

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**  
**คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาส 1 ปี 2569**

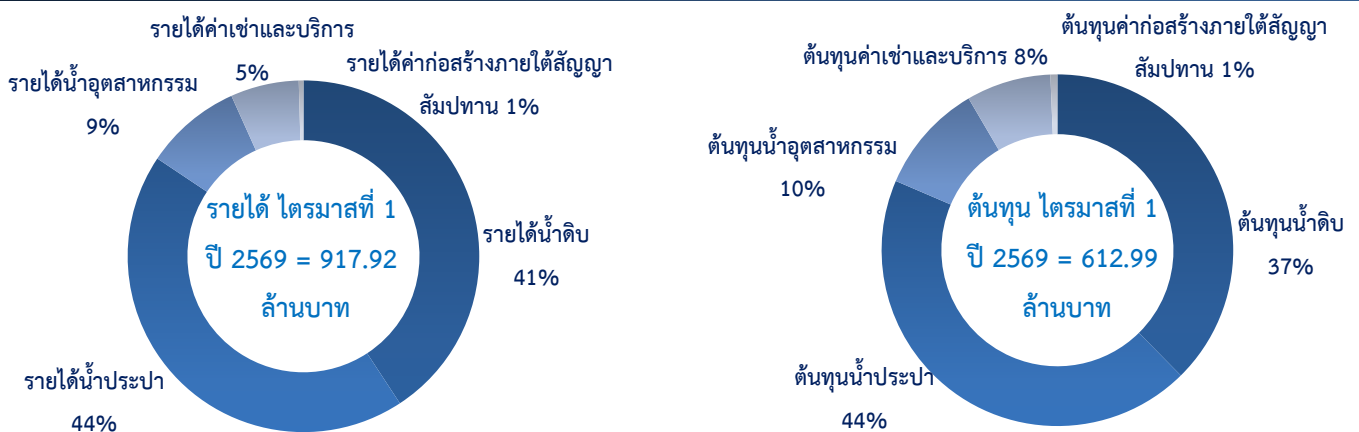
**1. สรุปภาพรวมการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน**

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 บริษัทสามารถรักษาความแข็งแกร่งของผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะเผชิญกับสภาวะการแข่งขันด้านการจัดหาน้ำดิบในพื้นที่ภาคตะวันออกที่มีความเข้มข้นมากขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการอยู่ที่ 917.92 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.26 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยปัจจัยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถบริหารโครงสร้างรายได้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายได้จากรูทิงจำหน่ายประปาและธุรกิจน้ำอุตสาหกรรมยังคงเติบโตเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และสามารถเข้ามาชดเชยผลกระทบจากรายได้จำหน่ายน้ำดิบที่ลดลงได้ในระดับหนึ่ง สะท้อนถึงความหลากหลายของแหล่งรายได้ รวมถึงความสามารถในการรักษาฐานลูกค้าและขยายบริการในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ต้นทุนขายและบริการในไตรมาสนี้ลดลงร้อยละ 10.67 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการบริหารจัดการต้นทุนด้านพลังงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบท่อส่งน้ำและสถานีสูบน้ำ รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่ารายได้รวมจะปรับลดลงก็ตาม EBITDA สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569 อยู่ที่ 467.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.58 จากปีก่อน สะท้อนถึงศักยภาพในการสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานหลักของบริษัท ขณะที่กำไรจากการดำเนินงานหลักเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.68 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน แสดงให้เห็นถึงประสิทธิผลของการบริหารจัดการเชิงรุกและความสามารถในการรักษาความสามารถในการทำกำไรภายใต้สภาวะตลาดที่มีความท้าทายมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทสามารถบริหารโครงสร้างเงินทุนและภาระหนี้สินได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้นทุนทางการเงินปรับลดลงจากการทยอยชำระคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งครบกำหนดในช่วงปี 2568 ภายหลังจากการกู้ยืมเพื่อรองรับการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์ในโครงสร้างพื้นฐานระบบท่อส่งน้ำในช่วงที่ผ่านมา การลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับความมั่นคงของระบบโครงข่ายเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ รวมถึงเสริมศักยภาพในการรองรับความต้องการใช้น้ำที่มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องในพื้นที่ภาคอุตสาหกรรมและพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญของประเทศ ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569 อยู่ที่ 62.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเติบโตร้อยละ 596.90 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงการฟื้นตัวของผลการดำเนินงาน ความสามารถในการควบคุมต้นทุน และฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

โดยปัจจุบันบริษัทมีโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำดิบรวม 553 กิโลเมตร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่โครงการระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) สะท้อนถึงความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานและความสามารถในการแข่งขันในฐานะผู้จัดหาน้ำดิบรายใหญ่ในภูมิภาค รองรับการเติบโตของความต้องการใช้น้ำในภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

**องค์ประกอบรายได้และต้นทุนของกลุ่มบริษัท**



**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569**
**1. สรุปภาพรวมการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (ต่อ)**

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 1 (3 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>917.92</b>	<b>920.28</b>	<b>(2.35)</b>	<b>(0.26%)</b>
รายได้น้ำดิบ	374.14	416.63	(42.49)	(10.20%)
รายได้น้ำประปา	400.41	387.35	13.06	3.37%
รายได้น้ำอุตสาหกรรม	81.71	58.44	23.26	39.80%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	57.74	52.77	4.97	9.42%
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	3.93	5.09	(1.16)	(22.74%)
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>612.99</b>	<b>686.24</b>	<b>(73.25)</b>	<b>(10.67%)</b>
ต้นทุนขายน้ำดิบ	230.58	305.24	(74.66)	(24.46%)
ต้นทุนขายน้ำประปา	268.64	281.54	(12.90)	(4.58%)
ต้นทุนขายน้ำอุตสาหกรรม	62.11	59.24	2.87	4.84%
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	47.73	35.13	12.60	35.87%
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	3.93	5.09	(1.16)	(22.74%)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>304.94</b>	<b>234.04</b>	<b>70.90</b>	<b>30.29%</b>
รายได้อื่น	6.52	22.70	(16.18)	(71.28%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	113.94	122.99	(9.05)	(7.36%)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>197.51</b>	<b>133.74</b>	<b>63.77</b>	<b>47.68%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	117.63	136.32	(18.69)	(13.71%)
<b>ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน</b>	<b>(0.03)</b>	<b>0.00</b>	<b>(0.03)</b>	<b>(100%)</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	17.81	(11.48)	29.30	255.16%
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>62.04</b>	<b>8.90</b>	<b>53.14</b>	<b>596.90%</b>
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	59.22	6.15	53.07	863.36%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS)	0.036	0.004	0.032	863.36%

ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) สามารถแสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

EBITDA (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 1 (3 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
กำไรจากการดำเนินงาน	197.51	133.74	63.77	47.68%
ค่าเสื่อมราคา	175.00	214.64	(39.63)	(18.47%)
ค่าตัดจำหน่าย	95.25	94.64	0.61	0.65%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน	(0.03)	0.00	(0.03)	(100%)
<b>EBITDA</b>	<b>467.74</b>	<b>443.02</b>	<b>24.72</b>	<b>5.58%</b>

หมายเหตุ: ค่าเสื่อมราคาข้างต้น ไม่รวมค่าเสื่อมราคาจากการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานบัญชีสัญญาเช่า (IFRS16)

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569

## 2. สถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

### 2.1 ภาพรวมสถานะเศรษฐกิจโลก ไตรมาส 1 ปี 2569

เศรษฐกิจโลกในไตรมาส 1 ปี 2569 เผชิญกับแรงกดดันจากปัจจัยความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงขึ้น โดยเฉพาะความขัดแย้งในตะวันออกกลางซึ่งปะทุขึ้นในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2569 ส่งผลให้แนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่เคยมีทิศทางฟื้นตัวเริ่มชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญ ความตึงเครียดดังกล่าวยังส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและการค้าโลก ผ่านการหยุดชะงักของการขนส่งและต้นทุนโลจิสติกส์ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงภาวะการเงินโลกที่ตึงตัวมากขึ้นจากการเคลื่อนย้ายเงินทุนไปยังสินทรัพย์ปลอดภัย ส่งผลให้ ต้นทุนการกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้น และการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มชะลอลง นอกจากนี้ แนวโน้มการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจและการกีดกันทางการค้ายังคงเป็นปัจจัยกดดันต่อการค้าโลกในระยะยาว แต่ในขณะเดียวกัน เศรษฐกิจโลกยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากการเติบโตของเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนใหม่ของเศรษฐกิจในอนาคต กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ในเดือนเมษายน 2569 ที่ผ่านมาก็ได้ปรับประมาณการ การขยายตัวทางเศรษฐกิจโลกในปี 2569 จากร้อยละ 3.3 ลงเป็นร้อยละ 3.1 ซึ่งต่ำกว่าปี 2568 อยู่ร้อยละ 0.3 โดยมีสาเหตุหลักจากผลกระทบของความขัดแย้งในตะวันออกกลางและความไม่แน่นอนของทิศทางการค้าระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อทั่วไปของโลกมีแนวโน้มพุ่งสูงขึ้นแตะร้อยละ 4.4 โดยได้รับแรงกดดันจากราคาพลังงานและอาหารที่เพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่ออย่างหนักต่อประเทศที่นำเข้าพลังงานและมีความเปราะบางทางเศรษฐกิจ

### 2.2 ภาพรวมสถานะเศรษฐกิจไทย ไตรมาส 1 ปี 2569

เศรษฐกิจไทยโดยรวมมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากอุปสงค์ต่างประเทศตามการส่งออกสินค้าและรายรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน อุปสงค์ในประเทศปรับเพิ่มขึ้นทั้งการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน รวมถึงการใช้จ่ายภาครัฐที่ขยายตัวต่อเนื่องมาโดยโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ และโครงการก่อสร้างและพัฒนาระบบราง ส่งผลให้การผลิตภาคอุตสาหกรรมและกิจกรรมในภาคบริการปรับเพิ่มขึ้นสอดคล้องกัน อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ -0.54 ตีลบใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน โดยหมวดพลังงานปรับลดลงตามค่าไฟฟ้า ขณะที่หมวดอาหารสดติดลบน้อยลง สำหรับอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานอยู่ที่ร้อยละ 0.58 ใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน

เสถียรภาพเศรษฐกิจในไตรมาส 1 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปติดลบใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน จากหมวดพลังงานที่ลดลงตามค่ากระแสไฟฟ้าที่มีผลของฐานสูงในปีก่อน อย่างไรก็ตาม อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเริ่มได้รับผลกระทบจากราคาพลังงานที่สูงขึ้นในช่วงเดือนมีนาคม 2569 แต่การส่งผ่านต้นทุนไปราคาสินค้าและบริการในหมวดเงินเฟ้อพื้นฐานยังจำกัด ด้านดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลจากดุลบริการ รายได้ และเงินโอนเป็นสำคัญ สำหรับตลาดแรงงานปรับตัวลงจากไตรมาสก่อน

### 2.3 สถานการณ์ภาคการผลิตของไทยไตรมาส 1 ปี 2569

สถานการณ์ภาคการผลิตของไทยในไตรมาส 1 ปี 2569 ตกอยู่ในสถานะที่ต้องเผชิญกับปัจจัยท้าทายจากวิกฤตภายนอกอย่างรุนแรงและฉับพลัน แม้ว่าในช่วงต้นไตรมาสจะได้รับแรงส่งต่อเนื่องจากปลายปี 2568 ที่ภาคการผลิตมีการขยายตัวจากการเร่งผลิตยานยนต์ไฟฟ้า (EV) เพื่อชดเชยการนำเข้าตามเงื่อนไขภาครัฐและการลงทุนในกลุ่มตลาดอาเซียน แต่จุดเปลี่ยนสำคัญเกิดขึ้นจากการอุบัติของสงครามในตะวันออกกลาง ซึ่งนำไปสู่การปิดช่องแคบฮอร์มุซและการทำลายโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่สำคัญ สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของภาคอุตสาหกรรมไทยสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากประเทศไทยมีส่วนการนำเข้าน้ำมันและก๊าซธรรมชาติสูงถึงร้อยละ 7 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ส่งผลให้ประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2569 ถูกปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.5-1.6 ซึ่งเป็นระดับที่ต่ำกว่าศักยภาพ (ประมาณการโดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง หรือ สศค.)

นอกจากวิกฤตราคาพลังงานแล้ว ภาคการผลิตยังถูกกดดันจากมาตรการทางภาษีของสหรัฐอเมริกาที่ยังคงอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องมาจากปี 2568 ทั้งในรูปแบบภาษีตอบโต้ ภาษีรายสาขา และภาษีระดับโลกใหม่ ซึ่งลดทอนขีดความสามารถในการแข่งขันของสินค้าไทยในตลาดระหว่างประเทศ ประกอบกับความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าโลกที่ยังคงอยู่ในระดับสูงส่งผลต่อความเชื่อมั่นในการลงทุนระยะยาวและการจ้างงาน ยิ่งไปกว่านั้น ภาคอุตสาหกรรมไทยยังเผชิญกับปัญหาเชิงโครงสร้างที่เรื้อรัง โดยพบว่าผลิตภาพของบริษัทชั้นนำในไทยเริ่มพัฒนาช้ากว่าเมื่อเทียบกับ

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569

กับระดับแนวหน้าของโลก (Global Frontier) และมีช่องว่างทางเทคโนโลยี (Technology Sophistication) ที่กว้างขึ้นเมื่อเทียบกับประเทศเศรษฐกิจขั้นสูง

อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางปัจจัยลบดังกล่าวยังมีสัญญาณบวกในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ (New S-Curve) โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่การส่งออกสินค้าที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์และสินค้ากลางน้ำด้าน AI ของไทยยังมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น อันได้แก่ แพลตฟอร์มพัฒนา AI โมเดล AI ระบบ Cloud AI และระบบจัดการข้อมูลสำหรับ AI เป็นต้น ในขณะที่การลงทุนในอุตสาหกรรมดาต้าเซ็นเตอร์ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนที่เปิดดำเนินการแล้วและที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) นอกจากนี้นโยบายสนับสนุนยานยนต์ไฟฟ้า "EV 3.5" ของไทยยังคงเป็นกลไกสำคัญในการดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศและเป็นตัวอย่างของนโยบายอุตสาหกรรมในภูมิภาคที่มุ่งเน้นการสร้างฐานการผลิตสมัยใหม่

สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) เผยดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) เดือนมีนาคม 2569 อยู่ที่ระดับ 108.69 ขยายตัวร้อยละ 0.75 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 64.61 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 62.30 ในช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าจากอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และยานยนต์กลับมาขยายตัว การส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ทำให้เกิดการกระตุ้นอุปสงค์ต่อสินค้าอุตสาหกรรมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ส่งผลให้ภาพรวมดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมไตรมาส 1 ปี 2569 อยู่ที่ระดับ 102.76 ขยายตัวร้อยละ 0.83 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และมีอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 61.26

#### 2.4 ภาพรวมการขอรับส่งเสริมการลงทุน (BOI) และการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ไตรมาส 1 ปี 2569

ท่ามกลางความผันผวนของสถานการณ์โลกและกระแสโยกย้ายฐานการผลิต ประเทศไทยยังได้รับความสนใจจากนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยไตรมาส 1 ปี 2569 มีการยื่นขอรับส่งเสริมการลงทุนจำนวน 624 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 1,016,962 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.4 เท่า เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ สะท้อนถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อศักยภาพของประเทศไทยในการเป็นฐานการลงทุนอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง โดยกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าเงินลงทุนสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่

1. อุตสาหกรรมดิจิทัล มูลค่า 873,741 ล้านบาท (48 โครงการ) ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในกิจการดาต้าเซ็นเตอร์และคลาวด์เซอร์วิส คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86 ของเงินลงทุนในไตรมาสนี้ สาเหตุเนื่องมาจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของเศรษฐกิจดิจิทัล โดยเฉพาะเทคโนโลยี AI และการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลของภาคธุรกิจ ทำให้ความต้องการจัดเก็บข้อมูล บริการคลาวด์ และการประมวลผลประสิทธิภาพสูงเพิ่มขึ้นมาก ซึ่งจำเป็นต้องใช้ดาต้าเซ็นเตอร์เป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ
2. อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า มูลค่า 40,456 ล้านบาท (80 โครงการ) ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ขั้นสูง แผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCB) และอุปกรณ์สำคัญที่ใช้ใน ดาต้าเซ็นเตอร์
3. อุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภคพื้นฐาน มูลค่า 17,103 ล้านบาท (108 โครงการ) ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์และลม
4. อุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร มูลค่า 16,963 ล้านบาท (61 โครงการ) ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในกิจการแปรรูปเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากผลผลิตทางการเกษตร
5. กิจการโลจิสติกส์และบริการที่มีมูลค่าสูง มูลค่า 14,548 ล้านบาท (68 โครงการ) ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในกิจการขนส่งทางอากาศ กิจการขนส่งสินค้าสำหรับเรือบรรทุกสินค้า และกิจการขนส่งทางเรือ

สำหรับการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง มีโครงการยื่นขอรับการส่งเสริมจำนวน 427 โครงการ เงินลงทุนรวม 965,869 ล้านบาท โดยประเทศ/เขตเศรษฐกิจที่มีมูลค่าการขอรับการส่งเสริมสูงสุด 10 อันดับแรก ได้แก่ สิงคโปร์ 837,941 ล้านบาท อังกฤษ 47,150 ล้านบาท ญี่ปุ่น 22,593 ล้านบาท จีน 17,327 ล้านบาท ฮONGKONG 16,097 ล้านบาท ไต้หวัน 14,679 ล้านบาท สหรัฐอเมริกา 1,282 ล้านบาท เนเธอร์แลนด์ 915 ล้านบาท มาเลเซีย 625 ล้านบาท และสวีเดน 352 ล้านบาท

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569

ในด้านพื้นที่ เงินลงทุนส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ภาคกลาง มูลค่า 831,531 ล้านบาท จาก 237 โครงการ รองลงมา ได้แก่ ภาคตะวันออก 149,994 ล้านบาท ภาคใต้ 7,395 ล้านบาท ภาคตะวันตก 5,978 ล้านบาท ภาคเหนือ 5,279 ล้านบาท และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 5,078 ล้านบาท

#### 2.5 คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไตรมาส 2 ปี 2569

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยไตรมาส 2 ปี 2569 คาดว่าจะขยายตัวเพียงร้อยละ 1.5-1.6 โดยภาคการผลิตและส่งออกอาจเผชิญแรงกดดันอย่างหนักจากอุปสงค์โลกที่ชะลอตัว และมาตรการกีดกันทางการค้าจากสหรัฐอเมริกาที่มีความไม่แน่นอนสูง มีความเปราะบางด้านต้นทุนสูงต่อราคาพลังงานที่ผันผวน แม้จะมีปัจจัยลบดังกล่าว แต่คาดว่าภาคการท่องเที่ยวจะยังคงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปและเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ นอกจากนี้ อุตสาหกรรมดิจิทัลและการลงทุนในดาต้าเซ็นเตอร์ในพื้นที่ EEC ที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จะยังคงเป็นจุดแข็งที่ช่วยดึงดูดเม็ดเงินลงทุนในไตรมาสที่ 2 ซึ่งนับเป็นปัจจัยสนับสนุนการลงทุนในระยะยาว ในครั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้จัดหาและจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ของประเทศ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานเชิงรุกเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยมุ่งเปลี่ยนความท้าทายให้เป็นโอกาสทางธุรกิจ ผ่านการพัฒนากลยุทธ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการรูปแบบใหม่ (New Demand) พร้อมทั้งสร้าง New S-Curve ในการขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าดาต้าเซ็นเตอร์ในพื้นที่ EEC ทั้งนี้ บริษัทได้วางตำแหน่งเป็นพันธมิตรด้านการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่บำบัดน้ำดิบไปจนถึงการให้บริการน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Industrial Water) เพื่อรองรับความต้องการของระบบหล่อเย็นสมัยใหม่ที่ใช้กับกลุ่มลูกค้าดาต้าเซ็นเตอร์ ซึ่งต้องอาศัยความต่อเนื่องและเสถียรภาพในการจ่ายน้ำในระดับสูง

### 3. การติดตามสภาพภูมิอากาศ และสถานการณ์น้ำ

#### 3.1 การติดตามสภาพภูมิอากาศระดับภูมิภาค

##### ➤ พายุที่อาจส่งผลกระทบต่อประเทศไทย<sup>1-2</sup>

จากการติดตามพายุหมุนเขตร้อนตั้งแต่ต้นปี 2569 ถึงปัจจุบัน พบว่ายังไม่พายุหมุนเขตร้อนลูกใดเคลื่อนขึ้นฝั่งประเทศไทยโดยตรง แต่ในช่วงเดือนมีนาคม - ต้นเดือนพฤษภาคม 2569 ไทยได้รับผลกระทบจาก พายุฤดูร้อนหลายระลอก จากอากาศร้อนจัดสลับมวลอากาศเย็น โดยกรมอุตุนิยมวิทยาได้ออกประกาศเตือนพายุฤดูร้อนหลายฉบับ อย่างไรก็ตาม สถิติระยะยาวและฤดูกาลพายุของแปซิฟิกตะวันตกโดยเฉลี่ย ประเทศไทยจะได้รับผลกระทบจากพายุหมุนเขตร้อน 1-2 ลูก/ปี

ที่มา 1. ประกาศเตือนภัยลักษณะอากาศ กรมอุตุนิยมวิทยา <https://www.tmd.go.th/warning-and-events/warning-storm?page=1&show=10>

2. สถิติพายุหมุนเขตร้อน กรมอุตุนิยมวิทยา <https://tmd.go.th/climate/climateStat/TropicalCyclone>

##### ➤ การติดตามปรากฏการณ์ทางธรรมชาติที่ส่งผลต่อสภาพอากาศของประเทศไทยในระดับภูมิภาค

##### - ฝั่งมหาสมุทรแปซิฟิกปรากฏการณ์ El Niño Southern Oscillation (ENSO)<sup>3</sup> ออกประกาศเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2569

ปัจจุบันปรากฏการณ์เอนโซ (ENSO) อยู่ในสถานะ Neutral อุณหภูมิผิวน้ำทะเล (SST) บริเวณเส้นศูนย์สูตรแปซิฟิก ใกล้เคียงถึงสูงกว่าค่าเฉลี่ย ในแปซิฟิกตอนกลางและตะวันออก และค่า Relative Oceanic Niño Index (RONI) ล่าสุด (กุมภาพันธ์-เมษายน 2569) อยู่ที่ประมาณ -0.5 องศาเซลเซียส ซึ่งสะท้อนการสิ้นสุดของลานีญาและกำลังเปลี่ยนผ่านสู่สถานะเป็นกลาง ในขณะที่การคาดการณ์ระยะสั้นมีรายละเอียด ดังนี้

- เดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม 2569 มีโอกาสเกิด ENSO-neutral ร้อยละ 55 - ร้อยละ 80
- เดือนมิถุนายน - สิงหาคม 2569 มีโอกาสเกิด El Niño ร้อยละ 60 - ร้อยละ 62 และคาดว่าจะต่อเนื่องไปอย่างน้อยถึงปลายปี 2569 ถึงต้นปี 2570
- คาดว่าปลายไตรมาสที่ 3 - 4 ปี 2569 ประเทศไทยจะเผชิญฝนทิ้งช่วง หรือต่ำกว่าค่าปกติ

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569

- ปี 2570 มีโอกาสใกล้เคียงกันที่ El Niño จะมีความรุนแรงระดับ ปานกลาง-รุนแรงมาก ขณะที่โอกาสกลับเป็น Neutral มีน้อยกว่าร้อยละ 10 (หากพิจารณาในกรณีที่ El Niño มีโอกาสเกิดค่อนข้างสูง)

#### - ฝั่งมหาสมุทรอินเดียปรากฏการณ์ Indian Ocean Dipole (IOD)<sup>4</sup> ออกประกาศเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2569

ดัชนีความแปรปรวนอุณหภูมิมหาสมุทรอินเดีย (Indian Ocean Dipole: IOD) อยู่ในภาวะเป็นกลาง (Neutral) ณ วันที่ 12 เมษายน 2569 ค่า IOD index อยู่ที่ +0.06 องศาเซลเซียส โดยแบบจำลองส่วนใหญ่บ่งชี้ว่า IOD มีแนวโน้ม คงอยู่ในภาวะเป็นกลางไปจนถึงเดือนพฤษภาคม และแบบจำลองส่วนมากยังชี้ถึง ความเป็นไปได้ที่จะเกิด IOD บวก (Positive IOD) ในช่วงเดือนมิถุนายน 69 ความชื้นจากมหาสมุทรอินเดียที่เคลื่อนเข้าสู่ไทยลดลง

ที่มา 3. ENSO: Recent Evolution, Current Status and Predictions

4. <https://www.bom.gov.au/climate/ocean/outlooks/?index=iod#tabs=Graphs>

### 3.2 วิเคราะห์สภาพภูมิอากาศและสถานการณ์น้ำที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจน้ำดิบ

จากการที่บริษัทฯ ติดตามสถานะอากาศอย่างใกล้ชิด โดยสถานะปัจจุบันที่อยู่ในเกณฑ์เป็นกลาง (Neutral) กำลังปรับตัวเข้าสู่ภาวะเอลนีโญ (El Niño) ในช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งแม้จะส่งผลให้ปริมาณฝนลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ย แต่บริษัทได้นำข้อมูลคาดการณ์เชิงลึกมาปรับใช้ในวางแผนล่วงหน้า เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดสรรน้ำต้นทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สถานการณ์น้ำ โดยเฉพาะในพื้นที่ อ่างเก็บน้ำประแสร์ ซึ่งเป็นแหล่งน้ำยุทธศาสตร์หลัก มีปริมาณน้ำสูงถึง 167.70 ล้าน ลบ.ม. (ร้อยละ 56.8 ของอ่างเก็บน้ำ) ซึ่งสูงกว่าทั้งค่าเฉลี่ยย้อนหลังและปริมาณน้ำในปี 2568 เช่นเดียวกับอ่างเก็บน้ำในกลุ่มชลบุรีที่ยังมีปริมาณน้ำสูงกว่าค่าเฉลี่ย แสดงให้เห็นถึงความมั่นคงของปริมาณน้ำต้นทุนในพื้นที่ให้บริการส่วนใหญ่ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ด้วยระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำเชื่อมโยง (Water Grid) ที่สมบูรณ์แบบบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ฝนทิ้งช่วงได้ โดยการผันน้ำเชื่อมโยงระหว่างอ่างเก็บน้ำประแสร์และโครงข่ายในพื้นที่ระยอง-ชลบุรี ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต่อเนื่อง ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569**
**4. การเชื่อมโยงการดำเนินธุรกิจของบริษัท กับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมประเด็นเกี่ยวกับ ESG**

การดำเนินงานของบริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ครอบคลุมกระบวนการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทานบริษัทได้รวบรวมประเด็นความคาดหวัง/ข้อเสนอแนะของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักของบริษัท และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เป็นสากลมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้เกิดความยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล มิติสิ่งแวดล้อม และมิติสังคม เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ ตลอดจนพิจารณาปัจจัยการเปลี่ยนแปลงทั้งภายใน และภายนอก ส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้เกิดความยั่งยืน โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ	มิติสังคม	มิติสิ่งแวดล้อม
<p><b>ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b></p> <p>บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และแนวปฏิบัติมาปรับใช้ดำเนินธุรกิจ เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน</p> <p>ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ เพื่อพิจารณาเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาข้อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติต่อไป และคณะกรรมการบริษัทในการประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2569 มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย โดยทบทวนให้เหมาะสมตาม Skill Matrix และสอดคล้องตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการพัฒนาเพื่อยกระดับความยั่งยืนขององค์กร</p>	<p><b>ด้านความปลอดภัย เป้าหมายปี 2569</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>LTIFR (อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน) น้อยกว่า ค่า LTIFR เฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี (ปี 2566 -2568 หน่วย คนต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน)</li> </ul> <p><b>ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าหมายปี 2569</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียคะแนนความพึงพอใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่น้อยกว่าปี 2568</li> </ul> <p><b>ด้านสิทธิมนุษยชน เป้าหมายปี 2569</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนได้รับการแก้ไขแล้วเสร็จ ร้อยละ 100</li> <li>มีคนที่การทำงานในสถานประกอบการอย่างน้อย 2 คน</li> </ul>	<p><b>ด้านน้ำ เป้าหมายปี 2569</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดปริมาณน้ำสูญเสียต่ำกว่า ร้อยละ 2.00</li> </ul> <p><b>ด้านพลังงาน เป้าหมายปี 2569</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดปริมาณพลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยปริมาณน้ำสูบส่ง ร้อยละ 1.00 เทียบปริมาณพลังงานไฟฟ้า ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี (ปี 2566 -2568 หน่วย kWh/y)</li> </ul> <p><b>ด้านของเสียทั่วไป และของเสียอันตราย เป้าหมายปี 2569</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริมาณของเสียภายในอาคารอีสท์วอเตอร์ที่นำกลับมาใช้ใหม่ ร้อยละ 10.00 ของปริมาณของเสียทั้งหมดในปี 2569 (กก./ปี)</li> </ul> <p><b>ด้านมลพิษทางอากาศ และก๊าซเรือนกระจก เป้าหมายปี 2569</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (3 ขอบเขต) ต่อหน่วยปริมาณน้ำสูบส่ง ร้อยละ 1.00 เทียบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (3 ขอบเขต) ต่อหน่วยปริมาณน้ำสูบส่ง เฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี</li> </ul>

**5. เหตุการณ์สำคัญ**

**การจ่ายเงินปันผล:** เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2569 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 17 ล้านบาท โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2569

**การจัดอันดับเครดิต:** เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2568 TRIS RATING ได้ประกาศลดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มาอยู่ที่ระดับ “A-” จากระดับ “A” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” การปรับลดอันดับเครดิตสะท้อนถึงการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นจากผู้ให้บริการจัดหาน้ำดิบหลายราย อย่างไรก็ตาม

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569

อันดับเครดิตนี้ยังคงสะท้อนถึงสถานะที่แข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้จัดหาบำบัดน้ำดิบรายใหญ่ซึ่งมีโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบที่ครอบคลุมในเขตพื้นที่โครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor – EEC) การให้บริการที่เชื่อถือได้และประสิทธิภาพดำเนินงานที่ยาวนาน

**การจัดตั้งบริษัทร่วม :** เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมชื่อ บริษัท อีสท์วอเตอร์ สเตคอน ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ร่วมกับบริษัท สเตคอน เพาเวอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น จำนวน 1,000,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าบริษัทมีส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าเกินกว่าร้อยละ 50.00 แต่บริษัทมิได้มีอำนาจควบคุมการร่วมค้าเพียงผู้เดียว เนื่องจากเป็นการควบคุมร่วมซึ่งระบุในข้อตกลงสัญญาการร่วมค้า ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2568 บริษัท อีสท์วอเตอร์ สเตคอน ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 61.75 ล้านบาท และมีการเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 และจ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกชำระตามสัดส่วนการลงทุน เป็นจำนวน 25.94 ล้านบาท

การจัดตั้งบริษัทร่วมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจด้านการให้บริการสาธารณูปโภคด้านน้ำและระบบน้ำครบวงจร แก่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) อันเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตสูง และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในการขยายฐานลูกค้าในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านน้ำ พร้อมเพิ่มโอกาสสร้างรายได้ระยะยาวให้แก่บริษัท

#### คดีความฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2569 บริษัทถูกฟ้องร้องในคดีความมีทุนทรัพย์รวมทั้งหมดจำนวน 131.27 ล้านบาท โดยมีคดีที่สำคัญดังต่อไปนี้

1) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้รับคำฟ้องจากหน่วยงานรัฐแห่งหนึ่งต่อศาลแพ่ง ซึ่งเป็นโจทก์ยื่นฟ้องขับไล่และให้บริษัทหรือถอนทรัพย์สินพร้อมขนย้ายบิรวารออกจากที่ดินราชพัสดุซึ่งเป็นพื้นที่ทับซ้อนของโครงการท่อส่งน้ำหนองปลาไหล-หนองค้อ และโครงการท่อส่งน้ำหนองค้อ-แหลมฉบัง (ระยะที่ 2) และเรียกให้บริษัทชำระค่าเสียหายจากค่าขาดประโยชน์จากการไม่ได้รับค่าแรกเข้า (งวดที่ 2) และจากการไม่ได้รับค่าส่วนแบ่งรายได้รายปี (ปีที่ 1) คิดเป็นทุนทรัพย์ทั้งสิ้นจำนวน 127.77 ล้านบาท พร้อมเรียกดอกเบี้ย 5% ต่อปีของเงินดังกล่าวตั้งแต่วันที่ฟ้องจนกว่าบริษัทจะส่งมอบพื้นที่ครบถ้วนเมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2568 ศาลแพ่งได้นัดชี้สองสถานและเห็นสมควรให้จัดทำแผนที่ที่ดินพิพาท ซึ่งเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 บริษัทพร้อมโจทก์ร่วมกับเจ้าพนักงานที่ดินได้ลงพื้นที่รังวัด เพื่อจัดทำแผนที่ที่ดินพิพาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2568 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้จัดทำแผนที่ที่ดินพิพาทเพิ่มเติม และกำหนดนัดหมายให้ชี้สองสถานและตรวจแผนที่ที่ดินพิพาทในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คู่ความทั้ง 2 ฝ่ายมาตามนัดหมาย เจ้าพนักงานที่ดินมีหนังสือแจ้งว่ายังจัดทำแผนที่พิพาทไม่แล้วเสร็จ ศาลพิเคราะห์แล้วเห็นว่ายังไม่อาจดำเนินการสอบสวนพิจารณาได้ จึงเลื่อนนัดหมายตรวจแผนที่ที่ดินพิพาทเป็นวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2569 โดยในปัจจุบันการทำการรังวัดยังไม่แล้วเสร็จตามกำหนด จึงเลื่อนการตรวจแผนที่ออกไปเป็นวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2569 อย่างไรก็ตาม หากผลของคดีเป็นเหตุให้บริษัทต้องมีการคืนพื้นที่ดังกล่าว ฝ่ายบริหารมีแผนรองรับการบริหารจัดการน้ำ โดยเตรียมพร้อมสำหรับการสร้างท่อส่งน้ำทดแทนสำหรับท่อส่งน้ำที่อยู่ในพื้นที่ทับซ้อน

2) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับหมายนัดไต่สวนมูลฟ้องและสำเนาคำฟ้องในคดีอาญา โดยคำฟ้องดังกล่าวเป็นกรณีที่โจทก์ซึ่งเป็นบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง ยื่นฟ้องบริษัทเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568 ต่อศาลแขวงระยองในความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์ และยกยอก

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569**

ทรัพย์สิน กล่าวหาว่า บริษัทได้ทำการตัดแยกท่อส่งน้ำโครงการท่อส่งน้ำมาตาพุด - สัตหีบ ซึ่งโจทก์อ้างว่าท่อส่งน้ำดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงการท่อส่งน้ำดอกกรายของหน่วยงานรัฐแห่งหนึ่ง เป็นเหตุทำให้ทรัพย์สินที่โจทก์ครอบครองอยู่เกิดความเสียหาย

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้อง และเมื่อวันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2569 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลซึ่งบริษัทมีสิทธิแก้อุทธรณ์ถึงวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2569 โดยบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาล เมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2569

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุด บริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากคดีความเหล่านี้ จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในข้อมูลทางการเงินนี้

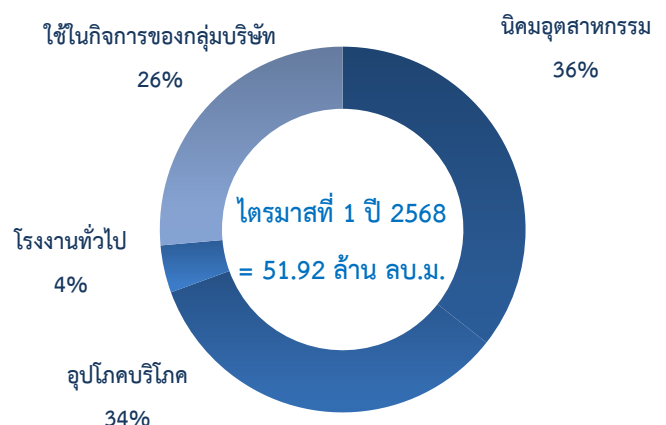
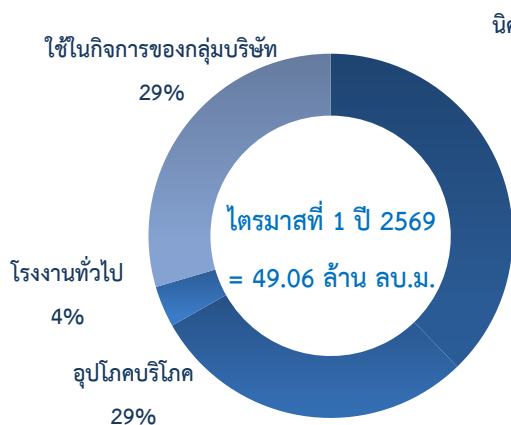
### 6. ธุรกิจน้ำดิบ

บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำดิบสำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569 จำนวน 374.14 ล้านบาท ลดลง 42.49 ล้านบาท หรือ -10.20% เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568 เนื่องจากปริมาณน้ำดิบจำหน่ายลดลงรวม 3.65 ล้าน ลบ.ม. หรือ -9.55% (ไม่รวมปริมาณน้ำดิบที่ใช้ในกิจการของกลุ่มบริษัท จำนวน 14.49 ล้าน ลบ.ม.) สาเหตุจากผลกระทบภาวะเศรษฐกิจโลกและปัจจัยอื่นๆ ดังกล่าวข้างต้น

ปัจจุบันราคาจำหน่ายน้ำดิบเฉลี่ยเท่ากับ 10.82 บาท/ลบ.ม. ลดลง 0.08 บาท/ลบ.ม. หรือ -0.72% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568

ปริมาณน้ำดิบจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)	ไตรมาสที่ 1 (3 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
ปริมาณน้ำดิบที่สุบจ่าย	49.06	51.92	(2.86)	(5.51%)
หัก ปริมาณน้ำดิบที่ใช้ในกลุ่มกิจการของบริษัท	14.49	13.70	0.79	5.76%
<b>ปริมาณน้ำดิบจำหน่าย</b>	<b>34.57</b>	<b>38.22</b>	<b>(3.65)</b>	<b>(9.55%)</b>

### ปริมาณน้ำดิบสุบจ่าย จำแนกตามกลุ่มลูกค้า (รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาในกลุ่มบริษัท)



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

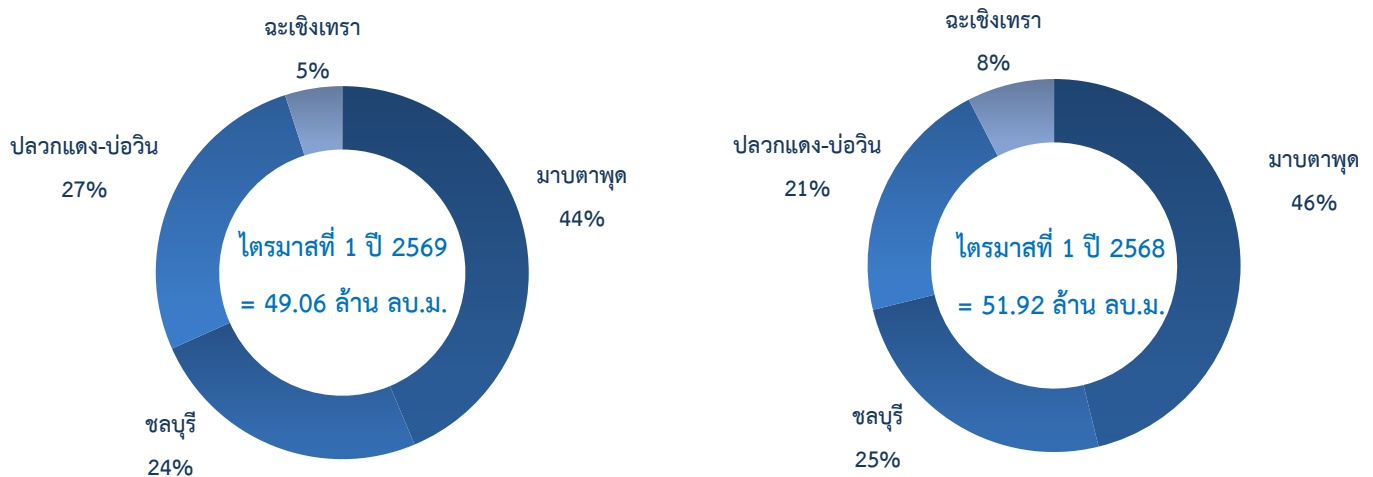
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569

6. ธุรกิจน้ำดิบ (ต่อ)

หากพิจารณาทิศทางและแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจน้ำดิบมีโอกาสเติบโตจากปัจจัยหลักการขายตัวของภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายผลักดันให้พื้นที่จังหวัดระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เป็นศูนย์กลางการผลิตอุตสาหกรรมขั้นสูงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ การแข่งขันด้วยการจัดตั้งพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) นอกจากนี้ ความต้องการใช้น้ำยังมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากการขยายตัวของศูนย์ข้อมูล (Data Center) เป็นปัจจัยสำคัญในการรองรับการเติบโตของธุรกิจดังกล่าวซึ่งเมื่อพิจารณาศักยภาพของธุรกิจน้ำดิบ บริษัทถือว่ามีความพร้อมสูง ทั้งด้านการลงทุน ด้านเสถียรภาพแหล่งน้ำ และระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบ

โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีการสูบน้ำดิบจำแนกตามพื้นที่ได้ดังนี้

ปริมาณน้ำดิบสูบน้ำดิบจ่าย จำแนกตามพื้นที่ (รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาในกลุ่มบริษัท)



กำไรขั้นต้นจากธุรกิจน้ำดิบ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 อยู่ที่ 143.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.89 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้ว่ารายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบจะลดลงจำนวน 42.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.20 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ตามปริมาณการใช้น้ำของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมที่ชะลอตัวจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังมีความไม่แน่นอน อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถบริหารจัดการการจัดส่งน้ำดิบและควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ต้นทุนขายลดลงจำนวน 74.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.46 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าการลดลงของรายได้

จากการลดลงของต้นทุนขายดังกล่าว ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำดิบปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 38.37 จากร้อยละ 26.73 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในระยะยาว แม้จะอยู่ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ท้าทาย

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569**

ต้นทุนขายน้ำดิบ (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 1 (3 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ	374.14	416.63	(42.49)	(10.20%)
<b>ต้นทุนขายน้ำดิบ</b>	<b>230.58</b>	<b>305.24</b>	<b>(74.66)</b>	<b>(24.46%)</b>
ค่าน้ำดิบ	16.97	23.26	(6.29)	(27.04%)
ค่าไฟฟ้า	75.34	108.70	(33.36)	(30.69%)
ค่าเสื่อมราคา	101.49	136.17	(34.68)	(25.47%)
ค่าซ่อมบำรุง	11.97	8.30	3.67	44.19%
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	24.81	28.81	(4.00)	(13.88%)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>143.56</b>	<b>111.39</b>	<b>32.18</b>	<b>28.89%</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น</b>	<b>38.37%</b>	<b>26.73%</b>		

**หมายเหตุ:** 1) สำหรับต้นทุนขายตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2568 เป็นต้นมา ฝ่ายวิเคราะห์ฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดสรรต้นทุนบางรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของต้นทุนและการใช้ทรัพยากรที่แท้จริงมากขึ้น โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลให้ตัวเลขต้นทุนขายแตกต่างจากงวดก่อนหน้า ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ แต่อย่างใด

## 7. ธุรกิจน้ำประปา

บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำประปาสำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569 จำนวน 400.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.06 ล้านบาท หรือ 3.37% เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568 เป็นไปตามปริมาณจำหน่ายน้ำประปาที่เพิ่มขึ้น 0.90 ล้าน ลบ.ม. หรือ 3.71% เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568

ปริมาณน้ำประปาจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)	ไตรมาสที่ 1 (3 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
ปริมาณน้ำประปาจำหน่ายของบริษัท	6.34	6.17	0.17	2.82%
ปริมาณน้ำประปาจำหน่ายของบริษัทย่อย	18.76	18.04	0.72	4.01%
<b>รวมปริมาณน้ำประปาจำหน่าย</b>	<b>25.10</b>	<b>24.21</b>	<b>0.90</b>	<b>3.71%</b>

**กำไรขั้นต้นธุรกิจน้ำประปา** ในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2569 ธุรกิจน้ำประปามีกำไรขั้นต้น 131.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.96 ล้านบาท หรือ 24.53% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 32.91% จาก 27.32% ในปีก่อน

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569**

ต้นทุนขายน้ำประปา (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 1 (3 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการจำหน่ายน้ำประปา	400.41	387.35	13.06	3.37%
<b>ต้นทุนขายน้ำประปา</b>	<b>268.64</b>	<b>281.54</b>	<b>(12.90)</b>	<b>(4.58%)</b>
ค่าน้ำดิบ	20.42	22.92	(2.50)	(10.92%)
ค่าไฟฟ้า	51.80	58.89	(7.08)	(12.03%)
ค่าสารเคมี	10.95	10.53	0.43	4.04%
คชจ.พนักงาน + Outsources + ค่าซ่อมบำรุง	38.94	49.82	(10.88)	(21.83%)
ค่าเสื่อมราคา	118.35	119.42	(1.07)	(0.90%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	28.18	19.96	8.22	41.16%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>131.77</b>	<b>105.81</b>	<b>25.96</b>	<b>24.53%</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น</b>	<b>32.91%</b>	<b>27.32%</b>		

หมายเหตุ: 1) สำหรับต้นทุนขายตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2568 เป็นต้นมา ฝ่ายวิเคราะห์ฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดสรรต้นทุนบางรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของต้นทุนและการใช้ทรัพยากรที่แท้จริงมากขึ้น โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลให้ตัวเลขต้นทุนขายแตกต่างจากงวดก่อนหน้า ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ แต่อย่างใด

### 8. ธุรกิจน้ำอุตสาหกรรม

บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 จำนวน 81.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 23.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.80 โดยมีปัจจัยหลักจากปริมาณการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นตามการรับน้ำของลูกค้าทั้งรายเดิมและรายใหม่ สะท้อนถึงการเติบโตของฐานลูกค้าและความต้องการใช้น้ำอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำอุตสาหกรรมในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 อยู่ที่ 19.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 20.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 2,552.44 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมทั้งจากลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ ส่งผลให้บริษัทสามารถสร้างรายได้และผลตอบแทนจากการดำเนินงานได้ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงศักยภาพในการขยายธุรกิจน้ำอุตสาหกรรมของบริษัท รวมถึงความสามารถในการตอบสนองความต้องการใช้น้ำของภาคอุตสาหกรรมในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของรายได้และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในระยะยาว

ต้นทุนขายน้ำอุตสาหกรรม (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 1 (3 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
ปริมาณจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม	5.73	4.27	1.46	34.29%
รายได้จากการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม	81.71	58.44	23.26	39.80%
<b>ต้นทุนขายน้ำอุตสาหกรรม</b>	<b>62.11</b>	<b>59.24</b>	<b>2.87</b>	<b>4.84%</b>
ค่าน้ำดิบ	2.38	2.36	0.02	0.67%
ค่าใช้จ่ายทางตรงในการผลิต เช่น ไฟฟ้า สารเคมี ค่าO&M	24.05	20.56	3.49	16.99%
ค่าเสื่อมราคา	29.61	33.12	(3.51)	(10.60%)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	6.07	3.20	2.87	89.81%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>19.60</b>	<b>(0.80)</b>	<b>20.39</b>	<b>2,552.44%</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น</b>	<b>23.98%</b>	<b>(1.37%)</b>		

หมายเหตุ: 1) สำหรับต้นทุนขายตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2568 เป็นต้นมา ฝ่ายวิเคราะห์ฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดสรรต้นทุนบางรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของต้นทุนและการใช้ทรัพยากรที่แท้จริงมากขึ้น โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลให้ตัวเลขต้นทุนขายแตกต่างจากงวดก่อนหน้า ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ แต่อย่างใด

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**  
**คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569**

**9. การวิเคราะห์สถานะการเงิน**

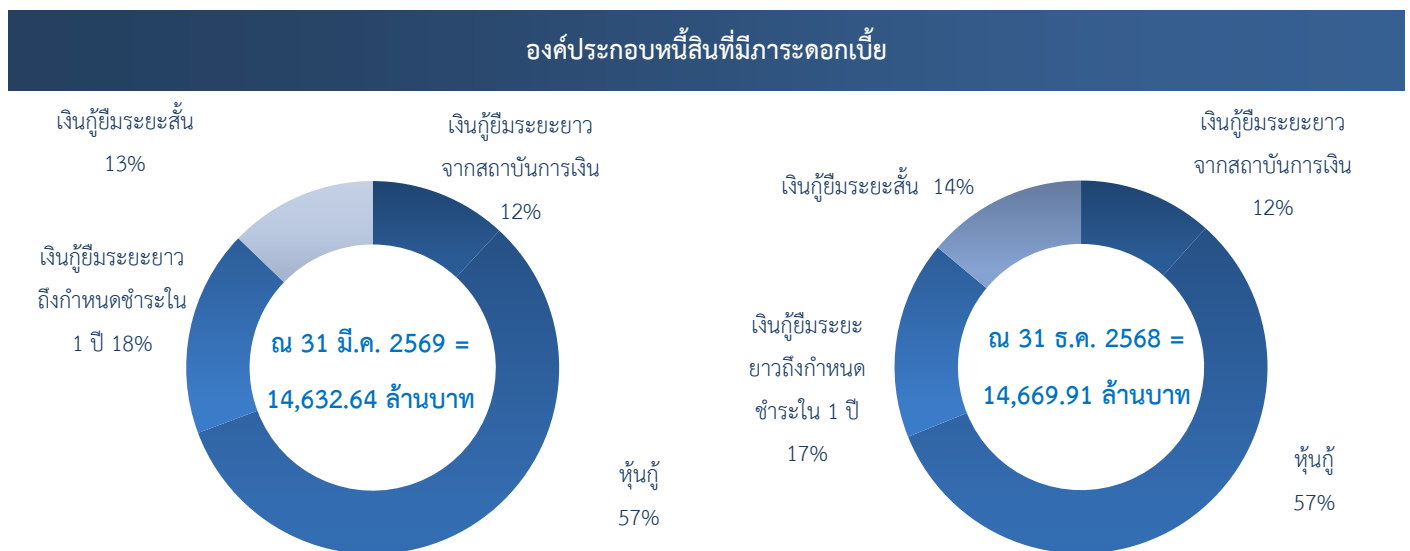
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)	สิ้นสุด 31 มี.ค. 69	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 68	เพิ่ม (ลด)	%
สินทรัพย์รวม	27,840.93	27,792.56	48.37	0.17%
หนี้สินรวม	16,228.34	16,242.01	(13.67)	(0.08%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,612.59	11,550.55	62.04	0.54%
- ส่วนของบริษัทใหญ่	11,436.81	11,424.82	11.99	0.10%

**1) สินทรัพย์** บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มี.ค. 2569 จำนวน 27,840.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 48.37 ล้านบาท หรือ 0.17% โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 240.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 113.75 ล้านบาท ตามเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 22,915.02 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 137.03 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 1,858.79 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 91.32 ล้านบาท จากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

**2) หนี้สิน** บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มี.ค. 2569 จำนวน 16,228.34 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 13.67 ล้านบาท หรือ -0.08% โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 170.00 ล้านบาท



**หมายเหตุ:** ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้ ให้บริษัทชำระอัตราส่วน D/E Ratio ในอัตราไม่เกิน 2.00 เท่า

**3) ส่วนของผู้ถือหุ้น** บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 มี.ค. 2569 จำนวน 11,479.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 59.22 ล้านบาท หรือ 0.52%

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569**
**10. การวิเคราะห์สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน**

สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 126.30 ล้านบาท โดยระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2569 มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 113.75 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- 1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 457.29 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานและจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน
- 2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 195.92 ล้านบาท โดยหลักจากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 724.86 ล้านบาทและการซื้อสินทรัพย์ถาวรและจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 57.18 ล้านบาท
- 3) เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 147.62 ล้านบาท โดยหลักจากเงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,471.00 ล้านบาท

**11. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

อัตราส่วนทางการเงิน	ไตรมาสที่ 1 ปี 2569	ไตรมาสที่ 1 ปี 2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio) (เท่า)	0.35	0.49
อัตราถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (AVR Collection Days) <sup>1)</sup> (วัน)	40.15	37.83
อัตราถ่วงเฉลี่ยในการจ่ายหนี้ (A/P Collection Days) (วัน)	16.57	15.59
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร<sup>2)</sup></b>		
อัตรากำไรขั้นต้น /รายได้ขายและบริการ (%)	33.36%	25.57%
อัตรากำไรสุทธิ /รายได้ขายและบริการ (%)	6.79%	0.97%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	5.11%	4.48%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	2.11%	1.75%
<b>อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงินและภาระหนี้สิน</b>		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.40	1.59
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น (DSCR) (เท่า)	0.55	0.39
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Net debt to EBITDA)	8.33	9.41
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net debt to Equity)	1.29	1.38

หมายเหตุ: 1) บริษัทฯ ได้ทำการเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณ/สูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน (key financial ratio) แบ่งตามประเภทธุรกิจ (กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการทั่วไป) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เลขที่ ทจ.14/2567 (ฉบับที่ 27) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานดังกล่าว โดยเริ่มใช้ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2567 เป็นต้นไป และมีผลแก้ไขอัตราส่วนดังกล่าวย้อนหลังในช่วงเดียวกันปีก่อน

2) อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทานและรายได้อื่นๆ

โดยภาพรวมผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 1 ปี 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถปรับตัวและรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ดี แม้ว่ารายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบจะได้รับแรงกดดันจากภาวะการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นและการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรมที่ยังไม่เต็มที่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถชดเชยผลกระทบดังกล่าวได้จากการเติบโตของธุรกิจน้ำประปาและธุรกิจน้ำอุตสาหกรรม รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนและ

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**

**คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569**

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 33.36 จากร้อยละ 25.57 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน ขณะที่อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 6.79 จากร้อยละ 0.97 สะท้อนถึงความสามารถในการรักษาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทมีผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์และเงินทุนปรับตัวดีขึ้น โดยอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5.11 จากร้อยละ 4.48 และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.11 จากร้อยละ 1.75 ในปีก่อน สะท้อนถึงการบริหารจัดการทรัพยากรและโครงสร้างสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากธุรกิจหลักภายใต้สถานะเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอน ในส่วนของฐานะทางการเงิน บริษัทมีการบริหารภาระหนี้และสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ลดลงเป็น 1.40 เท่า จาก 1.59 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 1 ปี 2568 จากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ครบกำหนด ขณะที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ปรับตัวดีขึ้นเป็น 0.55 เท่า จาก 0.39 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA) รวมถึงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity) ลดลงเป็น 8.33 เท่า จาก 9.41 เท่าและ 1.29 เท่าจาก 1.38 เท่าตามลำดับ สะท้อนถึงความแข็งแกร่งทางการเงินและความสามารถในการบริหารโครงสร้างเงินทุนได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการบริหารต้นทุน การรักษาสภาพคล่อง และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านน้ำเพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใช้น้ำและสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

**12. นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) และความเสี่ยงด้านเครดิต**

บริษัทฯ มีกำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการให้สินเชื่อและนโยบายการบริหารสินเชื่อ ที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะเวลาชำระเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องและไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน โดยมีการกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าสำหรับลูกค้าสำหรับน้ำดิบ น้ำประปา และผู้เช่าอาคาร โดยประมาณอยู่ที่ 30 วัน ทั้งนี้ สำหรับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาระยะเวลาสินเชื่อการค้าอยู่ที่ประมาณ 30 วันเช่นกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิต โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม อีกทั้งลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มภาครัฐหรือเอกชนขนาดใหญ่ ความเสี่ยงด้านเครดิตจึงอยู่ในระดับต่ำ

**13. ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน**

ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

รายการ	31 มี.ค. 2569	31 ธ.ค. 2568
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	145.96	143.17
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	46.29	49.23
<b>รวม</b>	<b>192.25</b>	<b>192.40</b>

โดยภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เกิดจากโครงการก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยหลัก ได้แก่ โครงการให้บริการน้ำครบวงจรแก่พื้นที่ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา และโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง – ชลบุรี

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2569

#### 14. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ ประกอบด้วย

- 1) การประปาส่วนภูมิภาค เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับแรก ซึ่งถือร้อยละ 40.20 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท
- 2) การนิคมอุตสาหกรรม ถือหุ้นร้อยละ 4.57 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันแยกตามลักษณะรายการ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16.1 เรื่องบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน