

Professional for Drives and Power

เลขที่ CPT/TH001-2026

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติอนุมัติงบการเงิน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทจึงขอรายงานคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

**คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

รายได้

| โครงสร้างรายได้ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | | | | เปลี่ยนแปลง | |
|--------------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 31 ธันวาคม 2568 | | 31 ธันวาคม 2567 | | ล้านบาท | ร้อยละ |
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | | |
| 1. รายได้จากการขาย | | | | | | |
| 1.1 ตู้ไฟฟ้า (Panel) | 197.52 | 19.53 | 404.78 | 41.57 | (207.26) | (51.20) |
| 1.2 สินค้าหน่วย (Unit) | 355.14 | 35.10 | 99.40 | 10.21 | 255.74 | 257.28 |
| รวมรายได้จากการขาย | 552.66 | 54.63 | 504.18 | 51.78 | 48.48 | 9.62 |
| 2. รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง | 406.23 | 40.16 | 426.37 | 43.79 | (20.14) | (4.72) |
| 3. รายได้จากการให้บริการ | 32.74 | 3.24 | 31.30 | 3.21 | 1.44 | 4.60 |
| รวมรายได้จากการให้บริการ | 438.97 | 43.40 | 457.67 | 47.00 | (18.70) | (4.09) |
| รวมรายได้หลัก | 991.63 | 98.03 | 961.85 | 98.78 | 29.78 | 3.10 |
| 4. กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | 5.59 | 0.55 | 4.63 | 0.48 | 0.96 | 20.73 |
| 5. รายได้อื่น | 14.34 | 1.42 | 7.21 | 0.74 | 7.13 | 98.89 |
| รวมรายได้ | 1,011.56 | 100.00 | 973.69 | 100.00 | 37.87 | 3.89 |

1. รายได้จากการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 โดยมีรายได้จากการขาย เป็นจำนวนเงิน 552.66 ล้านบาท และ 504.18 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจาก (1) งานขายตู้ไฟฟ้ามีสัดส่วนดูน่าเข้าที่เพิ่มขึ้น (สินค้าหน่วย) แทนการผลิตเอง ซึ่งเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และ (2) ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2568 บริษัทมีการขายสินค้าหน่วยให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)

2. รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง เป็นงานให้บริการรับเหมาและติดตั้งสายไฟ (Cabling Installation) และการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) โดยมีรายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 406.23 ล้านบาท และ 426.37 ล้านบาทตามลำดับ ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากบริษัทสามารถส่งมอบงานตามความคืบหน้าที่สุดสอดคล้องกับมูลค่างานซึ่งเป็นไปตามแผนงานสัญญา ทั้งนี้ยังมีโครงการที่จะทยอยรับรู้รายได้ในไตรมาสถัดไป

3. รายได้จากการให้บริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 32.74 ล้านบาท และ 31.30 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากมียอดขายที่เพิ่มขึ้น และมีการส่งมอบงานบริการได้ตามกำหนด



Professional for Drives and Power

ต้นทุนการขายและการให้บริการ

1. ต้นทุนการขาย (ตู้ไฟฟ้าและสินค้าประเภทหน่วย) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีต้นทุนการขาย 452.31 ล้านบาท และ 426.31 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งแปรผันตามรายได้จากการขาย โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.44 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 18.16 ในปี 2568 เนื่องจากสามารถบริหารจัดการราคาต้นทุนของสินค้ามีประสิทธิภาพมากขึ้น
2. ต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง เป็นต้นทุนงานที่เกิดขึ้นจริงของงานที่แล้วเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง 302.56 ล้านบาท และ 332.92 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.92 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 25.52 ในปี 2568 ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการบริหารต้นทุน วัสดุุดิบและค่าแรงของโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสามารถบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน และส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา
3. ต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วยต้นทุนการให้บริการ (Services) และต้นทุนการซ่อมแซม (Repair) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีต้นทุนการให้บริการ 21.01 ล้านบาท และ 18.04 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.83 และร้อยละ 42.36 ตามลำดับ ลดลงเนื่องจากภาวะการแข่งขันในตลาด และบริษัทมุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงและการเติบโตในระยะยาว เพื่อขยายฐานลูกค้าและการเข้าถึงลูกค้ารายใหญ่

กำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19.19 เป็นร้อยละ 21.76 บริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพที่ดีขึ้นในการบริหารจัดการต้นทุนและกระบวนการดำเนินงาน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการส่งมอบงานที่มีคุณภาพและเป็นไปตามกำหนดเวลา เพิ่มความสามารถในการแข่งขันและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้ลูกค้ารายเดิมมีการสั่งซื้อซ้ำและสามารถขยายฐานลูกค้ารายใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง มีการคัดเลือกโครงการที่สร้างผลกำไรและมีเงื่อนไขการชำระเงินที่ดี อีกทั้ง บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านการรับรู้รายได้และลดความเสี่ยงด้านการเงิน

ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

1. ค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีค่าใช้จ่ายในการขาย 47.41 ล้านบาท และ 40.34 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากการจัดประเภทโครงสร้างค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานของแผนกบริการ ให้มุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายมากขึ้น
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 91.92 ล้านบาท และ 64.94 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากบริษัทมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างผู้บริหาร เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า และเงินบริจาคช่วยเหลือสถานการณ์น้ำท่วม

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| งบกำไรขาดทุนรวม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ | | เปลี่ยนแปลง | |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------|-------------|----------|
| | 31 ธันวาคม 2568 | 31 ธันวาคม 2567 | ล้านบาท | ร้อยละ |
| | ล้านบาท | ล้านบาท | | |
| รายได้จากการขายและบริการ | 991.63 | 961.85 | 29.78 | 3.10 |
| ต้นทุนขายและบริการ | 775.88 | 777.27 | (1.39) | (0.18) |
| กำไรขั้นต้น | 215.75 | 184.58 | 31.17 | 16.89 |
| กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน | 5.59 | 4.63 | 0.96 | 20.73 |
| รายได้อื่น | 14.34 | 7.21 | 7.13 | 98.89 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย | 235.68 | 196.42 | 39.26 | 19.99 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 47.41 | 40.34 | 7.07 | 17.53 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 91.92 | 64.94 | 26.98 | 41.55 |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | 1.60 | 0.19 | 1.41 | 742.11 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ | - | 1.55 | (1.55) | (100.00) |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ | 94.75 | 89.40 | 5.35 | 5.98 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 0.17 | 0.22 | (0.05) | (22.73) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 17.44 | 17.68 | (0.24) | (1.36) |
| กำไรสำหรับปี | 77.14 | 71.50 | 5.64 | 7.89 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | 0.0857 | 0.0794 | 0.0063 | |

กำไรสำหรับปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 77.14 ล้านบาท และ 71.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2568 บริษัทมีผลกำไรสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น ทั้งจากลูกค้ารายเดิมและสามารถขยายฐานลูกค้ารายใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นงานที่ได้รับผลตอบแทนสูง ควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

| งบฐานะการเงิน | ณ 31 ธันวาคม 2568 | ณ 31 ธันวาคม 2567 | เปลี่ยนแปลง | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|--------|
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท | ร้อยละ |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 1,097.81 | 776.53 | 321.28 | 41.37 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 430.24 | 444.72 | (14.48) | (3.26) |
| รวมสินทรัพย์ | 1,528.05 | 1,221.25 | 306.80 | 25.12 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 444.60 | 200.30 | 244.30 | 121.97 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 42.88 | 35.02 | 7.86 | 22.44 |
| รวมหนี้สิน | 487.48 | 235.32 | 252.16 | 107.16 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,040.57 | 985.93 | 54.64 | 5.54 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,528.05 | 1,221.25 | 306.80 | 25.12 |

สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 1,528.05 ล้านบาท และ 1,221.25 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีงานขายสินค้าที่มีมูลค่าสูงในไตรมาสที่ 4 ของปี 2568 ส่งผลให้ลูกหนี้การค้า และสินค้ำระหว่างทางเพิ่มขึ้น รวมถึงมีงานระหว่างทำตู้ไฟฟ้า ซึ่งกำหนดส่งมอบในไตรมาสที่ 1 ของปี 2569

หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 487.48 ล้านบาท และ 235.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักจากเจ้าหน้าที่การค้าที่ปรับเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการเจรจาต่อรองเงื่อนไข การชำระเงินที่ดีขึ้น และตามการสั่งซื้อของงานขายสินค้าที่มีมูลค่าสูงในไตรมาสที่ 4 ของปี 2568 และหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่เพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 1,040.57 ล้านบาท และ 985.93 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรจากการดำเนินงานปี 2568 หลังบริษัทจ่ายเงินปันผลในเดือน พฤษภาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 22.50 ล้านบาท

ขอแสดงความนับถือ



ลงชื่อ

(นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (รักษาการ)

ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ



CPT Drives and Power Public Company Limited

www.CPTthailand.com

Professional for Drives and Power

เลขที่ CPT/TH002-2026

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

เรื่อง **ชี้แจงผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอเรียนว่า บริษัทมีผลประกอบการ ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายได้รวม 1,011.56 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 77.14 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายได้รวม 973.69 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 71.50 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น เนื่องจากกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น ทั้งจากลูกค้ารายเดิมและสามารถขยายฐานลูกค้ารายใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นงานที่ได้รับผลตอบแทนสูง ควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตามมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การค้า และเงินบริจาคช่วยเหลือสถานการณ์น้ำท่วม

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

ลงชื่อ

.....

(นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (รักษาการ)

ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ