

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**1. สรุปสาระสำคัญ**

	หน่วย: ล้านบาท	สำหรับ ปี 2568	สำหรับ ปี 2567
Performance	รายได้จากการขาย	10,750	11,926
	กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(478)	(413)
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,029)	(1,019)
	หน่วย: ล้านบาท	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
Finance Status	หนี้สินรวม	1,983	655
	สินทรัพย์รวม	12,133	11,834
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	10,150	11,179

2. ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ**• รายได้จากการขายและต้นทุนขาย**

แม้สถานการณ์ที่ท้าทายยังคงดำเนินอยู่ บริษัทสามารถเพิ่มปริมาณการขายได้ร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว อย่างไรก็ตาม การแข่งขันด้านราคาอย่างดุเดือดในตลาดภายในประเทศทำให้ราคาลดลง ส่งผลให้รายได้จากการขายลดลงร้อยละ 10 จากปีที่แล้ว

บริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 1,029 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับขาดทุนสุทธิจำนวน 1,019 ล้านบาทในปีก่อน เนื่องจากผลบวกจากความพยายามในการลดต้นทุนถูกชดเชยด้วยแรงกดดันด้านกำไรจากการลดลงของราคาขาย

• กำไรสุทธิจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ

บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ และดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 24 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้ที่หมดอายุความตามที่กฎหมายกำหนด 10 ปี

- **รายได้อื่นๆ**

บริษัทฯ บันทึกรายได้อื่น 154 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าปีที่แล้วเป็นจำนวน 48 ล้านบาท ส่วนใหญ่แล้วเนื่องมาจากการคืนภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่บริษัทเป็นผู้รับภาระในอดีต ซึ่งบริษัทสามารถเรียกคืนได้หลังจากเจรจากับเจ้าหน้าที่จำนวน 35 ล้านบาท และการกัลดัรบรายการเงินสำรองสำหรับการชำระเงินล่วงหน้าที่บริษัทสามารถเรียกคืนจากผู้จัดหาหลังคำพิพากษาของศาลที่เป็นผลดีต่อบริษัทจำนวน 11 ล้านบาท

- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2568 เป็นจำนวนเงิน 598 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว จำนวน 47 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มของการตั้งสำรองสำหรับขาดทุนของเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้, ขาดทุนจากตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรเก่า และค่าเสื่อมราคา

3. ฐานะทางการเงินของบริษัท

- **สินทรัพย์รวม**

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 12,133 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 4,395 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 7,738 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 ที่ผ่านมามีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 299 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เป็นผลมาจาก:

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 433 ล้านบาท
2. เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำลดลง 1,001 ล้านบาท เนื่องจากการถอนเงินฝากเพื่อใช้เป็นทุนสำหรับความต้องการในการดำเนินงานของบริษัท
3. ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 116 ล้านบาท
4. สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 929 ล้านบาท
5. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 27 ล้านบาท
6. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง 282 ล้านบาท (ส่วนใหญ่แล้วลดลงมาจากค่าเสื่อมราคา 598 ล้านบาท หักลบบางส่วนกับการเพิ่มขึ้นจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร)
7. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท

- **หนี้สินรวม**

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินทั้งสิ้น 1,983 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 1,785 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 198 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 ที่ผ่านมา หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 1,328 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 203 เป็นผลมาจาก:

1. เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 252 ล้านบาท
2. เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 127 ล้านบาท
3. เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น 953 ล้านบาท
4. ดอกเบี้ยค้างจ่ายลดลง 10 ล้านบาท
5. หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 13 ล้านบาท
6. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 10,150 ล้านบาท ลดลง 1,029 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9 จากสิ้นปี 2567 เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี จำนวน 1,029 ล้านบาท