บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาส 3 ปี 2569

1.สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

1.1 ภาพรวมสภาวะเศรษฐกิจโลก ไตรมาส 3 ปี 2569

เศรษฐกิจโลกในไตรมาส 3 ปี 2569 ยังขยายตัวต่อเนื่อง แม้ยังมีความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยมีการลงทุนด้านเทคโนโลยีเป็นแรงหนุนหลัก กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2569 จะขยายตัวร้อยละ 3.1 ชะลอลงจากร้อยละ 3.5 ในปี 2568 แต่ปรับขึ้น 0.1 จุดจากประมาณการเดือนกรกฎาคม 2569 แรงกดดันหลักยังเป็นสงครามในตะวันออกกลาง ช่องแคบฮอร์มุซเป็นเส้นทางขนส่งน้ำมันราวหนึ่งในสี่ของการค้าน้ำมันทางทะเลโลก และการเดินเรือผ่านช่องแคบยังไม่กลับสู่ภาวะปกติ แม้การส่งออกน้ำมันจากภูมิภาคอ่าวเปอร์เซียในเดือนกันยายนจะฟื้นขึ้นมาราว 8 ใน 10 ของระดับก่อนสงคราม โดยส่วนหนึ่งส่งผ่านท่อส่งน้ำมันทางบกเพื่อเลี่ยงช่องแคบ ผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกจึงไม่รุนแรงมาก เพราะมีการระบายน้ำมันคงคลัง เศรษฐกิจโลกพึ่งพาน้ำมันน้อยลง และมีการลงทุนด้าน AI ช่วยพยุงการค้าและการลงทุน

ด้านเงินเฟ้อ IMF คาดว่าเงินเฟ้อโลกปี 2569 จะเร่งขึ้นเป็นร้อยละ 4.7 จากร้อยละ 4.1 ในปีก่อน ตามราคาพลังงานและราคาอาหาร ราคาอาหารคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากต้นทุนปุ๋ยและค่าขนส่ง

IMF มองว่าความเสี่ยงยังโน้มไปทางด้านลบ ปัจจัยหลักคือ

1) สงครามที่อาจยืดเยื้อ ทำให้ราคาพลังงานและอาหารผันผวน
2) ผลตอบแทนจากการลงทุนด้าน AI ที่อาจต่ำกว่าคาด ซึ่งกระทบประเทศในห่วงโซ่อุปทานเทคโนโลยีของเอเชีย
3) ต้นทุนทางการเงินที่อาจสูงขึ้นจากความเปราะบางทางการคลัง
4) ความตึงเครียดทางการค้า
5) ภัยแล้งและการขาดแคลนน้ำจากปรากฏการณ์เอลนีโญ

ส่วนปัจจัยบวกคือ การลงทุนด้าน AI ที่อาจต่อเนื่องกว่าคาด และข้อตกลงการค้าใหม่ที่ช่วยลดความไม่แน่นอน

1.2 ภาพรวมสภาวะเศรษฐกิจไทย ไตรมาส 3 ปี 2569

เศรษฐกิจไทยในไตรมาส 3 ปี 2569 ฟื้นตัวจากไตรมาสก่อนซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เคยประเมินว่าเป็นจุดต่ำสุดของปี แต่การฟื้นตัวยังไม่ทั่วถึง แรงหนุนหลักมาจากการส่งออกและการลงทุนที่เกี่ยวกับ AI ของโลก ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวชะลอลง และการบริโภคภาคเอกชนยังต้องอาศัยมาตรการภาครัฐเป็นสำคัญ

ด้านอุปสงค์ การส่งออกสินค้ามีมูลค่า 106.4 พันล้านดอลลาร์ สรอ. ขยายตัวร้อยละ 23.6 เทียบช่วงเดียวกันปีก่อน เร่งขึ้นจากร้อยละ 17.3 ในไตรมาสก่อน สินค้าหลักคืออุปกรณ์โทรคมนาคมและคอมพิวเตอร์ที่ส่งออกไปสหรัฐฯ การลงทุนภาคเอกชนเพิ่มขึ้นมาก โดยเฉพาะการนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์ประมวลผลสำหรับ Data Center การบริโภคภาคเอกชนเพิ่มขึ้นเกือบทุกหมวดจากมาตรการภาครัฐ แต่เริ่มแผ่วลงในเดือนกันยายนเพราะค่าครองชีพยังสูง ส่วนนักท่องเที่ยวต่างชาติลดลง โดยเฉพาะตลาดระยะใกล้ เพราะค่าเดินทางสูงขึ้น แต่รายรับจากการท่องเที่ยวยังทรงตัว เพราะนักท่องเที่ยวพักนานขึ้น

ด้านการผลิต ภาคอุตสาหกรรมขยายตัวตามการส่งออก การผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่ป้อน AI และ Data Center เร่งตัวขึ้น โดยในเดือนกันยายน การผลิตอุปกรณ์สื่อสาร (อุปกรณ์รับส่งสัญญาณ Optical) ขยายตัวร้อยละ 50.31 และคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง (Hard Disk Drive) ขยายตัวร้อยละ 8.38 เทียบช่วงเดียวกันปีก่อน แต่อุตสาหกรรมดั้งเดิม เช่น ยานยนต์ ปิโตรเคมี และเหล็ก ยังเผชิญกำลังซื้อในประเทศที่อ่อนแอ ต้นทุนพลังงานสูง และสินค้านำเข้าราคาถูก ภาคบริการเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากการค้าและขนส่งสินค้า แต่ธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และขนส่งผู้โดยสารเริ่มชะลอลงในเดือนกันยายนตามนักท่องเที่ยวที่ลดลง ส่วนการใช้จ่ายภาครัฐขยายตัวตามการเบิกจ่ายของรัฐบาลกลางและรัฐวิสาหกิจ

เสถียรภาพเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในไตรมาส 3 อยู่ที่ร้อยละ 2.44 ลดลงจากร้อยละ 2.70 ในไตรมาสก่อน ตามราคาพลังงานที่อ่อนตัวชั่วคราว ก่อนกลับมาเร่งขึ้นเป็นร้อยละ 2.82 ในเดือนกันยายน หลังสถานการณ์ตะวันออกกลางตึงเครียดอีกครั้ง ส่วนเงินเฟ้อพื้นฐานเดือน

กันยายนอยู่ที่ร้อยละ 1.50 ใกล้เคียงเดือนก่อน โดยทั้งไตรมาสเพิ่มขึ้นจากราคาอาหารสำเร็จรูปตามการส่งผ่านต้นทุนของผู้ประกอบการ ดุลบัญชีเดินสะพัดกลับมาเกินดุล 1.4 พันล้านดอลลาร์ สรอ. จากที่ขาดดุล 12.2 พันล้านดอลลาร์ สรอ. ในไตรมาสก่อน ตลาดแรงงานดีขึ้นเล็กน้อย แต่จำนวนผู้ขอรับสิทธิว่างงานที่เพิ่มขึ้นยังเป็นสัญญาณที่ต้องติดตาม ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงในเดือนกันยายนและตุลาคม โดยเดือนตุลาคม (ข้อมูลถึงวันที่ 26) เฉลี่ยอยู่ที่ 33.64 บาทต่อดอลลาร์ สรอ. ตามแนวโน้มนโยบายการเงินของสหรัฐฯ ที่เข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับราคาน้ำมันที่ปรับเพิ่มขึ้นจากความกังวลต่อสถานการณ์ในตะวันออกกลาง ทั้งนี้ ธปท. ระบุประเด็นที่ต้องติดตาม ได้แก่ ความต่อเนื่องของวัฏจักรเทคโนโลยีและ AI ของโลก พัฒนาการของสงครามและนโยบายกีดกันการค้า การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมและเอลนีโญ

1.3 สถานการณ์ภาคการผลิตของไทยไตรมาส 3 ปี 2569

ภาคการผลิตของไทยในไตรมาส 3 ปี 2569 ฟื้นตัวในระดับปานกลาง แต่ฟื้นแค่บางกลุ่ม ผลผลิตเพิ่มขึ้นเพราะอิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์ที่ป้อน AI และ Data Center เป็นหลัก ส่วนอุตสาหกรรมพื้นฐานยังหดตัว โดยในเดือนกันยายน เม็ดพลาสติกและยางสังเคราะห์ขั้นต้น (ปิโตรเคมี) หดตัวร้อยละ 13.22 ยานยนต์หดตัวร้อยละ 6.22 และผลิตภัณฑ์กลั่นปิโตรเลียมหดตัวร้อยละ 5.93 ขณะที่เหล็กยังถูกกดดันจากสินค้านำเข้าราคาถูก สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) รายงานดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) เดือนกันยายน 2569 อยู่ที่ 101.37 ขยายตัวร้อยละ 2.05 เทียบช่วงเดียวกันปีก่อน อัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 60.58 โดยรวมทั้งไตรมาส MPI อยู่ที่ 100.30 ขยายตัวร้อยละ 3.40 เทียบช่วงเดียวกันปีก่อน อัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยไตรมาสอยู่ที่ร้อยละ 59.98 ประเด็นที่น่าสังเกตคือ แรงหนุนหลักในไตรมาส 3 นี้ มาจากอุปสงค์ต่างประเทศในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวกับ AI และ Data Center ขณะที่มาตรการไทยช่วยไทยพลัสยังช่วยหนุนกำลังซื้อในประเทศต่อเนื่อง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม และบรรจุภัณฑ์ ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนกันยายน 2569 สศอ. เปลี่ยนมาจัดทำ MPI ด้วยวิธีเชื่อมโยงแบบลูกโซ่ (Chain-link) จึงควรระมัดระวังเมื่อเปรียบเทียบกับตัวเลขที่เผยแพร่ก่อนหน้า

1.4 ภาพรวมการขอรับส่งเสริมการลงทุน (BOI) และการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI)

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เปิดเผยว่า ท่ามกลางกระแสการโยกย้ายการลงทุนทั่วโลก จากแรงกดดันด้านภูมิรัฐศาสตร์และการพัฒนาเทคโนโลยี มูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุนในประเทศไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญจากอุตสาหกรรมดิจิทัล อิเล็กทรอนิกส์ เกษตรและอาหาร ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2569 มีคำขอรับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 1,954 โครงการ มูลค่าเงินลงทุนรวม 1,707,430 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน นำโดยอุตสาหกรรมดิจิทัลมูลค่าเงินลงทุน 1,174,970 ล้านบาท ตามด้วยอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้ามูลค่าเงินลงทุน 189,370 ล้านบาท อุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร มูลค่าเงินลงทุน 80,190 ล้านบาท ตอกย้ำการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานดิจิทัลและ AI ไปพร้อมกับความแข็งแกร่งของภาคเกษตรและอาหาร ในด้านพื้นที่ ภาคตะวันออกมีคำขอรับการส่งเสริม 856 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 632,320 ล้านบาท คิดเป็นราวร้อยละ 37 ของมูลค่าคำขอทั้งประเทศ ในจำนวนนี้ เป็นคำขอจากการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) 1,309 โครงการ มูลค่าเงินลงทุนรวม 1,550,784 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 62 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนการเข้ามาของโครงการลงทุนขนาดใหญ่จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างซัพพลายเชนระดับโลก และความเชื่อมั่นต่อศักยภาพและความพร้อมของประเทศไทย โดยประเทศที่มีมูลค่าเงินลงทุนสูงสุด 5 อันดับแรก มีดังนี้

อันดับ	ประเทศ/เขตเศรษฐกิจ	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนโครงการ
1	สิงคโปร์	1,164,595	214
2	จีน	63,390	493
3	สหราชอาณาจักร	48,311	15

อันดับ	ประเทศ/เขตเศรษฐกิจ	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนโครงการ
4	ญี่ปุ่น	45,478	192
5	ไต้หวัน	43,243	70

หมายเหตุ: บริษัทประเมินว่ามูลค่าจากสิงคโปร์ที่สูงโดดเด่นกว่าประเทศอื่น น่าจะสะท้อนโครงสร้างการลงทุนผ่าน Holding Company ที่ใช้สิงคโปร์เป็นฐานจดทะเบียนมากกว่าปลายทางเงินทุนที่แท้จริง

การลงทุนจากต่างประเทศส่วนใหญ่อยู่ในกิจการโครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล เซมิคอนดักเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนขนาดใหญ่ในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม อาหารสัตว์ ยานยนต์และชิ้นส่วน เครื่องจักรและชิ้นส่วนความแม่นยำสูง ผลิตภัณฑ์โลหะ และเคมีภัณฑ์

2. เหตุการณ์สำคัญ

2.1 การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2569 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 17 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2569

2.2 การจัดอันดับเครดิต

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2569 TRIS Rating (TRIS) ได้ประกาศผลอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ที่ระดับ A- / Outlook Stable ทั้งนี้ อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงจุดแข็งของบริษัทในฐานะผู้จัดหาน้ำดิบรายใหญ่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากเครือข่ายท่อส่งน้ำที่ครอบคลุมในพื้นที่ แหล่งน้ำที่มีความหลากหลาย คุณภาพการให้บริการที่ไว้วางใจได้ และประวัติผลการดำเนินงานที่ยาวนาน อย่างไรก็ดี จุดแข็งดังกล่าวถูกลดทอนบางส่วนจากภาระหนี้ที่อยู่ในระดับสูงของบริษัทอันเป็นผลจากการลงทุนใน โครงการท่อส่งน้ำใหม่ รวมถึงการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นในกลุ่มผู้ให้บริการน้ำดิบในพื้นที่ EEC

2.3 คดีความฟ้องร้อง

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2569 บริษัทถูกฟ้องร้องในคดีความมีทุนทรัพย์รวมทั้งหมดจำนวน 127.77 ล้านบาท โดยมีคดีที่สำคัญดังต่อไปนี้

1) เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้รับคำฟ้องจากหน่วยงานรัฐแห่งหนึ่งต่อศาลแพ่ง ซึ่งเป็นโจทก์ยื่นฟ้องขับไล่และให้บริษัทรื้อถอนทรัพย์สินพร้อมขนย้ายบริวารออกจากที่ดินราชพัสดุซึ่งเป็นพื้นที่ทับซ้อนของโครงการท่อส่ง

น้ำหนองปลาไหล-หนองค้อ และโครงการท่อส่งน้ำหนองค้อ-แหลมฉบัง (ระยะที่ 2) และเรียกให้บริษัทชำระค่าเสียหายจากค่าขาดประโยชน์จากการไม่ได้รับค่าแรกเข้า (งวดที่ 2) และจากการไม่ได้รับค่าส่วนแบ่งรายได้รายปี (ปีที่ 1) คิดเป็นทุนทรัพย์ทั้งสิ้นจำนวน 127.77 ล้านบาท พร้อมเรียกดอกเบี้ย 5% ต่อปีของเงินดังกล่าวตั้งแต่วันฟ้องจนกว่าบริษัทจะส่งมอบพื้นที่ครบถ้วน

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2568 ศาลแพ่งได้นัดชี้สองสถานและเห็นสมควรให้จัดทำแผนที่ที่ดินพิพาท ซึ่งเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 บริษัทพร้อมโจทก์ร่วมกับเจ้าพนักงานที่ดินได้ลงพื้นที่รังวัด เพื่อจัดทำแผนที่ที่ดินพิพาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2568 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้จัดทำแผนที่ที่ดินพิพาทเพิ่มเติม และกำหนดนัดหมายให้ชี้สองสถานและตรวจแผนที่ที่ดินพิพาท

โดยเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2569 คู่ความทั้ง 2 ฝ่ายได้ตรวจสอบแผนที่พิพาทที่เจ้าพนักงานที่ดินจัดส่งมายังศาล และแถลงร่วมกันว่าแผนที่พิพาทถูกต้อง ซึ่งหลังจากการสืบพยานแล้ว ศาลชั้นต้นนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2569

อย่างไรก็ดี หากผลของคดีเป็นเหตุให้บริษัทต้องมีการคืนพื้นที่ดังกล่าว ฝ่ายบริหารมีแผนรองรับการบริหารจัดการน้ำ โดยเตรียมพร้อมสำหรับการสร้างท่อส่งน้ำทดแทนสำหรับท่อส่งน้ำที่อยู่ในพื้นที่ทับซ้อน

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุด บริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากคดีความเหล่านี้ จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในข้อมูลทางการเงินนี้

2) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับหมายนัดไต่สวนมูลฟ้องและสำเนาคำฟ้องในคดีอาญา โดยคำฟ้องดังกล่าวเป็นกรณีที่โจทก์ซึ่งเป็นบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง ยื่นฟ้องบริษัทเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568 ต่อศาลแขวงระยองในความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์ และยักยอกทรัพย์ กล่าวหาว่า บริษัทได้ทำการตัดแยกท่อส่งน้ำโครงการท่อส่งน้ำมาบตาพุด - สัตหีบ ซึ่งโจทก์อ้างว่าท่อส่งน้ำดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงการท่อส่งน้ำดอกกรายของหน่วยงานรัฐแห่งหนึ่ง เป็นเหตุทำให้ทรัพย์สินที่โจทก์ครอบครองอยู่เกิดความเสียหาย

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้อง และเมื่อวันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2569 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์เมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2569

ต่อมาวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2569 ศาลแขวงระยองนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ภาค 2 ศาลมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นให้ยกฟ้องโจทก์ โดยผู้พิพากษาศาลชั้นต้น และศาลอุทธรณ์อนุญาตให้โจทก์ฎีกา ทั้งนี้โจทก์ต้องยื่นฎีกาภายในวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2569

อย่างไรก็ตาม โจทก์ไม่ได้ยื่นฎีกาภายใต้กรอบเวลาที่กำหนด ดังนั้นจึงถือว่าคดีได้สิ้นสุดตามกฎหมาย

3. สรุปภาพรวมการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2569 บริษัทสามารถรักษาการเติบโตของผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากปริมาณการส่งจ่ายน้ำดิบรวม 154.39 ล้านลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น 1.29 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 0.85 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงสัญญาณการฟื้นตัวของความต้องการใช้น้ำในภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับการบริหารจัดการเชิงรุกและการรักษาฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจจำหน่ายน้ำดิบมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.03 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ขณะที่ธุรกิจน้ำอุตสาหกรรมยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของการเติบโต โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.21 และธุรกิจน้ำประปามีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.81 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการรวมอยู่ที่ 2,841.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.78 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างรายได้ ความสามารถในการต่อยอดธุรกิจที่มีศักยภาพ และการรองรับความต้องการใช้น้ำของภาคอุตสาหกรรมที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการบริหารต้นทุน บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการบริหารต้นทุนด้านพลังงาน การเพิ่มประสิทธิภาพระบบท่อส่งน้ำและสถานีสูบจ่าย รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ต้นทุนขายและบริการลดลง 22.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.12 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้รายได้จากการขายและบริการจะเติบโตเพิ่มขึ้น โดย EBITDA อยู่ที่ 1,368.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.55 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ขณะที่กำไรจากการดำเนินงานหลักเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.17 สะท้อนถึง

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับไตรมาสที่ 3 ปี 2569

ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุน การยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน และศักยภาพในการสร้างกระแสเงินสดของบริษัท แม้อยู่ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่ท้าทาย

นอกจากนี้ บริษัทสามารถบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยทยอยชำระคืนหนี้สินที่เกิดจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานระบบท่อส่งน้ำ ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินปรับลดลง ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบโครงข่าย เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ และรองรับการเติบโตของความต้องการใช้น้ำในพื้นที่อุตสาหกรรมและพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญของประเทศ ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับ 9 เดือนแรกของปี 2569 จำนวน 160.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 134.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 521.93 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงการฟื้นตัวของผลการดำเนินงาน ประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน และการบริหารโครงสร้างทางการเงินที่ดีขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทมีโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำดิบรวม 553 กิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่โครงการระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการเชื่อมโยงแหล่งน้ำกับพื้นที่อุตสาหกรรมทั่วภูมิภาค ช่วยเสริมศักยภาพการให้บริการน้ำดิบและน้ำอุตสาหกรรม ตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำแบบครบวงจร และสร้างความพร้อมในการรองรับการลงทุนและการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมในระยะยาว

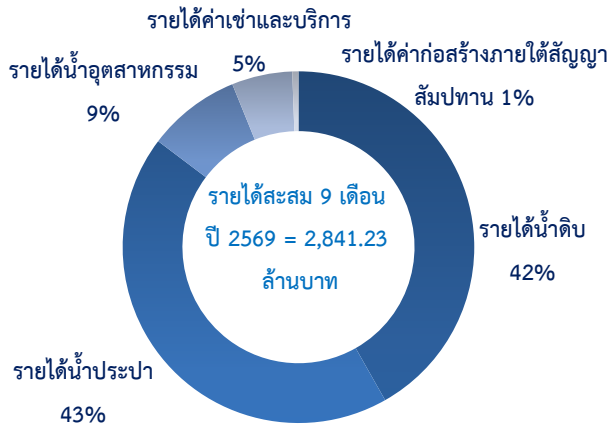
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 3 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 3 (สะสม 9 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขายและบริการ	**955.72**	**891.69**	**64.03**	**7.18%**	**2,841.23**	**2,711.53**	**129.70**	**4.78%**
รายได้น้ำดิบ	405.09	382.81	22.28	5.82%	1,187.48	1,175.36	12.12	1.03%
รายได้น้ำประปา	414.44	392.43	22.01	5.61%	1,235.93	1,179.26	56.67	4.81%
รายได้น้ำอุตสาหกรรม	76.63	66.36	10.27	15.47%	243.38	200.78	42.60	21.21%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	55.61	45.83	9.78	21.34%	158.41	140.82	17.60	12.50%
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	3.95	4.25	(0.30)	(7.13%)	16.03	15.31	0.72	4.69%
ต้นทุนขายและบริการ	**690.72**	**653.10**	**37.61**	**5.76%**	**1,977.58**	**1,999.99**	**(22.41)**	**(1.12%)**
ต้นทุนขายน้ำดิบ	286.45	274.77	11.67	4.25%	791.07	855.29	(64.22)	(7.51%)
ต้นทุนขายน้ำประปา	295.67	283.54	12.13	4.28%	853.66	859.35	(5.69)	(0.66%)
ต้นทุนขายน้ำอุตสาหกรรม	59.10	52.79	6.30	11.94%	184.86	163.86	21.00	12.82%
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	45.56	37.75	7.82	20.70%	131.96	106.18	25.78	24.28%
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	3.95	4.25	(0.30)	(7.13%)	16.03	15.31	0.72	4.69%
กำไรขั้นต้น	**265.00**	**238.58**	**26.42**	**11.07%**	**863.65**	**711.54**	**152.11**	**21.38%**
รายได้อื่นๆ	9.59	6.64	2.94	44.31%	27.46	44.68	(17.21)	(38.53%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	113.23	116.95	(3.72)	(3.18%)	334.93	338.57	(3.64)	(1.08%)
กำไรจากการดำเนินงาน	**161.36**	**128.28**	**33.08**	**25.79%**	**556.19**	**417.65**	**138.54**	**33.17%**
ต้นทุนทางการเงิน	117.42	127.54	(10.12)	(7.93%)	350.58	396.57	(45.99)	(11.60%)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน	**(2.97)**	**0.00**	**(2.97)**	**(100%)**	**(4.41)**	**0.00**	**(4.41)**	**(100%)**
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	9.92	5.71	4.21	73.81%	40.95	(4.69)	45.64	973.11%
กำไรสุทธิ	**31.06**	**(4.96)**	**36.02**	**726.67%**	**160.25**	**25.77**	**134.48**	**521.93%**
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	**28.19**	**(7.82)**	**36.01**	460.44%	**151.71**	**17.40**	**134.31**	771.85%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS)	0.017	-0.005	**0.022**	460.44%	0.091	0.010	**0.081**	771.85%

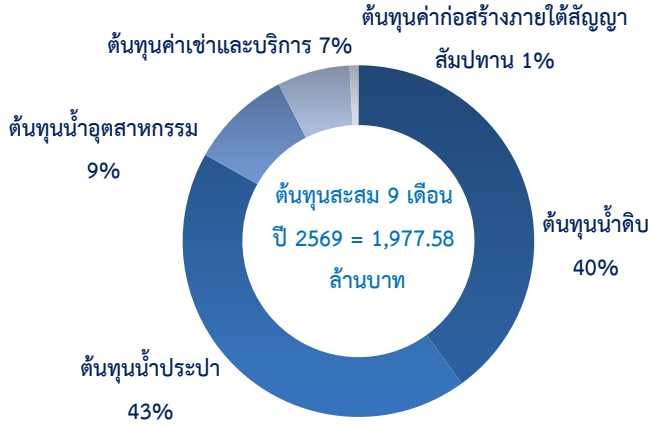
ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) สามารถแสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

EBITDA (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 3 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 3 (สะสม 9 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
กำไรจากการดำเนินงาน	161.36	128.28	33.08	25.79%	556.19	417.65	138.54	33.17%
ค่าเสื่อมราคา	176.70	216.99	(40.29)	(18.57%)	527.71	630.26	(102.55)	(16.27%)
ค่าตัดจำหน่าย	97.77	96.80	0.97	1.00%	289.37	286.85	2.51	0.88%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน	(2.97)	0.00	(2.97)	(100%)	(4.41)	0.00	(4.41)	(100%)
EBITDA	**432.87**	**442.07**	**(9.21)**	**(2.08%)**	**1,368.85**	**1,334.76**	**34.09**	**2.55%**

หมายเหตุ: ค่าเสื่อมราคาข้างต้น ไม่รวมค่าเสื่อมราคาจากการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามมาตรฐานบัญชีสัญญาเช่า (TFRS16)

องค์ประกอบรายได้และต้นทุนของกลุ่มบริษัท





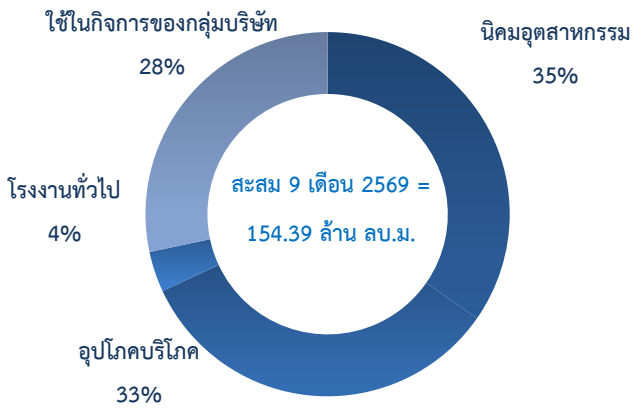
3.1 ธุรกิจน้ำดิบ

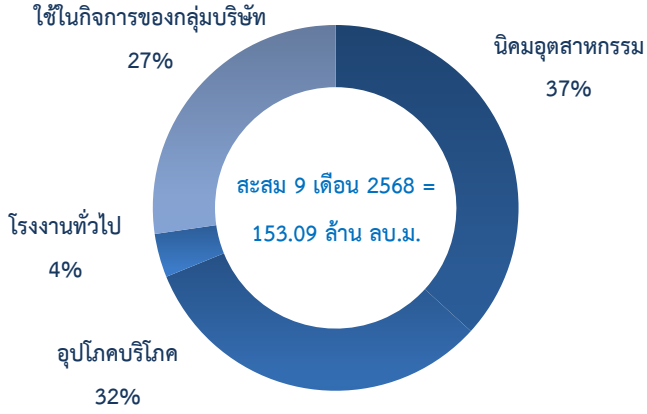
สำหรับผลการดำเนินงานสะสม 9 เดือน ปี 2569 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบจำนวน 1,187.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.03 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ปัจจัยสำคัญมาจากการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนลูกค้า (Customer Mix) โดยเฉพาะลูกค้าในพื้นที่ที่มีอัตราค่าจำหน่ายน้ำดิบตามโครงสร้างราคาสูง ซึ่งเริ่มมีปริมาณการรับน้ำมากขึ้นในไตรมาสที่ 3 ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบในไตรมาสดังกล่าวเพิ่มขึ้น 1.14 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 3.06 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน (ไม่รวมปริมาณน้ำดิบที่ใช้ภายในกิจการของกลุ่มบริษัทจำนวน 14.62 ล้านลูกบาศก์เมตร) ประกอบกับปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบสะสม 9 เดือนมีส่วนต่างจากปีก่อนลดลงเหลือ 0.68 ล้านลูกบาศก์เมตร แสดงให้เห็นถึงสัญญาณการฟื้นตัวของธุรกิจ ตลอดจนประสิทธิผลของการบริหารจัดการลูกค้าและการรักษาฐานลูกค้าเดิม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนผลการดำเนินงานในระยะถัดไป

ในส่วนของราคาจำหน่ายน้ำดิบเฉลี่ยในช่วง 9 เดือน ปี 2569 อยู่ที่ 10.73 บาทต่อลูกบาศก์เมตร สูงขึ้น 0.17 บาทต่อลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 1.65 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2568 การปรับตัวดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากสัดส่วนลูกค้าในพื้นที่ที่มีโครงสร้างราคาสูง ซึ่งช่วยเสริมความสามารถในการสร้างรายได้ของธุรกิจน้ำดิบ

ปริมาณน้ำดิบจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)	ไตรมาสที่ 3 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 3 (สะสม 9 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
ปริมาณน้ำดิบที่สูบจ่าย	52.85	50.07	2.78	5.55%	154.39	153.09	1.29	0.85%
หัก ปริมาณน้ำดิบที่ใช้ในกลุ่มกิจการของบริษัท	14.62	12.98	1.64	12.67%	43.74	41.77	1.98	4.73%
ปริมาณน้ำดิบจำหน่าย	**38.23**	**37.10**	**1.14**	**3.06%**	**110.64**	**111.33**	**(0.68)**	**(0.61%)**

ปริมาณน้ำดิบสูบจ่าย จำแนกตามกลุ่มลูกค้า (รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาในกลุ่มบริษัท)



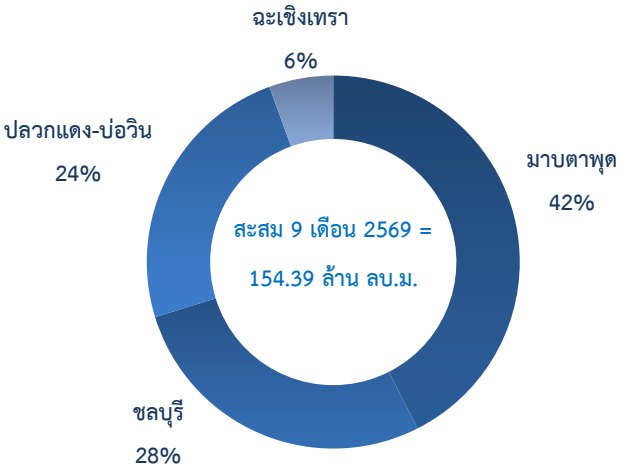


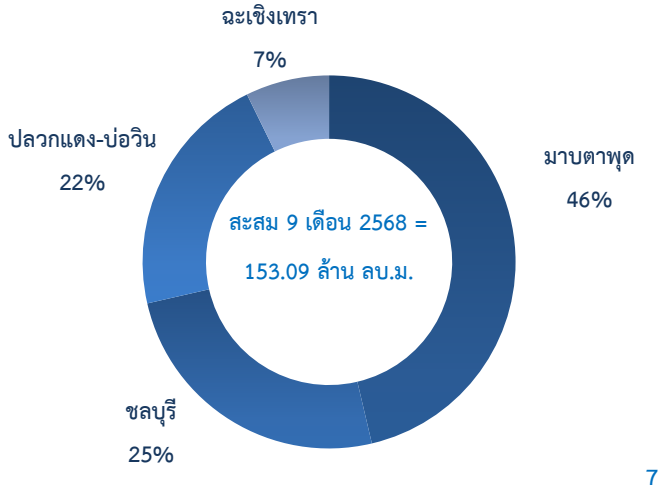
ธุรกิจน้ำดิบ (ต่อ)

หากพิจารณาทิศทางและแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจน้ำดิบมีโอกาสเติบโตจากปัจจัยหลักการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายผลักดันให้พื้นที่จังหวัดระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เป็นศูนย์กลางการผลิตอุตสาหกรรมขั้นสูงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ การแข่งขันด้วยการจัดตั้งพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) นอกจากนี้ ความต้องการใช้น้ำยังมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากการขยายตัวของศูนย์ข้อมูล (Data Center) เป็นปัจจัยสำคัญในการรองรับการเติบโตของธุรกิจดังกล่าวซึ่งเมื่อพิจารณาศักยภาพของธุรกิจน้ำดิบ บริษัทถือว่ามีความพร้อมสูง ทั้งด้านการลงทุน ด้านเสถียรภาพแหล่งน้ำ และระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบ

โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีการสูบจ่ายน้ำดิบจำแนกตามพื้นที่ได้ดังนี้

ปริมาณน้ำดิบสูบจ่าย จำแนกตามพื้นที่ (รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาในกลุ่มบริษัท)





กำไรขั้นต้นจากธุรกิจน้ำดิบ สะสม 9 เดือน ปี 2569 อยู่ที่ 396.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.85 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบที่เติบโตร้อยละ 1.03 ตามความต้องการใช้น้ำของลูกค้าภาคอุตสาหกรรมที่เริ่มส่งสัญญาณฟื้นตัว ประกอบกับสัดส่วนลูกค้าในพื้นที่ที่มีโครงสร้างราคาจำหน่ายสูงเริ่มมีปริมาณการรับน้ำเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 ขณะเดียวกันบริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบส่งน้ำและควบคุมต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ต้นทุนขายลดลง 64.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.51 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

จากปัจจัยดังกล่าว อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำดิบปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 33.38 จากร้อยละ 27.23 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน การใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานระบบท่อส่งน้ำ และความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรได้ดียิ่งขึ้น

ต้นทุนขายน้ำดิบ (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 3 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 3 (สะสม 9 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ	**405.09**	**382.81**	**22.28**	**5.82%**	**1,187.48**	**1,175.36**	**12.12**	**1.03%**
ต้นทุนขายน้ำดิบ	**286.45**	**274.77**	**11.67**	**4.25%**	**791.07**	**855.29**	**(64.22)**	**(7.51%)**
ค่าน้ำดิบ	13.05	13.47	(0.42)	(3.09%)	50.27	54.93	(4.66)	(8.48%)
ค่าไฟฟ้า	109.02	81.72	27.30	33.41%	284.92	282.51	2.41	0.85%
ค่าเสื่อมราคา	107.54	136.11	(28.57)	(20.99%)	315.37	397.05	(81.68)	(20.57%)
ค่าซ่อมบำรุง	29.86	17.96	11.90	66.28%	59.81	39.85	19.96	50.08%
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	26.97	25.52	1.45	5.70%	80.69	80.94	(0.25)	(0.31%)
กำไรขั้นต้น	**118.64**	**108.04**	**10.61**	**9.82%**	**396.42**	**320.08**	**76.34**	**23.85%**
อัตรากำไรขั้นต้น	**29.29%**	**28.22%**			**33.38%**	**27.23%**		

3.2 ธุรกิจน้ำประปา

รายได้จากธุรกิจน้ำประปา สะสม 9 เดือน ปี 2569 อยู่ที่ 1,235.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.81 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายน้ำประปาที่เพิ่มขึ้น 4.10 ล้านลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 5.59 จากความต้องการใช้น้ำที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ให้บริการ ประกอบกับความสามารถในการรักษาฐานลูกค้าและรองรับความต้องการใช้น้ำของผู้ใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สะท้อนถึงการเติบโตของธุรกิจน้ำประปาและศักยภาพในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง

ปริมาณน้ำประปาจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)	ไตรมาสที่ 3 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 3 (สะสม 9 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
ปริมาณน้ำประปาจำหน่ายของบริษัท	6.83	6.05	0.77	12.78%	20.06	18.62	1.43	7.70%
ปริมาณน้ำประปาจำหน่ายของบริษัทย่อย	19.11	18.29	0.82	4.47%	57.45	54.78	2.67	4.87%
รวมปริมาณน้ำประปาจำหน่าย	**25.93**	**24.34**	**1.59**	**6.53%**	**77.50**	**73.40**	**4.10**	**5.59%**

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจน้ำประปา สะสม 9 เดือน ปี 2569 อยู่ที่ 382.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.49 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาที่เติบโตร้อยละ 4.81 ตามปริมาณความต้องการใช้น้ำในพื้นที่

ให้บริการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ต้นทุนขายโดยรวมลดลง 5.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.66 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

จากปัจจัยดังกล่าว อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำประปาปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30.93 จากร้อยละ 27.13 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ซึ่งช่วยยกระดับความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจน้ำประปาได้อย่างต่อเนื่อง

ต้นทุนขายน้ำประปา (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 3 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 3 (สะสม 9 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการจำหน่ายน้ำประปา	**414.44**	**392.43**	**22.01**	**5.61%**	**1,235.93**	**1,179.26**	**56.67**	**4.81%**
ต้นทุนขายน้ำประปา	**295.67**	**283.54**	**12.13**	**4.28%**	**853.66**	**859.35**	**(5.69)**	**(0.66%)**
ค่าน้ำดิบ	24.19	19.56	4.63	23.66%	68.66	64.59	4.07	6.30%
ค่าไฟฟ้า	59.69	52.96	6.73	12.71%	170.78	169.13	1.64	0.97%
ค่าสารเคมี	16.58	13.37	3.21	23.97%	41.84	36.39	5.45	14.98%
ค่าใช้จ่ายพนักงาน + Outsource + ค่าซ่อมบำรุง	60.44	63.04	(2.60)	(4.13%)	169.43	167.89	1.54	0.92%
ค่าเสื่อมราคา	120.68	126.03	(5.35)	(4.25%)	358.52	372.00	(13.48)	(3.62%)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	14.09	8.57	5.52	64.36%	44.44	49.35	(4.92)	(9.96%)
กำไรขั้นต้น	**118.78**	**108.89**	**9.89**	**9.08%**	**382.26**	**319.90**	**62.36**	**19.49%**
อัตรากำไรขั้นต้น	**28.66%**	**27.75%**			**30.93%**	**27.13%**		

3.3. ธุรกิจน้ำอุตสาหกรรม

รายได้จากธุรกิจน้ำอุตสาหกรรม สะสม 9 เดือน ปี 2569 อยู่ที่ 243.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.21 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากปริมาณการจำหน่ายน้ำที่เพิ่มขึ้นทั้งจากลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ สะท้อนถึงการขยายตัวของฐานลูกค้าและความต้องการใช้น้ำในภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งยังคงเป็นพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญที่มีศักยภาพในการเติบโต นับเป็นแรงสนับสนุนสำคัญต่อการขยายธุรกิจและการสร้างรายได้ของบริษัทในระยะยาว

กำไรขั้นต้นจากธุรกิจน้ำอุตสาหกรรม สะสม 9 เดือน ปี 2569 อยู่ที่ 58.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 58.48 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ โดยได้รับแรงหนุนจากปริมาณการจำหน่ายน้ำที่ขยายตัว ควบคู่กับการบริหารจัดการต้นทุนและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 18.39 เป็นร้อยละ 24.05 แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการสร้างกำไรจากการขยายปริมาณการจำหน่ายและความสามารถในการบริหารต้นทุน ซึ่งจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการรองรับการเติบโตของธุรกิจน้ำอุตสาหกรรมและเสริมสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทในระยะยาว

ต้นทุนขายน้ำอุตสาหกรรม (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 3 (3 เดือน)				ไตรมาสที่ 3 (สะสม 9 เดือน)			
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่ม (ลด)	%
ปริมาณจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม	**5.19**	**4.62**	**0.58**	**12.47%**	**16.71**	**14.52**	**2.19**	**15.08%**
รายได้จากการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม	**76.63**	**66.36**	**10.27**	**15.47%**	**243.38**	**200.78**	**42.60**	**21.21%**
ต้นทุนขายน้ำอุตสาหกรรม	**59.10**	**52.79**	**6.30**	**11.94%**	**184.86**	**163.86**	**21.00**	**12.82%**
ค่าน้ำดิบ	1.75	1.31	0.44	33.89%	6.51	5.83	0.68	11.64%
ค่าใช้จ่ายทางตรงในการผลิต เช่น ไฟฟ้า สารเคมี ค่า O&M	25.13	18.90	6.24	33.00%	76.22	64.18	12.05	18.77%
ค่าเสื่อมราคา	26.34	27.29	(0.96)	(3.51%)	83.17	81.26	1.90	2.34%
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	5.87	5.29	0.58	10.97%	18.96	12.60	6.37	50.54%
กำไรขั้นต้น	**17.53**	**13.57**	**3.96**	**29.20%**	**58.52**	**36.92**	**21.59**	**58.48%**
อัตรากำไรขั้นต้น	**22.88%**	**20.45%**			**24.04%**	**18.39%**		

4. การวิเคราะห์สถานะการเงิน

ฐานะการเงิน (ล้านบาท)	สิ้นสุด 30 ก.ย. 69	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 68	เพิ่ม (ลด)	%
สินทรัพย์รวม	27,686.45	27,792.55	(106.11)	(0.38%)
หนี้สินรวม	16,006.36	16,242.00	(235.65)	(1.45%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,680.09	11,550.55	129.54	1.12%
- ส่วนของบริษัทใหญ่	**11,555.17**	**11,420.10**	**135.07**	**1.18%**

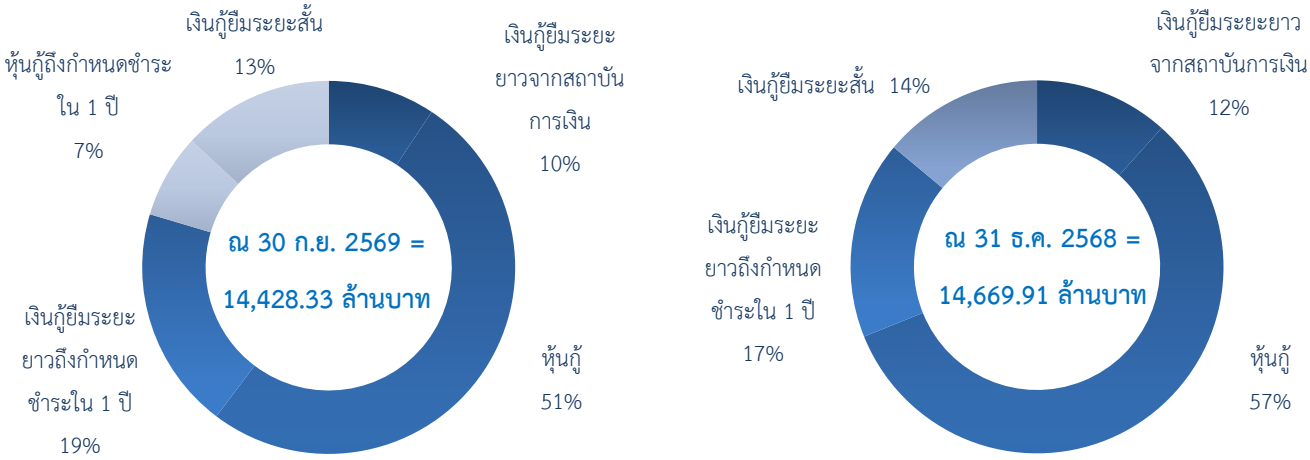
1) สินทรัพย์ บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 ก.ย. 2569 จำนวน 27,686.45 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 106.11 ล้านบาท หรือ -0.38% โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 232.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 106.05 ล้านบาท ตามเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 22,738.20 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 313.85 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 1,682.14 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 267.97 ล้านบาท จากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

2) หนี้สิน บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 30 ก.ย. 2569 จำนวน 16,006.36 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 235.65 ล้านบาท หรือ -1.45% โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 150.00 ล้านบาท

องค์ประกอบหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย



หมายเหตุ: ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้ ให้บริษัทดำรงอัตราส่วน D/E Ratio ในอัตราไม่เกิน 2.00 เท่า

3) ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 30 ก.ย. 2569 จำนวน 11,555.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2568 จำนวน 135.07 ล้านบาท หรือ 1.18%

4.1 การวิเคราะห์สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

สำหรับไตรมาสที่ 3 ปี 2569 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 126.30 ล้านบาท โดยระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2569 มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 106.05 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

1) เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,304.43 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานและจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน

2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 562.81 ล้านบาท โดยหลักจากการซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 2,458.98 ล้านบาทและการซื้อสินทรัพย์ถาวรและจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 223.68 ล้านบาท

3) เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 635.58 ล้านบาท โดยหลักจากเงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 6,361.33 ล้านบาท

4.2 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ไตรมาสที่ 3 ปี 2569	ไตรมาสที่ 3 ปี 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio) (เท่า)	0.32	0.38
อัตราถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (A/R Collection Days) [1] (วัน)	40.26	38.78
อัตราถัวเฉลี่ยในการจ่ายหนี้ (A/P Collection Days) (วัน)	18.83	15.13
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร [2]		
อัตรากำไรขั้นต้น /รายได้ขายและบริการ (%)	30.57%	26.39%
อัตรากำไรสุทธิ /รายได้ขายและบริการ (%)	5.67%	0.96%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	5.73%	4.58%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	2.40%	1.83%
อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงินและภาระหนี้สิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.37	1.42
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น (DSCR) (เท่า)	0.41	0.80
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Net debt to EBITDA)	8.17	8.52
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net debt to Equity)	1.27	1.31

หมายเหตุ: 1) บริษัทฯได้ทำการเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณ/สูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน (key financial ratio) แบ่งตามประเภทธุรกิจ (กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการทั่วไป) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เลขที่ ทจ.14/2567 (ฉบับที่ 27) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานดังกล่าว โดยเริ่มใช้ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2567 เป็นต้นไป และมีผลแก้ไขอัตราส่วนดังกล่าวย้อนหลังในช่วงเดียวกันปีก่อน

2) อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทานและรายได้อื่นๆ

โดยภาพรวม ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 3 ปี 2569 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถรักษาการเติบโตและยกระดับความสามารถในการทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง จากการเติบโตของธุรกิจน้ำประปาและน้ำอุตสาหกรรม ควบคู่กับสัญญาณการฟื้นตัวของธุรกิจน้ำดิบ ประกอบกับการบริหารต้นทุนและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30.57 จากร้อยละ 26.39 และอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5.67 จากร้อยละ 0.96 ในช่วงเดียวกันของปีก่อน สะท้อนถึงความสามารถในการสร้างกำไรจากการดำเนินธุรกิจที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างชัดเจน

ในด้านประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์และเงินทุน บริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิผลในการใช้ทรัพยากรเพื่อสร้างผลตอบแทนได้ดียิ่งขึ้น โดยอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.40 จากร้อยละ 1.83 ขณะที่อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5.73 จากร้อยละ 4.58 แสดงให้เห็นถึงพัฒนาการในการบริหารสินทรัพย์และการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผลจากความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้นและการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับด้านฐานะการเงินและโครงสร้างเงินทุน บริษัทสามารถบริหารจัดการภาระหนี้สินได้อย่างต่อเนื่อง โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ลดลงเป็น 1.37 เท่า จาก 1.42 เท่า ณ สิ้นไตรมาสที่ 3 ปี 2568 ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA) ปรับลดลงเป็น 8.17 เท่า จาก 8.52 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity) ลดลงเป็น 1.27 เท่า จาก

1.31 เท่า สะท้อนถึงทิศทางการบริหารจัดการหนี้สินและการปรับโครงสร้างเงินทุนที่ดีขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ครบกำหนด ควบคู่กับการเพิ่มความสามารถในการสร้าง EBITDA จากการดำเนินงาน

นอกจากนี้ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) อยู่ที่ 0.41 เท่า โดยมีการเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างและกำหนดการชำระคืนเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ ซึ่งมีหนี้สินระยะยาวบางส่วนถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการวางแผนบริหารกระแสเงินสดและสภาพคล่องให้สอดคล้องกับภาระผูกพันทางการเงิน เพื่อสนับสนุนการชำระคืนหนี้ตามกำหนดและรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การบริหารต้นทุน และการบริหารโครงสร้างเงินทุนอย่างรอบคอบ ควบคู่กับการพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำดิบรวม 553 กิโลเมตร ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ EEC เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นจากภาคอุตสาหกรรม เสริมสร้างศักยภาพในการสร้างรายได้และกระแสเงินสด ตลอดจนสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจและความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว

4.3 นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) และความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีกำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการให้สินเชื่อและนโยบายการบริหารสินเชื่อ ที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะเวลารับเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องและไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน โดยมีการกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าสำหรับลูกค้าสำหรับน้ำดิบ น้ำประปา และผู้เช่าอาคาร โดยประมาณอยู่ที่ 30 วัน ทั้งนี้ สำหรับคู่ค้า บริษัทฯ จะเจรจาระยะเวลาสินเชื่อการค้าอยู่ที่ประมาณ 30 วันเช่นกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิต โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม อีกทั้งลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มภาครัฐหรือเอกชนขนาดใหญ่ ความเสี่ยงด้านเครดิตจึงอยู่ในระดับต่ำ

4.4 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

รายการ	30 ก.ย. 2569	31 ธ.ค. 2568
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	177.89	143.17
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	53.38	49.23
รวม	**231.27**	**192.40**

โดยภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เกิดจากโครงการก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยหลัก ได้แก่ โครงการให้บริการน้ำครบวงจรแก่พื้นที่ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา และโครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง – ชลบุรี

4.5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ ประกอบด้วย

1) การประปาส่วนภูมิภาค เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับแรก ซึ่งถือร้อยละ 40.20 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท
2) การนิคมอุตสาหกรรม ถือหุ้นร้อยละ 4.57 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันแยกตามลักษณะรายการ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 18.1 เรื่องบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

5.1 คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไตรมาส 4 ปี 2569

สำหรับแนวโน้มในระยะถัดไป ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยยังได้รับแรงส่งต่อเนื่องจากวัฏจักรเทคโนโลยีและ AI แต่ยังขยายตัวต่ำกว่าศักยภาพและประโยชน์จากการเติบโตทางเศรษฐกิจยังกระจายตัวไม่ทั่วถึง โดยคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2569 คาดว่าเศรษฐกิจไทยปี 2569 และ 2570 จะขยายตัวร้อยละ 2.4 และ 2.1 ตามลำดับ ขณะที่กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดว่าเศรษฐกิจไทยปี 2569 จะขยายตัวเพียงร้อยละ 2.1 ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มประเทศ ASEAN-5 ที่ร้อยละ 4.4 เศรษฐกิจยังเผชิญแรงกดดันจากราคาพลังงานที่ผันผวนตามสถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลาง ซึ่งทำให้อัตราเงินเฟ้อเร่งตัวขึ้นและค่าเงินบาทอ่อนค่า ซ้ำเติมค่าครองชีพและภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้การบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มชะลอลงหลังมาตรการภาครัฐทยอยหมดลง ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมีแนวโน้มลดลงจากต้นทุนการเดินทางที่สูงขึ้น ส่วนอุตสาหกรรมดั้งเดิม ปิโตรเคมีและเหล็กยังเผชิญการแข่งขันจากสินค้านำเข้าราคาถูก และยานยนต์ยังเผชิญกำลังซื้อในประเทศที่จำกัด

แม้จะมีปัจจัยลบดังกล่าว แต่คาดว่าการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์และการลงทุนภาคเอกชนที่ได้รับแรงส่งจากวัฏจักรเทคโนโลยีและ AI ของโลก จะยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ ประกอบกับการออกบัตรส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2569 มูลค่า 1,047,710 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยเกิดเป็นการลงทุนจริงในระยะถัดไป โดยภาคตะวันออกมีมูลค่าคำขอรับการส่งเสริม 632,320 ล้านบาท สะท้อนว่าภาคตะวันออกยังเป็นพื้นที่ที่ดึงดูดเม็ดเงินลงทุน และคาดว่าอุตสาหกรรมดิจิทัลและการลงทุนใน Data Center จะยังเป็นแรงหนุนสำคัญในระยะยาว อย่างไรก็ดี การเติบโตที่กระจุกตัวในภาคเทคโนโลยีสะท้อนลักษณะเศรษฐกิจแบบ K-shaped ที่ชัดเจนขึ้น

ในการนี้ บริษัทในฐานะผู้จัดหาและจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ในภาคตะวันออก ได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงของความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ EEC อย่างใกล้ชิด และกำหนดแนวทางการดำเนินงานเชิงรุกเพื่อเปลี่ยนความท้าทายให้เป็นโอกาสทางธุรกิจ ผ่านการพัฒนากลยุทธ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการรูปแบบใหม่ (New Demand) พร้อมทั้งสร้าง New S-Curve ในการขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้า Data Center โดยวางตำแหน่งเป็นพันธมิตรด้านการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร ตั้งแต่น้ำดิบไปจนถึงน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Industrial Water) ที่รองรับระบบหล่อเย็นสมัยใหม่ ควบคู่กับการบริหารจัดการน้ำต้นทุนผ่านโครงข่ายท่อส่งน้ำ (Water Grid)

5.2 การติดตามสภาพภูมิอากาศ และสถานการณ์น้ำ

5.2.1 การติดตามสภาพภูมิอากาศระดับภูมิภาค

- **พายุที่อาจส่งผลกระทบต่อประเทศไทย** [1.- 3.]

จากการติดตามพายุหมุนเขตร้อนตั้งแต่ต้นปี 2569 ถึงปัจจุบัน ยังไม่พบประกาศของกรมอุตุนิยมวิทยาที่ระบุว่ามีพายุหมุนเขตร้อนลูกใดเคลื่อนขึ้นฝั่งประเทศไทยโดยตรง ในช่วงเดือนกรกฎาคม – สิงหาคม 2569 ประเทศไทยได้รับอิทธิพลทางอ้อมจากพายุในมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตก เช่น พายุไต้ฝุ่น "ดอลฟิน (DOLPHIN)" ที่ขึ้นฝั่งด้านตะวันออกของจีน (มณฑลเจ้อเจียง) ในช่วงต้นเดือนสิงหาคม และพายุโซนร้อน "นาร์รา (NARRA)" ช่วงวันที่ 17 – 27 ส.ค. 2569 ที่ขึ้นฝั่งเกาะไหหลำและมณฑลกวางตุ้ง และทำให้เวียดนามตอนเหนือมีฝนตกหนัก ผลกระทบต่อประเทศไทย พายุได้ดึงให้มรสุมตะวันตกเฉียงใต้ที่พัดปกคลุมทะเลอันดามัน ประเทศไทย และอ่าวไทยมีกำลังค่อนข้างแรงขึ้น ส่งผลให้ประเทศไทยตอนบน โดยเฉพาะภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบนมีฝนตกหนักถึงหนักมากและฝนตกหนาแน่น ส่วนภาคใต้มีฝนตกส่วนมากบริเวณฝั่งตะวันตกของภาค

สำหรับช่วงปลายไตรมาส 3 มีฝนตกหนักในช่วงวันที่ 24 – 28 ก.ย. 2569 ในพื้นที่ภาคกลางรวมกรุงเทพฯ-ปริมณฑล และภาคตะวันออก สาเหตุมาจากหย่อมความกดอากาศต่ำปกคลุมด้านตะวันตกของภาคกลางประกอบกับมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ ต่อมาในเดือนตุลาคมมีฝนตกหนัก

เป็นระยะจากอากาศแปรปรวนและมวลอากาศเย็นจากประเทศจีน ช่วงวันที่ 4 – 7 ต.ค. และ 9 – 13 ต.ค. 2569 อีกทั้ง ยังมีฝนตกต่อเนื่องบริเวณทั้งภาคใต้และภาคตะวันออกช่วงวันที่ 18 – 28 ต.ค. 2569 ทั้งนี้ ตามประกาศล่าสุดของกรมอุตุนิยมวิทยา ฉบับที่ 8/2569 ลงวันที่ 5 พ.ย. 2569 คาดว่าจะมีอากาศแปรปรวนบริเวณประเทศไทยตอนบนและฝนตกหนักถึงหนักมากบริเวณภาคใต้ในช่วงวันที่ 5 – 9 พ.ย. 2569

ที่มา 1. ประกาศเตือนภัยลักษณะอากาศ กรมอุตุนิยมวิทยา https://www.tmd.go.th/warning-and-events/warning-storm?page=1&show=10
2. สถิติพายุหมุนเขตร้อน กรมอุตุนิยมวิทยา https://tmd.go.th/climate/climateStat/TropicalCyclone
3. 2026 Pacific typhoon season (ข้อมูลพายุ ก.ค. – ส.ค. 2569; เข้าถึงเมื่อ 5 พ.ย. 2569) https://en.wikipedia.org/wiki/2026_Pacific_typhoon_season

- **การติดตามปรากฏการณ์ทางธรรมชาติที่ส่งผลต่อสภาพอากาศของประเทศไทยในระดับภูมิภาค**

- **ฝั่งมหาสมุทรแปซิฟิกปรากฏการณ์ El Niño Southern Oscillation (ENSO)[4] ออกประกาศเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2569**

ปัจจุบัน ปรากฏการณ์เอนโซ (ENSO) อยู่ในสภาวะเอลนีโญ (El Niño Advisory) และยังคงทวีกำลังแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยอุณหภูมิผิวน้ำทะเลบริเวณเส้นศูนย์สูตรสูงกว่าค่าเฉลี่ยทั่วทั้งมหาสมุทรแปซิฟิกตอนกลางและตะวันออก ค่าดัชนี Niño 3.4 รายเดือนล่าสุดอยู่ที่ +2.1 °C (ค่ารายสัปดาห์ล่าสุดอยู่ที่ +2.5 °C) ทั้งนี้ ศูนย์พยากรณ์ภูมิอากาศของสหรัฐฯ (CPC/NOAA) คาดว่าจะเป็นเอลนีโญกำลังแรงถึงกำลังแรงมาก (Strong-to-Very Strong El Niño) ต่อเนื่องไปจนถึงช่วงเดือนมกราคม – มีนาคม 2570 ด้วยความน่าจะเป็นมากกว่าร้อยละ 83 นอกจากนี้ CPC ยังประเมินโอกาสที่เอลนีโญครั้งนี้จะรุนแรงที่สุดเป็นประวัติการณ์ (สูงกว่าเอลนีโญทุกครั้งที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2493) ไว้ที่ร้อยละ 54 ในช่วง ก.ย. – พ.ย. 2569 ร้อยละ 83 ในช่วง ต.ค. – ธ.ค. 2569 และร้อยละ 70 ในช่วง พ.ย. 2569 – ม.ค. 2570 คาดว่าสภาวะเอลนีโญจะคงอยู่จนถึงช่วงมีนาคม – พฤษภาคม 2570 และมีแนวโน้มกลับสู่ภาวะเป็นกลาง (ENSO-Neutral) ในช่วงเมษายน – มิถุนายน 2570 สอดคล้องกับการประเมินของสำนักอุตุนิยมวิทยาออสเตรเลีย (BOM) ฉบับวันที่ 27 ต.ค. 2569 ที่คาดว่าอุณหภูมิผิวน้ำทะเลจะสูงสุดในช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม 2569

ความผิดปกติของอุณหภูมิผิวน้ำทะเลที่สูงขึ้นนี้อาจทำให้เอเชียตะวันออกเฉียงใต้และออสเตรเลียเผชิญภาวะแห้งแล้งจัดและเสี่ยงต่อวิกฤตหมอกควันข้ามแดน ขณะที่อเมริกาใต้อาจเผชิญน้ำท่วมฉับพลัน สำหรับประเทศไทย คาดว่าปริมาณฝนจะต่ำกว่าค่าเฉลี่ย อาจเกิดภัยแล้งนอกฤดูเสี่ยงขาดแคลนน้ำชลประทานกระทบภาคเกษตรกรรม อาจเกิดคลื่นความร้อนที่ทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้น และปัญหา PM2.5 รุนแรงขึ้น

- **ฝั่งมหาสมุทรอินเดียปรากฏการณ์ Indian Ocean Dipole (IOD)[5] ออกประกาศเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2569**

ดัชนีความแปรปรวนอุณหภูมิมหาสมุทรอินเดีย (Indian Ocean Dipole: IOD) เปลี่ยนจากภาวะเป็นกลาง (Neutral) ในไตรมาส 2 เป็นภาวะ IOD บวก (Positive IOD) อย่างชัดเจน โดยค่าดัชนีล่าสุดอยู่ที่ +0.69 °C (สัปดาห์สิ้นสุด 25 ต.ค. 2569) สูงกว่าเกณฑ์ +0.4 °C ต่อเนื่อง 7 สัปดาห์ และคาดว่า IOD บวกจะคงอยู่ถึงราวเดือนพฤศจิกายน 2569 ก่อนกลับสู่ภาวะเป็นกลางในราวเดือนธันวาคม 2569 ซึ่งการเกิด IOD บวกร่วมกับเอลนีโญกำลังแรง อาจส่งผลให้ประเทศไทยมีแนวโน้มปริมาณฝนต่ำกว่าปกติและสภาวะแห้งแล้งเพิ่มขึ้นในช่วงฤดูแล้ง ปี 2569/70

ที่มา 4. ENSO Diagnostic Discussion (8 Oct 2026) และ ENSO: Recent Evolution, Current Status and Predictions, NOAA CPC
https://www.cpc.ncep.noaa.gov/products/analysis_monitoring/enso_advisory/ensodisc.shtml
https://www.cpc.ncep.noaa.gov/products/analysis_monitoring/lanina/enso_evolution-status-fcsts-web.pdf
5. Climate Driver Update (issued 27 Oct 2026) และ Southern hemisphere outlooks, Bureau of Meteorology (Australia)
https://www.bom.gov.au/climate/enso/
https://www.bom.gov.au/climate/ocean/outlooks/?index=iod#tabs=Graphs

5.2.2 วิเคราะห์สภาพภูมิอากาศและสถานการณ์น้ำที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจน้ำดิบ [6.]

จากการที่บริษัทฯ ติดตามสภาวะอากาศอย่างใกล้ชิด โดยสภาวะปัจจุบันอยู่ในเกณฑ์เอลนีโญกำลังแรงและคาดว่าจะต่อเนื่องไปจนถึงไตรมาส 1 ปี 2570 ประกอบกับ IOD บวก ซึ่งอาจทำให้ปริมาณฝนในช่วงฤดูแล้งที่จะมาถึงต่ำกว่าค่าเฉลี่ย บริษัทได้นำข้อมูลคาดการณ์มาใช้วางแผนล่วงหน้าเพื่อจัดสรรน้ำต้นทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ปัจจุบันสถานการณ์น้ำในพื้นที่ระยองและชลบุรีอยู่ในเกณฑ์ดีจากฝนตกหนักในช่วงปลายฤดูฝน โดย ณ วันที่ 4 พ.ย. 2569 อ่างเก็บน้ำประแสร์ ซึ่งเป็นแหล่งน้ำยุทธศาสตร์หลัก มีปริมาณน้ำ 269.12 ล้าน ลบ.ม. (ร้อยละ 91.2 ของความจุอ่างเก็บน้ำ) กลุ่มอ่างเก็บน้ำในจังหวัดระยอง (ดอกกราย หนองปลาไหล และคลองใหญ่) มีปริมาณน้ำรวม 296.29 ล้าน ลบ.ม. (ร้อยละ 107.6 ของความจุเก็บกักปกติ 275.25 ล้าน ลบ.ม.) และกลุ่มอ่างเก็บน้ำในจังหวัดชลบุรี (บางพระและหนองค้อ) มีปริมาณน้ำรวม 138.17 ล้าน ลบ.ม. (ร้อยละ 99.8 ของความจุเก็บกักปกติ 138.40 ล้าน ลบ.ม.) โดยปริมาณน้ำของทั้ง 3 กลุ่มสูงกว่าค่าเฉลี่ยปี 2548 – 2568 ณ ช่วงเวลาเดียวกัน

ด้วยระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำเชื่อมโยง (Water Grid) บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ฝนทิ้งช่วงและภัยแล้งที่อาจเกิดขึ้นในช่วงเอลนีโญได้ ด้วยการสูบผันและเชื่อมโยงน้ำระหว่างอ่างเก็บน้ำประแสร์ อ่างเก็บน้ำในพื้นที่ระยอง และโครงข่ายในพื้นที่ชลบุรี ตามแผนสูบผันน้ำ ปี 2569 โดยตั้งแต่เดือนมกราคมถึงวันที่ 3 พ.ย. 2569 สามารถสูบผันน้ำเข้าอ่างเก็บน้ำบางพระรวม 14.18 ล้าน ลบ.ม. จากแม่น้ำบางปะกง สูบผันน้ำเข้าอ่างเก็บน้ำประแสร์จากคลองสะพาน 27.08 ล้าน ลบ.ม. และสูบผันน้ำจากอ่างเก็บน้ำประแสร์ไปยังอ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ 57.35 ล้าน ลบ.ม. ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการน้ำของภาคอุปโภคบริโภคและภาคอุตสาหกรรมใน EEC พร้อมตอกย้ำความเป็นผู้นำในการสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน

สำหรับการคาดการณ์สถานการณ์น้ำล่วงหน้า พบว่าปริมาณน้ำของทั้งอ่างเก็บน้ำพื้นที่ชลบุรี ระยอง และประแสร์ อยู่ในระดับ "สภาวะปกติ (All Clear)" อย่างไรก็ตาม ภายใต้ทั้งกรณี Base (ปริมาณน้ำเท่าค่าเฉลี่ย 10 ปี) และกรณี Worse (ปริมาณน้ำเท่าปีแล้ง) คาดว่าปริมาณน้ำจะลดลงเข้าสู่ระดับ "เฝ้าระวัง" ในช่วงฤดูแล้งต้นปีถึงกลางปี 2570 ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินสภาพภูมิอากาศข้างต้น โดยบริษัทฯ ได้ประสานงานร่วมกับภาครัฐและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนในการติดตามสถานการณ์น้ำ และเตรียมความพร้อมมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาเพื่อรับมือกับสถานการณ์น้ำในช่วงฤดูแล้ง ปี 2569/70 อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ

การสูบผันน้ำระหว่างแหล่งน้ำตามสถานการณ์ การพิจารณาจัดหาแหล่งน้ำเอกชนเพิ่มเติมในพื้นที่ชลบุรี และการรณรงค์ปรับลดการใช้น้ำของกิจกรรมต่าง ๆ เป็นต้น

ที่มา 6. สถานการณ์น้ำในอ่างเก็บน้ำพื้นที่ระยองและชลบุรี ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2569 รายงานสถานการณ์น้ำรายสัปดาห์ฉบับที่ 39 อีสท์ วอเตอร์

6. การเชื่อมโยงการดำเนินธุรกิจของบริษัท กับแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมประเด็นเกี่ยวกับ ESG

การดำเนินงานของบริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ครอบคลุมกระบวนการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริษัทได้รวบรวมประเด็นความคาดหวัง/ข้อเสนอแนะของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักของบริษัท และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เป็นสากลมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้เกิดความยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล มิติสิ่งแวดล้อม และมิติสังคม เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ ตลอดจนพิจารณาปัจจัยการเปลี่ยนแปลงทั้งภายใน และภายนอก ส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้เกิดความยั่งยืน โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

มิติสิ่งแวดล้อม	มิติสังคม	มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ
ด้านสิ่งแวดล้อม • การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศ บริษัทร่วมกิจกรรมโครงการฟื้นฟูระบบนิเวศ ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำฯ (วันกตัญญูสายน้ำ) ครั้งที่ 22 ณ ท่าน้ำวัดประเวศวัฒนาราม อำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อร่วมฟื้นฟูระบบนิเวศ เพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของแหล่งน้ำและทรัพยากรสัตว์น้ำ พร้อมส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและสร้างความยั่งยืนให้แก่ชุมชน • บริษัทได้ร่วมกับเทศบาลเมืองเนินพระและคณะกรรมการจัดการป่าชุมชนบ้านศาลเจ้า ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว ฟื้นฟูระบบนิเวศป่าชุมชนบ้านศาลเจ้า จังหวัดระยอง รวมถึงการสร้างแนวป้องกันไฟป่าเชิงรุก โดยมุ่งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชนในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง • การอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ กลุ่มบริษัทอีสท์ วอเตอร์ ได้ร่วมสนับสนุนโครงการวันอนุรักษ์และพัฒนาแม่น้ำ คู คลอง ประจำปีงบประมาณ 2569 ณ คลองแค-หนองยาว จังหวัดราชบุรี ร่วมกับกรมทรัพยากรน้ำที่ 7 เทศบาลตำบลหลักเมือง และประชาชนในพื้นที่ โดยมีกิจกรรมฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ อาทิ การปล่อยพันธุ์ปลาตะเพียนจำนวน 10,000 ตัว การปลูกต้นยางนาเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว การปลูกหญ้าแฝกเพื่อป้องกันการพังทลายของหน้าดิน และการร่วมกันทำความสะอาดแหล่งน้ำ เพื่อส่งเสริมความสมบูรณ์ของระบบนิเวศและสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน • การส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า บริษัทมุ่งพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมแสวงหาแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรน้ำและลดการพึ่งพาแหล่งน้ำธรรมชาติ บริษัทได้ร่วมกับองค์การจัดการน้ำเสีย (อจน.) ศึกษาแนวทางการนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ (Water Reuse) เพื่อยกระดับการบริหารจัดการน้ำและเพิ่มทางเลือกในการจัดหาน้ำให้สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำในอนาคต อันเป็นการสนับสนุนการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและส่งเสริมความมั่นคงด้านน้ำในระยะยาว	**ด้านสังคม** • การดูแลชุมชนและการช่วยเหลือสังคม บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในการดูแลชุมชนและบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์ต่าง ๆ โดยเฉพาะสถานการณ์อุทกภัยในพื้นที่จังหวัดระยอง บริษัทได้เร่งเดินเครื่องสูบน้ำจากคลองทับมา ด้วยอัตราการไหล 120 ลูกบาศก์เมตรต่อนาที เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาน้ำท่วมในเขตตัวเมืองระยอง ควบคู่กับการบริหารจัดการน้ำเพื่อสำรองไว้สำหรับภาคอุปโภคบริโภคและภาคอุตสาหกรรม สะท้อนถึงการนำศักยภาพและความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการน้ำมาสนับสนุนการแก้ไขปัญหาและดูแลประชาชนในพื้นที่ • การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาเยาวชน บริษัทร่วมสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพด้านการอาชีวศึกษา ได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นสถานประกอบการที่เป็นพันธมิตร ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพการมีส่วนร่วมของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคตะวันออก เป็นการร่วมสนับสนุนพัฒนาศักยภาพด้านการอาชีวศึกษา ตลอดจนสร้างความร่วมมืออันดีระหว่าง สถานประกอบการและสถาบันการศึกษา • บริษัทมุ่งส่งเสริมองค์ความรู้และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้แก่เยาวชน โดยเปิดโอกาสให้คณะครูและนักเรียนจากโรงเรียนเซนต์ดอมินิก จำนวน 65 คน เข้าศึกษาดูงาน ณ โรงผลิตน้ำอุตสาหกรรม อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เพื่อเรียนรู้กระบวนการผลิตน้ำ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการน้ำ ตลอดจนแนวทางการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ อันเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำให้แก่เยาวชน ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน • การส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และชุมชนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยในเดือนกันยายน 2569 บริษัทได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2569 ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ระดับดีเด่น จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการนำ	**ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี** • บริษัทได้ดำเนินการตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้แจ้งสารสนเทศ ตลท. ขอเชิญผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2570 และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2569 โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติบนเว็บไซต์บริษัท https://investor.eastwater.com/th/downloads/shareholders-meeting • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ประกาศผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2569 (CGR Checklist) โดยบริษัทได้คะแนน 104 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" (5 ดาว) และอยู่ในกลุ่ม "Top Quartile"

มิติสิ่งแวดล้อม	มิติสังคม	มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ
• ในปี 2569 บริษัทตั้งเป้าลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (3 ขอบเขต) ร้อยละ 3.60 จากปีฐาน (พ.ศ.2568) (หน่วย ton-CO2eq)	หลักสิทธิมนุษยชนมาบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจและวัฒนธรรมองค์กร	

–