



เลขที่ NER-SET 003/2569

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เรียน กรรมการผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

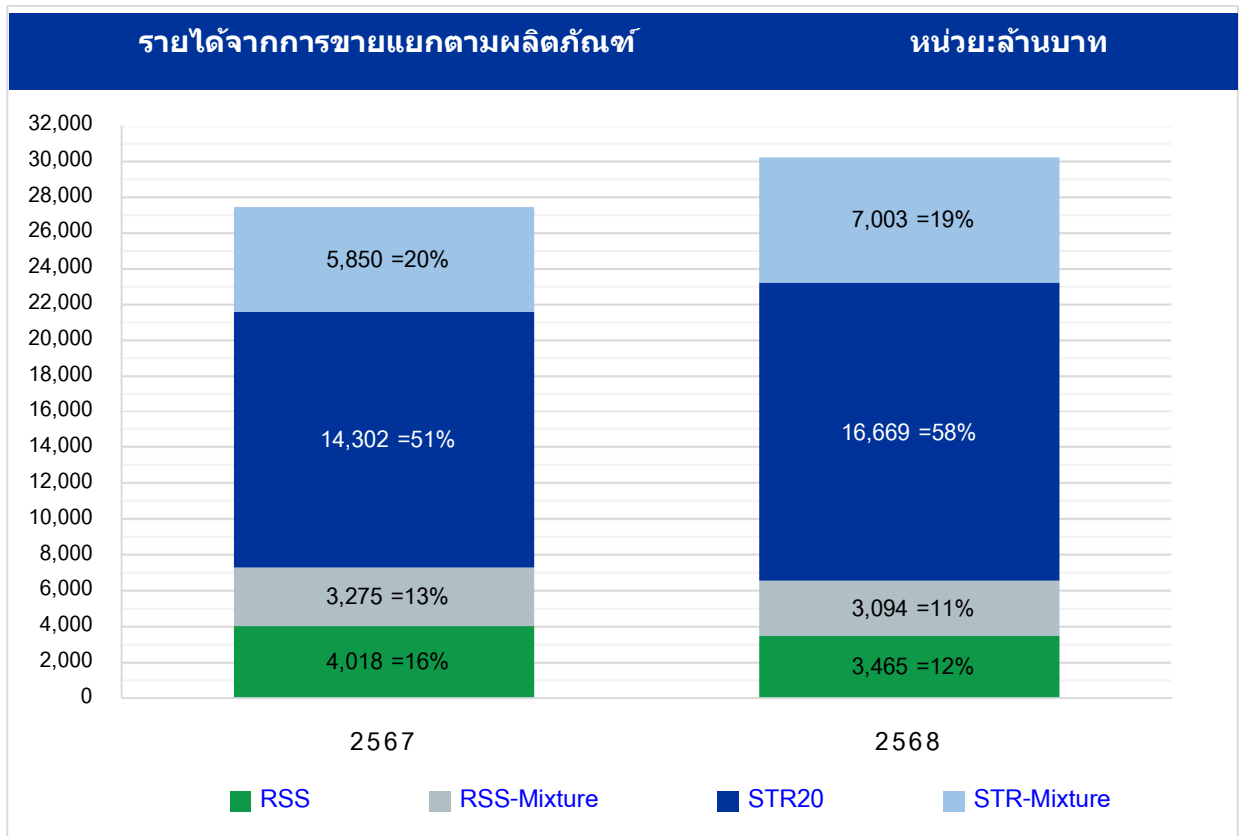
บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอนำส่งงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และยืนยันชี้แจงผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีผลดำเนินงานดังนี้

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 กับปี 2567

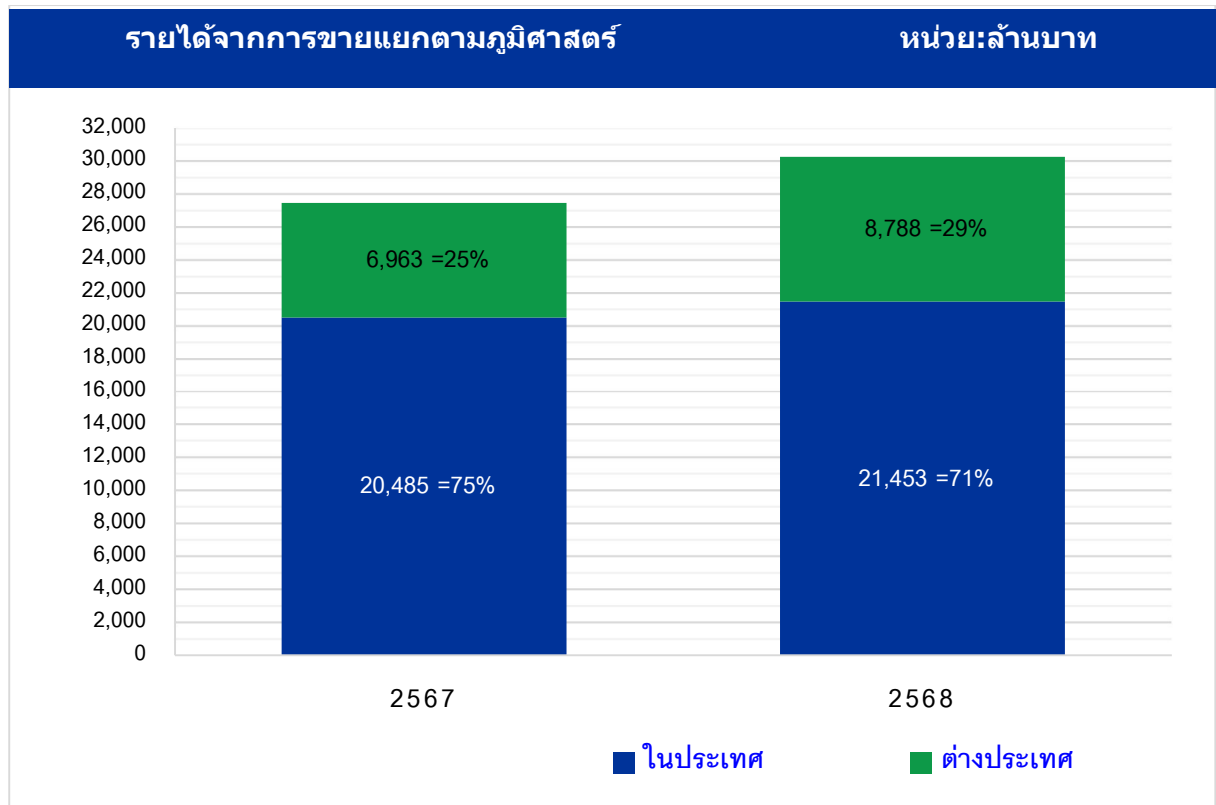
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2568		ปี 2567		YoY เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ปริมาณขาย (ตัน)	475,430		439,179		36,251	8.25%
รายได้จากการขายในประเทศ	21,452.73	70.94%	20,485.06	74.63%	967.67	4.72%
รายได้จากการขายต่างประเทศ	8,787.69	29.06%	6,963.28	25.37%	1,824.41	26.20%
รายได้จากการขาย	30,240.42	100.00%	27,448.33	100.00%	2,792.08	10.17%
รายได้อื่น	19.43	0.06%	19.22	0.07%	0.21	1.10%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	79.43	0.26%	28.60	0.10%	50.83	177.71%
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	43.82	0.14%	-	0.00%	43.82	100.00%
ส่วนต่างจากการเคลมประกันอัคคีภัย-สุทธิ	127.10	0.42%	-	0.00%	127.10	100.00%
รายได้รวม	30,510.20	100.00%	27,496.16	100.00%	3,014.04	10.96%
ต้นทุนขาย	27,313.51	90.32%	24,668.52	89.87%	2,644.99	10.72%
กำไรขั้นต้น	2,926.91	9.68%	2,779.81	10.13%	147.09	5.29%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	451.06	1.48%	368.37	1.34%	82.69	22.45%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	252.89	0.83%	232.85	0.85%	20.04	8.61%
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	0.00%	49.53	0.18%	(49.53)	(100.00%)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	2,492.73	8.17%	2,176.89	7.92%	315.84	14.51%
ต้นทุนทางการเงิน	548.07	1.80%	469.12	1.71%	78.95	16.83%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	1,944.66	6.37%	1,707.77	6.22%	236.89	13.87%
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	60.14	0.20%	55.30	0.20%	4.84	8.75%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	1,884.52	6.18%	1,652.47	6.02%	232.05	14.04%

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เทียบกับปี 2567 มีปริมาณขาย 475,430 ตัน เพิ่มขึ้น 36,251 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.25 คิดเป็นรายได้จากการขายรวม 30,240.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,792.08 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.17 แบ่งเป็นรายได้จากการขายในประเทศ 21,452.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.94 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้น 967.67 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.72 และรายได้จากการขายต่างประเทศ 8,787.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.06 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้น 1,824.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.20

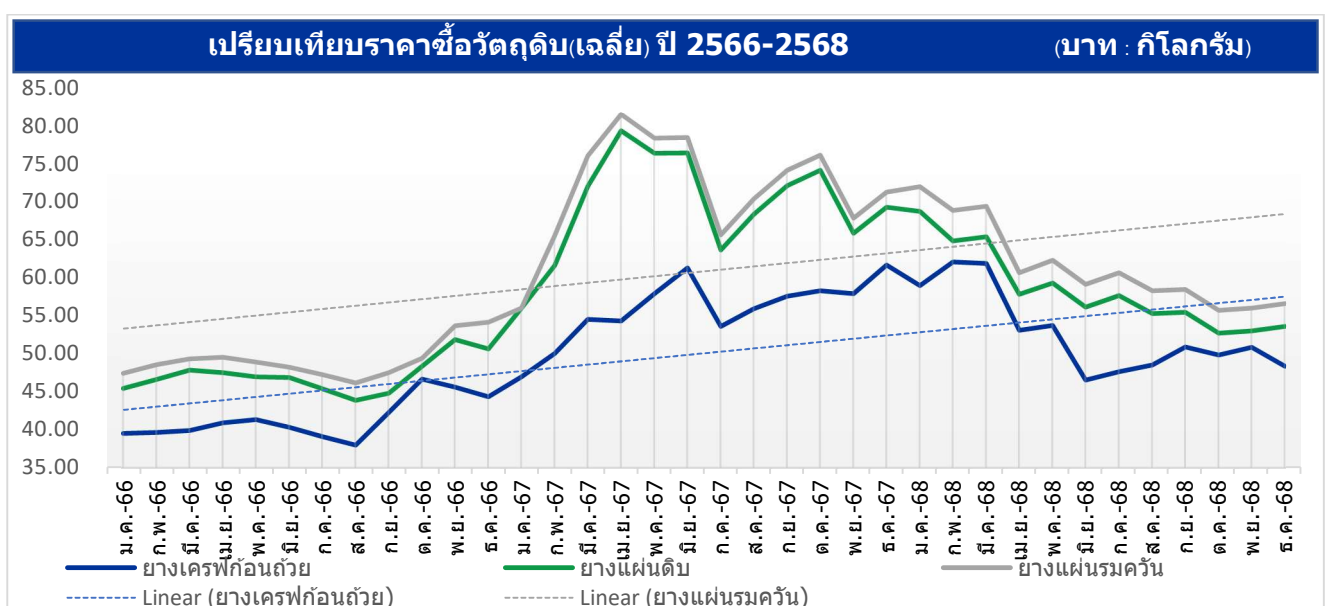
สำหรับรายได้จากการขายสามารถแยกได้ตามผลิตภัณฑ์เปรียบเทียบระหว่างปี 2568 และปี 2567 ได้ดังนี้

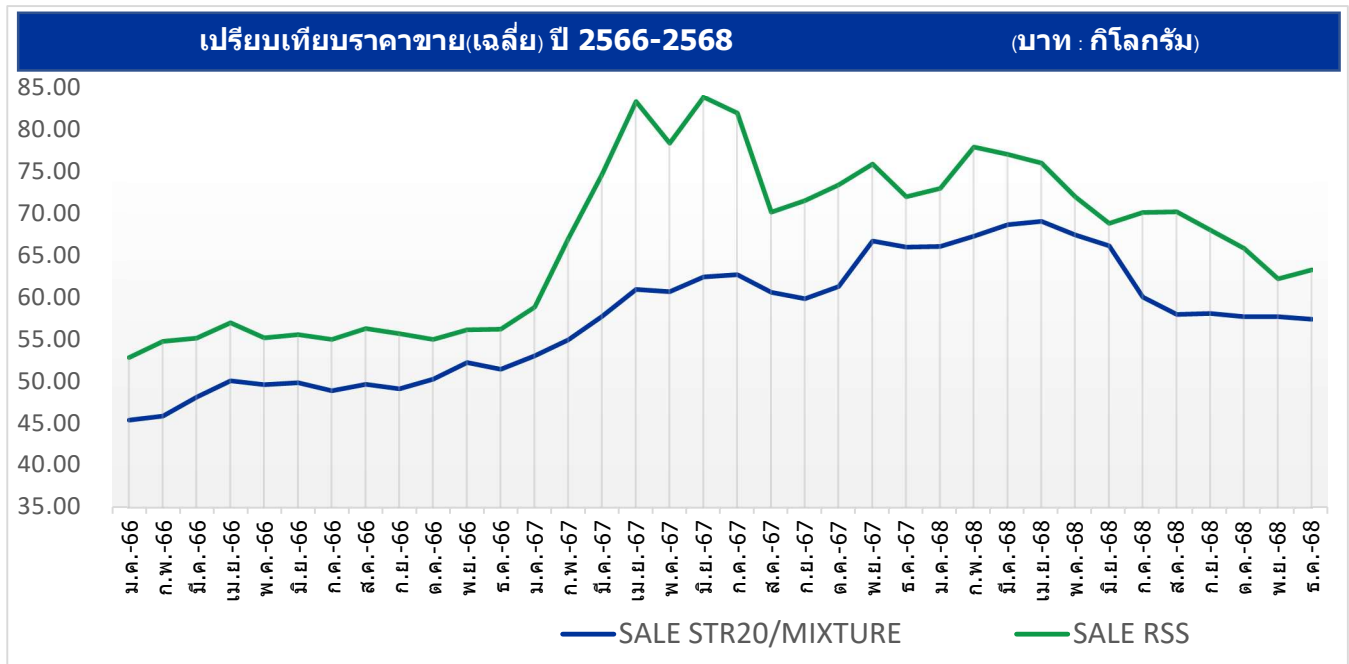


รายได้จากการขายปี 2568 เทียบกับปี 2567 มีรายได้ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.17 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้น แบ่งเป็นผลต่างด้านราคาที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น อยู่ที่ 717.03 ล้านบาท และแบ่งเป็นผลต่างด้านปริมาณเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 2,075.05 ล้านบาท



บริษัทฯ มีต้นทุนขายรวมปี 2568 อยู่ที่ 27,313.51 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 90.32 ของรายได้จากการขาย โดยแบ่งเป็นต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป 26,547.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.79 ของรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับปี 2567 ต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.49 ตามสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายโดยพิจารณาจากข้อมูลการซื้อขายและราคาขายยางเฉลี่ยของบริษัทฯ ดังนี้





สำหรับต้นทุนค่าแรงงานปี 2568 อยู่ที่ 170.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.56 เมื่อเทียบกับปี 2567 มีต้นทุนเพิ่มขึ้น 23.30 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามปริมาณผลิตที่เพิ่มขึ้น

สำหรับค่าใช้จ่ายผลิต 383.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.27 ของรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับปี 2567 มีต้นทุนเพิ่มขึ้น 35.35 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามปริมาณผลิตที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายปี 2568 เมื่อเทียบกับปี 2567 บริษัทฯมีสัดส่วนต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89.87 เป็นร้อยละ 90.32 หรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.45 ของรายได้จากการขาย ส่งผลทำให้บริษัทฯมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 0.45 ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 10.13 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 9.68 ในปี 2568

รายการ	ปี 2568		ปี 2567		YoY
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ปริมาณขาย (ตัน)	475,430		439,179		36,251
รายได้จากการขายรวม	30,240.42	100.00%	27,448.33	100.00%	2,792.08
ต้นทุนขาย	27,313.51	90.32%	24,668.52	89.87%	0.45%
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	26,547.37	87.79%	23,961.45	87.30%	0.49%
ค่าแรงงาน	170.48	0.56%	147.18	0.54%	0.03%
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	383.23	1.27%	347.88	1.27%	(0.00%)
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	212.43	0.70%	212.01	0.77%	(0.07%)
กำไรขั้นต้น	2,926.91	9.68%	2,779.81	10.13%	(0.45%)

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 451.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.48 ของยอดขายรวม เมื่อเทียบกับปี 2567 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 82.69 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเพิ่มขึ้น 39.69 ล้านบาท ,ค่าขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้น 17.57 ล้านบาท, ค่าระวางเรือขาออกเพิ่มขึ้น 8.73 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการขายเพิ่มขึ้น 7.86 ล้านบาท และค่าคอมมิชชั่นเพิ่มขึ้น 8.84 ล้านบาท โดยสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นนี้สอดคล้องกับปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น

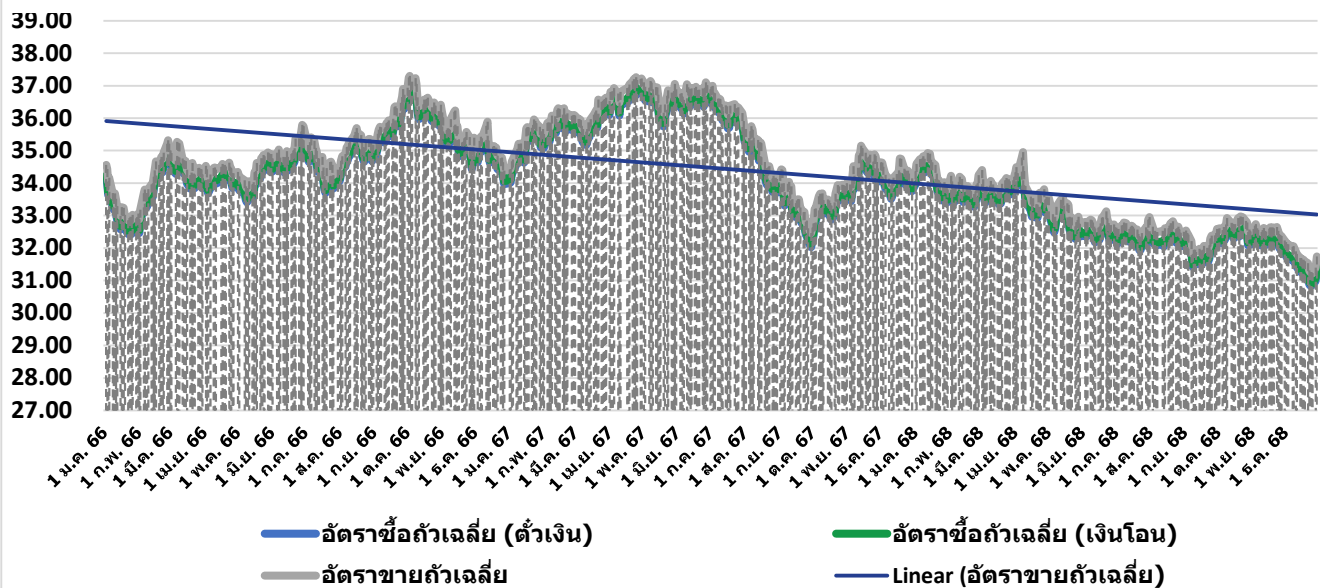
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 252.89 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.83 ของรายได้จากการขายรวม เมื่อเทียบกับปี 2567 ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 20.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.61 ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นในรายการสำคัญ ค่ารักษาความปลอดภัย 1.01 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษา 1.62 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายกิจกรรม CSR โดยบริษัทได้มอบเครื่องมือทางการเกษตรให้วิสาหกิจชุมชนเพิ่มขึ้น 16.56 ล้านบาท

ส่วนต่างจากการเคลมประกันอัคคีภัย-สุทธิ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2568 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้คลังเก็บสินค้าสำเร็จรูปประเภทยางแท่ง(เฟส1)ของบริษัท ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่สินค้าสำเร็จรูป อาคารคลังเก็บสินค้าและอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยสามารถควบคุมสถานการณ์ได้ภายในวันเดียวกันและเหตุการณ์ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานตามปกติและการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าของบริษัท บริษัทมีการทำประกันภัยครอบคลุมทั้งในส่วน of สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์อื่นๆที่ประสบเหตุเพลิงไหม้ ทั้งนี้ผลสรุปความเสียหายจากการสำรวจตรวจสอบและตัวเลขการเคลมประกันภัยเป็นดังนี้

รายละเอียด	ปี 2568
	ล้านบาท
ความเสียหายต่อสินค้าสำเร็จรูป	(113.57)
ความเสียหายต่ออาคารเก็บสินค้าและอุปกรณ์อื่นๆ	(38.08)
รวมความเสียหาย-มูลค่าตามบัญชีที่เป็นราคาทุนเดิมในอดีต	(151.65)
หัก ตัวเลขเงินชดเชยจากการเคลมประกันอัคคีภัยที่ได้รับแล้วและที่ค้างรับ	278.75
ส่วนต่างจากการเคลมประกันอัคคีภัย-สุทธิ	127.10

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 79.43 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.26 ของยอดขายรวม เมื่อเทียบกับปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 50.83 ล้านบาท และมีรายการกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์เท่ากับ 43.82 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.14 ของยอดขายรวม เมื่อเทียบกับปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้น 93.35 ล้านบาท ซึ่งเป็นการบันทึกรับรู้ประมาณการผลขาดทุนทางบัญชีจากสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่บริษัทฯ ได้ทำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อการบริหารความเสี่ยงให้ลดลง โดยสถานการณ์ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นดังนี้

กราฟแสดงแนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยน ประจำวันที่ 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2568 (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)



ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 548.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567เพิ่มขึ้น 78.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.83 จากดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 60.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.20 ของรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนลดลง 4.84 ล้านบาท

กำไรสุทธิปี 2568 เท่ากับ 1,884.52 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.18 ของรายได้จากการขายรวม โดยเมื่อเทียบกับปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 232.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.04

ฐานะทางการเงิน

งบฐานะการเงิน (งบการเงินเฉพาะบริษัท)	31-ธ.ค.-68		31-ธ.ค.-67		เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น /(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	18,006.98	90.01%	17,268.40	88.75%	738.58	4.28%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,997.81	9.99%	2,189.40	11.25%	(191.59)	(8.75%)
สินทรัพย์รวม	20,004.79	100.00%	19,457.80	100.00%	546.99	2.81%
หนี้สินรวม	10,297.50	51.48%	10,969.84	56.38%	(672.33)	(6.13%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,707.29	48.52%	8,487.96	43.62%	1,219.33	14.37%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	20,004.79	100.00%	19,457.80	100.00%	546.99	2.81%

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 20,004.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 546.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.81 จาก ณ 31 ธันวาคม 2567 สรุปดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 738.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.28 จากรายการ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 161.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 72.89 จากการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นให้กับสถาบันการเงิน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 82.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.88 ตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 815.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.03 จากการรับซื้อยางเข้าสต็อกเพื่อให้ปริมาณยางเพียงพอ กับคำสั่งซื้อตามกำลังผลิตรายแห่ง

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 191.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.75 เปลี่ยนแปลงจากที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลง 168.26 ล้านบาท, สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิลดลง 4.04 ล้านบาท, เงินฝากประจำที่บริษัทฯ ใช้เป็นหลักทรัพย์ในการค้ำประกันวงเงินลดลง 14.34 ล้านบาท, สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 5.73 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 10,297.50 ล้านบาท ลดลง 672.33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.13 จาก ณ 31 ธันวาคม 2567 โดยหลักเกิดจาก

หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 255.23 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.61 จากรายการสำคัญ ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าลดลง 56.38 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.75 เนื่องจากบริษัทฯ มีการทำสัญญาซื้อวัตถุดิบยางพารา ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระเงินเมื่อรับมอบวัตถุดิบครบตามจำนวนที่ตกลงกัน
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 353.10 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.70 จากการใช้เงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีลดลง 20.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.67 จากการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวให้กับสถาบันการเงิน
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง 18.93 ล้านบาท จากภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2568

หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 927.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.06 จากรายการหนี้กู้ยืมที่ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤศจิกายน 2568

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 9,707.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,219.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.37 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เกิดจากรายการสำคัญ ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 เท่ากับ 1,884.52 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง โดยครั้งที่ 1 จากผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท เป็นเงินรวม 572.8 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2568 และครั้งที่ 2 บริษัทฯจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 08 สิงหาคม 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นเงินรวม 92.4 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2568

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านบรรษัทภิบาล ประจำปี 2568 ประกอบด้วย:

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วยการจัดการขยะและของเสียจำนวน 2 โครงการ โครงการจัดการน้ำ จำนวน 1 โครงการ โครงการจัดการพลังงาน 1 โครงการ และโครงการบริหารก๊าซเรือนกระจก 1 โครงการ ดังนี้

1. การจัดการขยะและของเสีย

โครงการ NER ร่วมใจลดและแยกขยะอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณขยะพลาสติกรวมต่อการผลิตเทียบกับปีฐาน (ปี 2566) โดยแบ่งระยะเป้าหมายออกเป็น 3 ระยะ คือ เป้าหมายระยะสั้นปี 2568 ลดลงร้อยละ 20 เป้าหมายระยะกลางปี 2569 ลดลงร้อยละ 30 และ เป้าหมายระยะยาวปี 2571 ลดลงร้อยละ 50

ทั้งนี้ ผลการดำเนินการลดขยะพลาสติกรวมต่อการผลิต ที่เกิดขึ้นในปี 2568 พบว่าสามารถลดปริมาณขยะพลาสติกต่อการผลิตได้เฉลี่ยร้อยละ 17.37 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2566) อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานยังไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี 2568 ซึ่งตั้งเป้าลดลงร้อยละ 20 เนื่องจากในรอบปีที่ผ่านมาเกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุเพลิงไหม้ ส่งผลให้มีปริมาณของเสียส่วนเกินเพิ่มขึ้น ทั้งนี้จากการลดปริมาณขยะพลาสติกฯ ดังกล่าวส่งผลให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ประมาณ 5.37 ตันคาร์บอน ไดออกไซด์เทียบเท่า

โครงการลดขยะฝังกลบของเสียไม่อันตรายจากกระบวนการทางธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณของเสียที่ส่งไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบเทียบกับปีฐาน (ปี 2566) แบ่งออกเป็น 3 ระยะ คือ เป้าหมายระยะสั้นปี 2568 ลดลงร้อยละ 10 เป้าหมายระยะกลางปี 2569 ลดลงร้อยละ 15 และเป้าหมายระยะยาวปี 2571 ลดลงร้อยละ 25

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานในปี 2568 พบว่าปริมาณของเสียไม่อันตราย ลดลงร้อยละ 15.94 เมื่อเทียบกับปีฐาน ทั้งนี้การลดลงของปริมาณของเสียฯ ดังกล่าว ผลให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 8.65 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

2. การจัดการน้ำ

โครงการ NER ร่วมใจอนุรักษ์การใช้น้ำอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายในการลดอัตราการใช้น้ำในกระบวนการผลิตต่อหน่วยผลิต (Water Intensity) กับปีฐาน (ปี 2566) แบ่งออกเป็น 3 ระยะ คือ เป้าหมายระยะสั้นปี 2568 ลดลงร้อยละ 10 เป้าหมายระยะกลางปี 2569 ลดลงร้อยละ 15 และเป้าหมายระยะยาวปี 2571 ลดลงร้อยละ 20

ทั้งนี้ ผลการดำเนินการในปี 2568 พบว่าสามารถลดอัตราการใช้น้ำต่อตันการผลิต ลงร้อยละ 14.84 และจากการลดอัตราการใช้น้ำฯ ดังกล่าว ส่งผลให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 21.03 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

3. การจัดการพลังงาน

โครงการอนุรักษ์พลังงาน โดยกำหนดเป้าหมายการลดปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตในอาคารผลิต STR-1 และ STR-2 ลงร้อยละ 2 ในปี 2568

ทั้งนี้ผลการดำเนินการในปี 2568 พบว่า อาคาร STR-1 มีปริมาณการใช้พลังงานรวมต่อหน่วยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.68 และอาคาร STR-2 มีปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.19

4. การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

โครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร บริษัทฯ ได้ดำเนินการขอรับการรับรอง มาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร จากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และมาตรฐาน ISO 14064-1 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดทำและรายงานก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กร ประจำปี 2568 โดยมีบริษัท อีซีอีอี จำกัด เป็นผู้ดำเนินการทวนสอบ ซึ่งมีการทวนสอบ

ในช่วงเดือนมกราคม 2569 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ผลการทวนสอบพบว่าปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 มีปริมาณการปลดปล่อย 8,855.48 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 มีปริมาณการปลดปล่อย 17,528.39 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 มีปริมาณการปลดปล่อย 71,176.64 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมทั้งสิ้น 97,560.51 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และเมื่อเปรียบเทียบกับปีฐาน (ปี 2564) พบว่าปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก อยู่ที่ 0.060 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อตันการผลิต ซึ่งลดลงร้อยละ 9.09 เมื่อเทียบกับปีฐาน

ด้านสังคม (Social)

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านสังคมและชุมชน และ ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ดังนี้

1. ด้านสังคมและชุมชน

โครงการสานสัมพันธ์และพัฒนากิจการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน อาทิ กิจกรรมงานบุญ งานประเพณีของชุมชน กิจกรรมอื่นๆ ในชุมชน กิจกรรมสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียนโดยรอบสถานประกอบการ NER ห่วงใยใส่ใจสุขภาพ

คนในชุมชนกิจกรรมบริจาคโลหิต โครงการ NER เกมส์ (ครั้งที่1) เป็นต้น

โครงการสืบสานและอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีของชุมชน อาทิ กิจกรรมทอดผ้าป่าสามัคคี และกิจกรรมสืบสานวัฒนธรรมทางพระพุทธศาสนาอื่นๆ

โครงการการมีอาชีพและรายได้ของชาวชุมชน อาทิ โครงการ “NER ตลาดสีเขียว” และโครงการ “NER ปันสุข” เพื่อส่งเสริมสนับสนุนอาชีพคนในชุมชน เป็นต้น

ทั้งนี้ผลการดำเนินการในปี 2568 พบว่า มีกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับชุมชนทั้งสิ้น 135 กิจกรรม ค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) เฉลี่ยคือ 4.73 และผลประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมโดยเฉลี่ย ร้อยละ 96.11 โดยกิจกรรมที่มีค่าผลค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) สูงที่สุดคือโครงการ “NER ห่วงใยใส่ใจสุขภาพคนในชุมชน” ค่าผลตอบแทนทางสังคม (SROI) 20.4



2. ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

โครงการสร้างความตระหนักรู้และประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิแรงงานและสิทธิมนุษยชน พบว่าพนักงานได้รับการอบรมจำนวน 962 คน จากพนักงานทั้งหมด 962 คน คิดเป็นร้อยละ 100 และการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานให้กับผู้รับเหมาทั้งหมด จำนวน 520 ราย คิดเป็นร้อยละ 100

โครงการเสริมสร้างการแจ้งเบาะแสและกระบวนการแก้ไขข้อร้องเรียนด้านสิทธิแรงงานและสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มเติมช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน กล้องแสดงความคิดเห็น จำนวน 12 จุด Red QR Code จำนวน 10 จุด และอื่นๆ เช่น E-mail Website และ NER Line Open Chat พร้อมทั้งปรับปรุงข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและคู่มือสวัสดิการ รวมถึง

ทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันขององค์กร ซึ่งในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน โดยผลสำรวจความผูกพันขององค์กรอยู่ที่ ร้อยละ 87.58

ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance and Economic)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการปฏิบัติต่อผู้อุปโภค-คู่ค้า และด้านการกำกับดูแลองค์กรและการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ดังนี้

1. ด้านการปฏิบัติด้านผู้อุปโภค-คู่ค้า

โครงการ NER ป้องกันการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการตัดไม้ทำลายป่า (EUDR) บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการสนับสนุนการสำรวจพื้นที่ปลูกยางยาง EUDR 120,000 ไร่ต่อปี โดยในปี 2568 นี้ ได้ดำเนินการจัดเตรียมพื้นที่ปลูก

ย่างไปแล้วเสร็จทั้งหมด และมีแผนในการดำเนินการพัฒนาระบบคาร์บอนเครดิตร่วมกับเกษตรกรชาวสวนยางพาราที่เข้าร่วมโครงการ EUDR

2. ด้านการกำกับดูแลองค์กรและการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม



บริษัทฯ ได้ยกระดับการดำเนินกิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชันขึ้นไปในระดับ Change Agent 3 ดาว ด้วยการเชิญชวนคู่ค้าของบริษัทฯ ให้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งเป็นการ ตอกย้ำการดำเนินธุรกิจอยู่บนหลักธรรมาภิบาลที่ดี และร่วมสร้างเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน



บริษัทฯ ได้รับ AGM Checklist ระดับ 5 เหรียญ (200 คะแนน) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) แสดงถึงความโปร่งใสและมีมาตรฐานด้านธรรมาภิบาล อย่างครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ CGR (Corporate Governance Report) ระดับ 5 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบตามหลักธรรมาภิบาล



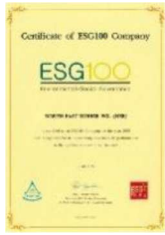
บริษัทฯ ได้รับรางวัลการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ CSR DIW Continuous ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และรางวัล CSR Awards 2025 ประจำจังหวัดบุรีรัมย์ สะท้อนให้เห็นถึงมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ



บริษัทฯ ได้ดำเนินการตอบแบบประเมินมาตรฐาน ecovadis ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล โดยในปี 2568 บริษัทฯได้รับการยกระดับจากระดับ Bronze เป็นระดับ Silver แสดงให้เห็นถึงการพัฒนาแนวทางและมาตรฐานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ในระดับสากล



บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 3 อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม แสดงถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ



บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ประจำปี 2568 จากสถาบันไทยพัฒน์



บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับคะแนนประเมินในระดับ “AAA” ซึ่งถือเป็นระดับสูงสุดของการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings



บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards ประจำปี 2568 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับใน 3 รางวัล ได้แก่

1. รางวัล Outstanding Investor Relations Awards รางวัลยกย่องบริษัทที่มี “การทำงานด้านสื่อสารนักลงทุน” ที่โดดเด่นเป็นพิเศษ
2. Best Investor Relation Awards รางวัลด้าน “การสื่อสารนักลงทุน” ที่ดีที่สุด ซึ่งมอบให้บริษัทจดทะเบียนที่มีมาตรฐานสูงสุดในการสื่อสารข้อมูลกับผู้ลงทุนอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพที่สุด
3. Commended Sustainability Awards รางวัลยกย่องบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืน

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายศักดิ์ชัย จงสภาพงษ์พันธ์)

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหารบัญชี-การเงิน

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)