้างโรงพยาบาลนครธน 2 และโครงการลونغไลฟ์ เซ็นเตอร์ ขณะที่**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน**มีจำนวน (246.6) ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น สำหรับผลประกอบการในปี 2567 และชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยสรุปบริษัทมี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง** (421.5) ล้านบาท มาอยู่ที่ 673.4 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวด

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน)	สำหรับงวดหกเดือน	
	ปี 2568	ปี 2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.4	0.9
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	28.8	28.3
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	19.8	20.4
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	9.9	10.6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	14.4	17.3
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	17.3	22.8
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.3	1.2

หมายเหตุ

- (1) อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- (2) อัตรากำไรขั้นต้น = (รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล - ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล) / รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล
- (3) อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย = (กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย + ภาษี + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) / รายได้รวม
- (4) อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ / รายได้รวม
- (5) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไรจากการดำเนินงาน / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- (6) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
- (7) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น

## การดำเนินการด้านความยั่งยืน ในไตรมาส 2 ปี 2568

### ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)



14 มิถุนายน 2568

#### โรงพยาบาลนครธน จัดกิจกรรมขยะกำพร้าสัญจร ครั้งที่ 42

โรงพยาบาลนครธนร่วมกับเพจสมบุญรถไถสายกรีน จัดกิจกรรมขยะกำพร้าสัญจร ครั้งที่ 42 เพื่อรวบรวมขยะที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนในเตาปูนซีเมนต์ โดยมีคุณสมเพ็ญ ทองสิมา และ พญ.ศิเรมอร ทองสิมา เป็นผู้นำกิจกรรม ซึ่งสามารถรวบรวมขยะได้รวมทั้งสิ้น 11,500 กิโลกรัม



25 มิถุนายน 2568

#### โรงพยาบาลนครธนรับมอบโล่รางวัล BKKGC+

คุณปิยะเดช ทองสิมา ผู้อำนวยการสายงานสารสนเทศและพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร เป็นผู้แทนโรงพยาบาลนครธนเข้ารับโล่รางวัล BKKGC+ (Bangkok Green & Clean Hospital Plus) ระดับ Silver ประจำปี 2566 จากคุณชัชชาติ สิทธิพันธุ์ ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ในงาน Environmental Health and Wellness Integration Summit: Bangkok 2025 ณ บางกอกเวสต์ รางวัลดังกล่าวมอบโดยกรมอนามัยร่วมกับสำนักงานแพทย์ กรุงเทพมหานคร เพื่อยกย่องสถานพยาบาลที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามเกณฑ์ BKKGC+ และมีการส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องภายในองค์กรและสังคม

### ด้านสังคม (Social)



23 เมษายน 2568

#### “เปิดบ้านสุขภาวะคุณธรรมภาคเอกชน”

คณะผู้บริหารโรงพยาบาลนครธนให้การต้อนรับผู้บริหารและผู้ทรงคุณวุฒิจากศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) ในโอกาสเข้าร่วมกิจกรรม “เปิดบ้านสุขภาวะคุณธรรมภาคเอกชน” โดยโรงพยาบาลได้รับการส่งเสริมเป็น “ศูนย์เรียนรู้สุขภาวะคุณธรรม” พร้อมขับเคลื่อนสังคมคุณธรรมผ่านโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และเป็นต้นแบบภาคเอกชนที่ส่งเสริมคุณธรรมอย่างเป็นรูปธรรม



14 มิถุนายน 2568

#### โรงพยาบาลนครธน สนับสนุนวัคซีนไขหวัดใหญ่ แก่ สมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ

โรงพยาบาลนครธน โดย ดร.วิศาล สายเพชร และ พญ.ศิเรมอร ทองสิมา มอบวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่แก่สมาคมนักข่าวเศรษฐกิจ พร้อมจัดบริการฉีดวัคซีนให้แก่สมาชิก ณ โรงพยาบาลนครธน และหาหรือแนวทางความร่วมมือด้านสุขภาพและกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกันในอนาคต



## ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท โรงพยาบาลนครพนม จำกัด (มหาชน)

สีมาทอง ทองสีมา (ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนักลงทุนสัมพันธ์) | อีเมลล์ : [simathong\\_t@nakornthon.com](mailto:simathong_t@nakornthon.com)

เบอร์โทรศัพท์ : +66-2450-9999 ext. 5115