

เลขที่ CPT/TH008-2026

วันที่ 14 พฤษภาคม 2569

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 4/2569 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2569 มีมติอนุมัติงบการเงิน สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทจึงขอรายงานคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ดังนี้

**คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ  
สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569**

## รายได้

โครงสร้างรายได้	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่				เปลี่ยนแปลง	
	31 มีนาคม 2569		31 มีนาคม 2568		ล้านบาท	ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		
1. รายได้จากการขาย						
1.1 ตู้ไฟฟ้า (Panel)	45.05	18.18	34.92	20.47	10.13	29.01
1.2 สินค้า-หน่วย (Unit)	126.72	51.13	16.88	9.90	109.84	650.71
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>171.77</b>	<b>69.31</b>	<b>51.80</b>	<b>30.37</b>	<b>119.97</b>	<b>231.60</b>
2. รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง	61.25	24.71	103.79	60.84	(42.54)	(40.99)
3. รายได้จากการให้บริการ	10.23	4.13	6.48	3.80	3.75	57.87
<b>รวมรายได้จากการให้บริการ</b>	<b>71.48</b>	<b>28.84</b>	<b>110.27</b>	<b>64.64</b>	<b>(38.79)</b>	<b>(35.18)</b>
<b>รวมรายได้หลัก</b>	<b>243.25</b>	<b>98.15</b>	<b>162.07</b>	<b>95.01</b>	<b>81.18</b>	<b>50.09</b>
4. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.81	1.13	0.13	0.08	2.68	2,061.54
5. กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	2.35	1.38	(2.35)	(100.00)
6. รายได้อื่น	1.78	0.72	6.03	3.53	(4.25)	(70.48)
<b>รวมรายได้</b>	<b>247.84</b>	<b>100.00</b>	<b>170.58</b>	<b>100.00</b>	<b>77.26</b>	<b>45.29</b>

1. รายได้จากการขาย สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทมีรายได้จากการขาย เป็นจำนวนเงิน 171.77 ล้านบาท และ 51.80 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 119.97 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2568 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายสินค้าให้แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับโครงการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)

2. รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง เป็นรายได้จากงานให้บริการรับเหมาและติดตั้งสายไฟ (Cabling Installation) และการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง เป็นจำนวนเงิน 61.25 ล้านบาท และ 103.79 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2568 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความคืบหน้าของงานโครงการในงวดปัจจุบัน ซึ่งสอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน และเงื่อนไขการรับรู้รายได้ตามสัญญา ซึ่งแตกต่างจากงวดเดียวกันเมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินงาน และจะทยอยรับรู้รายได้ในงวดถัดไป

3. รายได้จากการให้บริการ สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการ เป็นจำนวนเงิน 10.23 ล้านบาท และ 6.48 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 3.75 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2568 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณงานบริการ และการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนด



## ต้นทุนการขายและการให้บริการ

- 1. ต้นทุนการขาย (ตู้ไฟฟ้าและสินค้าประเภทหน่วย)** สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทมีต้นทุนการขายจำนวน 140.13 ล้านบาท และ 43.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแปรผันตามรายได้จากการขาย โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.31 ในปี 2568 เป็นร้อยละ 18.42 ในปี 2569 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบริหารจัดการต้นทุนสินค้า และการจัดซื้อได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสัดส่วนของสินค้าที่จำหน่ายในแต่ละงวดที่แตกต่างกัน
- 2. ต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง** เป็นต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของงานที่แล้วเสร็จ สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการรับเหมาและติดตั้งจำนวน 43.45 ล้านบาท และ 72.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 29.06 ในปี 2569 เทียบกับร้อยละ 30.49 ในปี 2568 ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการบริหารต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรง และการบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา
- 3. ต้นทุนการให้บริการ** ประกอบด้วยต้นทุนการให้บริการ (Services) และต้นทุนการซ่อมแซม (Repair) สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการจำนวน 5.24 ล้านบาท และ 3.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 39.81 ในปี 2568 เป็นร้อยละ 48.78 ในปี 2569 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงสัดส่วนของงานบริการที่มีอัตรากำไรแตกต่างกันในแต่ละงวด

## กำไรขั้นต้น

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 22.38 และร้อยละ 26.01 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นในงวดปัจจุบันลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับสัดส่วนรายได้และลักษณะของโครงการที่รับรู้รายได้ในแต่ละงวด อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการคัดเลือกโครงการโดยพิจารณาความเหมาะสมด้านผลตอบแทน ต้นทุน และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

## ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- 1. ต้นทุนในการจัดจำหน่าย** สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 13.30 ล้านบาท และ 9.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับโครงสร้างพนักงานฝ่ายขาย รวมถึงค่าใช้จ่ายด้านผลตอบแทนและแรงจูงใจของพนักงานที่เพิ่มขึ้นตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัท
- 2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 21.02 ล้านบาท และ 20.77 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทที่ยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

งบกำไรขาดทุนรวม	สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่		เปลี่ยนแปลง	
	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568	ล้านบาท	ร้อยละ
	ล้านบาท	ล้านบาท		
รายได้จากการขายและบริการ	243.25	162.07	81.18	50.09
ต้นทุนขายและบริการ	188.82	119.91	68.91	57.47
กำไรขั้นต้น	54.43	42.16	12.27	29.10
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.81	0.13	2.68	2,061.54
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	2.35	(2.35)	(100.00)
รายได้อื่น	1.78	6.03	(4.25)	(70.48)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	59.02	50.67	8.35	16.48
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	13.30	9.50	3.80	40.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	21.02	20.77	0.25	1.20
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	0.73	-	0.73	100.00
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	23.97	20.40	3.57	17.50
ต้นทุนทางการเงิน	1.19	0.04	1.15	2,875.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4.78	4.08	0.70	17.16
กำไรสำหรับงวด	18.00	16.28	1.72	10.57
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.0200	0.0181	0.0019	

กำไรสำหรับงวด

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 18.00 ล้านบาท และ 16.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2569 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการประเมินความเสี่ยง และการคัดเลือกงานและโครงการที่มีผลตอบแทนเหมาะสม



## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

งบฐานะการเงิน	ณ 31 มีนาคม 2569	ณ 31 ธันวาคม 2568	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,177.83	1,097.81	80.02	7.29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	430.70	430.24	0.46	0.11
รวมสินทรัพย์	1,608.53	1,528.05	80.48	5.27
หนี้สินหมุนเวียน	506.00	444.60	61.40	13.81
หนี้สินไม่หมุนเวียน	43.96	42.88	1.08	2.52
รวมหนี้สิน	549.96	487.48	62.48	12.82
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,058.57	1,040.57	18.00	1.73
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,608.53	1,528.05	80.48	5.27

## สินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 1,608.53 ล้านบาท และ 1,528.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำของตู้ไฟฟ้า ซึ่งมีกำหนดส่งมอบให้แก่ลูกค้าในงวดถัดไป รวมถึงการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อรองรับการดำเนินงานและกำลังการผลิตของบริษัท

## หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 549.96 ล้านบาท และ 487.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของภาระการชำระค่าสินค้าให้แก่ผู้ขายผ่านธุรกรรมทางธนาคาร (ทรัสต์รีซีท – สินเชื่อเพื่อการนำเข้า) ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารโครงสร้างหนี้ และเงื่อนไขการชำระเงินให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและสภาพคล่องของกิจการ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 1,058.57 ล้านบาท และ 1,040.57 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 18.00 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างงวด

เลขที่ CPT/TH009-2026

วันที่ 14 พฤษภาคม 2569

เรื่อง **ชี้แจงผลการดำเนินงาน สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569**

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ซีพีที ไดรฟ์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอเรียนว่า บริษัทมีผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 โดยมีรายได้รวมจำนวน 247.84 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 18.00 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 170.58 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 16.28 ล้านบาท

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการคัดเลือกงานและโครงการที่มีผลตอบแทนเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้นทุนในการจัดจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายด้านการขายและแรงจูงใจของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการตลาดและการขายของบริษัท

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ



ลงชื่อ .....

(นางสาวหฤทัย หลิมประเสริฐ)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (รักษาการ)

ผู้มีอำนาจรายงานสารสนเทศ