

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568
เรียน กรรมการและผู้จัดการ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เซกัวร์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“**บริษัทฯ**”) ขอจัดส่งงบการเงินประจำปี 2568 ซึ่งผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับ
อนุญาตแล้ว ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี 2568 มีกำไรสุทธิเท่ากับ 2.2 ล้านบาท บริษัทฯ ขออธิบายถึง
สาเหตุของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดปรากฏตาม เอกสารแนบ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ภาพรวมโดยสรุป

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สภาพัฒน์) เผยเศรษฐกิจไทยปี 2568 ขยายตัวที่ 2.4% เทียบกับการขยายตัว 2.9% ในปี 2567 โดยได้รับแรงสนับสนุนสำคัญจากการขยายตัวของการอุปโภคบริโภคภาคเอกชนและการใช้จ่ายของภาครัฐบาล รวมถึงการขยายตัวของการลงทุน ทั้งนี้ ในไตรมาสที่สี่ของปี 2568 เศรษฐกิจไทยขยายตัว 2.5% เติบโตขึ้นจากการขยายตัว 1.2% ในไตรมาสที่สามของปี 2568

ในส่วนของหนี้ครัวเรือนประเทศไทย จากข้อมูลรายงานล่าสุดในไตรมาส 3/2568 ของธนาคารแห่งประเทศไทย สัดส่วนหนี้ครัวเรือนต่อ GDP ยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องมาอยู่ที่ 86.8% จากจุดสูงสุดที่ 95.5% โดยทรงตัวต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม สัดส่วนหนี้ดังกล่าวยังคงอยู่ในระดับสูงเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาค และยังเป็นปัจจัยที่อาจจำกัดการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ

เมื่อปัญหาหนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง ขณะที่รายได้ก็ยังมีขึ้นตัวช้า และเพื่อให้เศรษฐกิจไทยขับเคลื่อนต่อไปได้ ธนาคารแห่งประเทศไทย จึงร่วมกับกระทรวงการคลัง สมาคมธนาคารไทย บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (SAM) บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (NCB) และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินโครงการ “ปิดหนี้ไว ไปต่อได้” โดยมีเป้าหมายเพื่อ “ปลดล็อก” ให้ลูกหนี้รายย่อยได้กว่า 3 ล้านราย หรือคิดเป็น 64%¹ ของจำนวนลูกหนี้ที่เป็นหนี้เสียทั้งหมด โดยโครงการเริ่มในวันที่ 5 มกราคม 2569

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 737.5 ล้านบาท ลดลง 9.7% เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ดอกเบี้ยของธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ลดลง ในปีนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจำนวน 34.8 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดรวมในปีนี้ทั้งสิ้นจำนวน 457.9 ล้านบาท ลดลง 17.4% จากปีก่อน และจากผลการดำเนินงาน บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิของปีนี้อยู่ที่ 2.2 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 97.4% จากปีก่อน ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากการบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

¹“ปิดหนี้ไว ไปต่อได้” ธนาคารแห่งประเทศไทย

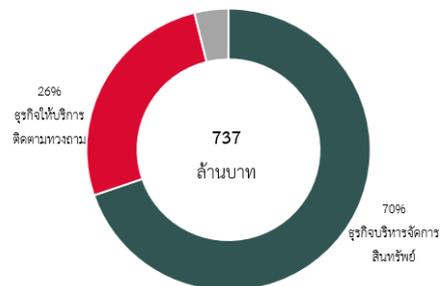
สรุปผลการดำเนินงาน

หน่วย:ล้านบาท	ปี 2567		ปี 2568		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้รวม	816.5	100.0	737.5	100.0	(79.0)	(9.7)
ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์	586.5	71.8	514.5	69.8	(72.0)	(12.3)
ธุรกิจให้บริการติดตามทวงถาม	192.2	23.5	194.5	26.4	2.3	1.2
รายได้อื่น	37.8	4.7	28.5	3.9	(9.3)	(24.6)
ต้นทุนบริการและวิชาชีพ	(273.4)	(33.5)	(242.0)	(32.8)	(31.4)	(11.5)
กำไรขั้นต้น	543.1	66.5	495.4	67.2	(47.6)	(8.8)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(152.6)	(18.7)	(145.6)	(19.7)	(7.1)	(4.6)
กำไรจากการดำเนินงาน	390.5	47.8	349.9	47.4	(40.6)	(10.4)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(250.7)	(30.7)	(317.3)	(43.0)	66.6	26.6
ต้นทุนทางการเงิน	(32.4)	(4.0)	(29.5)	(4.0)	(2.9)	(9.0)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(21.1)	(2.6)	(0.9)	(0.1)	(20.3)	(95.9)
กำไรสุทธิ	86.2	10.6	2.2	0.3	(84.0)	(97.4)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	86.2	10.6	0.9	0.1	(85.3)	(98.9)

รายได้

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวมอยู่ที่ 737.5 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 9.7% จาก 816.5 ล้านบาทในปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้ดอกเบี้ยจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ปรับตัวลดลง ทั้งนี้ รายได้สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ปี 2568



ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ มีรายได้หลักจากดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (“NPL”) โดยในปี 2568 มีรายได้รวม 514.5 ล้านบาท ลดลง 12.3% เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของกระแสเงินสด และการลงทุนในพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ลดลง รวมแล้วสัดส่วนรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคิดเป็น 70% ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2568

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคงเหลือตามสิทธิเรียกร้องคงเหลือรวม 40,240 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 0.8% จากสิ้นปีที่แล้ว จากการจัดเก็บเงินสดรับจากมูลหนี้เดิม สำหรับปี 2568 บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อพอร์ต NPL รวม 34.8 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดรับจาก NPL ปี 2568 บริษัทฯ สามารถจัดเก็บเงินสดได้ทั้งสิ้น 457.9 ล้านบาท โดยลดลง 17.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน

	31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2568 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (%)
มูลค่าสินทรัพย์ NPL ตามสิทธิเรียกร้องคงเหลือ (ณ สิ้นงวดบัญชี)	40,560	40,240	(0.8)
กระแสเงินสดรับจาก NPL (สำหรับงวดบัญชี)	554.6	457.9	(17.4)

ธุรกิจให้บริการติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้สิน

ธุรกิจให้บริการติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้สิน มีรายได้จากค่าบริการซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่สถาบันการเงินว่าจ้างให้บริษัทฯ ติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้สิน และค่าวิชาชีพในการให้บริการทางด้านคดี โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 194.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.2% จากปีก่อน รวมแล้วสัดส่วนรายได้จากธุรกิจให้บริการติดตามทวงถามและเร่งรัดหนี้สินคิดเป็น 26.0% ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2568 โดยสัดส่วนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2567 ที่ 23.5%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดมูลหนี้ที่บริษัทฯ ให้บริการติดตามทวงถามมีจำนวน 17,634 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.6% จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยในปีนี้ บริษัทฯ สามารถติดตามทวงถามหนี้ได้สำเร็จเป็นจำนวน 666.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราความสำเร็จในการจัดเก็บหนี้ (Success Rate) เฉลี่ยที่ 4.0% และอัตราค่าคอมมิชชั่นเฉลี่ยของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในระดับสูงที่ 26.8% เนื่องจากงานส่วนใหญ่ที่ได้รับมอบหมายและจัดเก็บได้ยังคงมีความซับซ้อนในกระบวนการติดตามหนี้

	ปี 2567 (ล้านบาท)	ปี 2568 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (%)
ยอดมูลหนี้ที่ให้บริการติดตามทวงถาม (ณ สิ้นงวดบัญชี)	15,386.4	17,634.0	14.6%
ยอดมูลหนี้ที่สามารถจัดเก็บได้ (สำหรับงวดบัญชี)	621.7	666.1	7.1%
อัตราการจัดเก็บหนี้เฉลี่ย (%)	4.4	4.0	(0.4%)
อัตราค่าคอมมิชชั่นเฉลี่ย (%)	27.7	26.8	(0.9%)

รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจให้สินเชื่อเป็นหลัก โดยในปี 2568 มีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เท่ากับ 26.4 ล้านบาท ลดลง 7.8 ล้านบาท หรือ 22.9% จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการพิจารณาอนุมัติให้สินเชื่อใหม่ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนบริการและวิชาชีพ

ต้นทุนบริการและวิชาชีพในปี 2568 อยู่ที่ 242.0 ล้านบาท ลดลง 31.4 ล้านบาท หรือ 11.5% จากปี 2567 การลดลงนี้เป็นผลมาจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในกระบวนการทางกฎหมายที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการไปแล้วบางส่วนในช่วงที่ผ่านมา ด้วยเหตุนี้ ในช่วงเวลานี้บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการเร่งกระบวนการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงติดตามและเร่งรัดให้การลงทุนในค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถสร้างผลตอบแทนกลับมาเป็นกระแสเงินสดให้ได้โดยเร็วที่สุด อย่างไรก็ตาม สำหรับกรณีที่สำคัญจำเป็น และเร่งด่วน กลุ่มบริษัทฯ ยังคงพิจารณาและดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ

กำไรขั้นต้นของปี 2568 อยู่ที่ 67.1% ดีขึ้นจากปี 2567 ที่ 66.4% และยังคงอยู่ในกรอบที่บริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2568 อยู่ที่ 145.6 ล้านบาท ลดลง 7.1 ล้านบาท หรือ 4.6% จากปี 2567 ปัจจัยหลักเกิดจากการลดลงของค่าจ้าง และค่าบริการอื่นๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2567

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss (ECL))

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2568 อยู่ที่ 317.3 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น ECL จากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ จำนวน 334.5 ล้านบาทและการกลับรายการของ ECL จากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จำนวน (17.1) ล้านบาท ในภาพรวม ECL เพิ่มขึ้น 66.6 ล้านบาท หรือ 26.6% จากปี 2567 โดยมาจากปัจจัยหลักเรื่องการรับชำระหนี้เงินจาก NPL ที่ชะลอตัวรวมถึงการปรับประมาณการกระแสเงินสดที่ตั้งสำรองตามสถานะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของปี 2568 เพิ่มขึ้นในอัตราที่เร่งตัวน้อยลงจากปีก่อนหน้า ซึ่งอยู่ที่ 99%

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2568 อยู่ที่ 29.5 ล้านบาท ลดลง 2.9 ล้านบาท หรือ 9.0% จากปี 2567 จากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

กำไร

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2568 อยู่ที่ 349.9 ล้านบาท ลดลง 40.6 ล้านบาท หรือ 10.4% เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการดำเนินงาน อัตรากำไรจากการดำเนินงาน อยู่ที่ 47.4% ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปี 2567 ที่ 47.8%

กำไรสุทธิในปี 2568 รายงานอยู่ที่ 2.2 ล้านบาท ลดลง 84.0 ล้านบาท หรือ ลดลง 97.4% จากปี 2567 จากการบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้นจากสาเหตุดังกล่าวข้างต้น

กำไรเบ็ดเสร็จรวมในปี 2568 รายงานอยู่ที่ 0.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากรายงาน

สถานะทางการเงิน

หน่วย:ล้านบาท	31 ธ.ค. 67		31 ธ.ค. 68		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รวมสินทรัพย์	4,177.5	100.0	3,911.3	100.0	(266.2)	(6.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60.5	1.4	50.7	1.3	(9.8)	(16.2)
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	3,084.2	73.8	2,851.5	72.9	(232.7)	(7.5)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิ	300.6	7.2	280.0	7.2	(20.6)	(6.9)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	418.9	10.0	390.4	10.0	(28.5)	(6.8)
สินทรัพย์อื่น ๆ	313.3	7.6	338.7	8.6	25.4	8.1
รวมหนี้สิน	711.1	17.0	464.7	11.9	(246.4)	(34.7)
เจ้าหนี้จากการซื้อ NPL	38.8	0.9	-	-	(38.8)	(100.0)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	215.3	5.2	180.2	4.6	(35.1)	(16.3)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	390.4	9.3	232.8	6.0	(157.6)	(40.4)
หนี้สินอื่น ๆ	66.6	1.6	51.7	1.4	(14.9)	(22.4)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,466.4	83.0	3,446.6	88.1	(19.8)	(0.6)

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม อยู่ที่ 3,911.3 ล้านบาท โดยลดลงจากสิ้นปี 2567 จำนวน 266.2 ล้านบาท หรือลดลง 6.4% โดยมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

- การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 9.8 ล้านบาท ซึ่งสามารถอ้างอิงข้อมูลเพิ่มเติมได้ในหัวข้อกระแสเงินสด
- การลดลงของเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ จำนวน 232.7 ล้านบาท จากการซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพใหม่ในปี จำนวน 34.8 ล้านบาท การรับชำระ และหักลบกับการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- การลดลงของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิ จำนวน 20.6 ล้านบาท จากการรับชำระเงินตามสัญญาสินเชื่อ
- การลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ จำนวน 28.5 ล้านบาท จากการบันทึกค่าเสื่อมราคาของอาคาร
- การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์อื่นๆ จำนวน 25.4 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม อยู่ที่ 464.7 ล้านบาท โดยลดลงจากสิ้นปี 2567 จำนวน 246.4 ล้านบาท หรือลดลง 34.7% โดยสาเหตุของการลดลงส่วนใหญ่เกิดจาก

- การลดลงของเจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จำนวน 38.8 ล้านบาท จากการผ่อนชำระตามงวดสัญญาในสัญญาซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพครบตามสัญญา
- การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวม จำนวน 192.7 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 3,446.6 ล้านบาท โดยลดลงจากสิ้นปี 2567 จำนวน 19.8 ล้านบาท จากเงินปันผลจ่ายในไตรมาส 2 จำนวน 21 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

ณ สิ้นปี 2568 อัตราส่วนสภาพคล่อง อยู่ที่ 1.89 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก ณ สิ้นปี 2567 ที่ 1.35 เท่า จากการลดลงของเจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)

ณ สิ้นปี 2568 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 0.13 เท่า ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2567 ที่ 0.21 เท่า โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้จากการซื้อ NPL และการลดลงของหนี้สินจากการคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

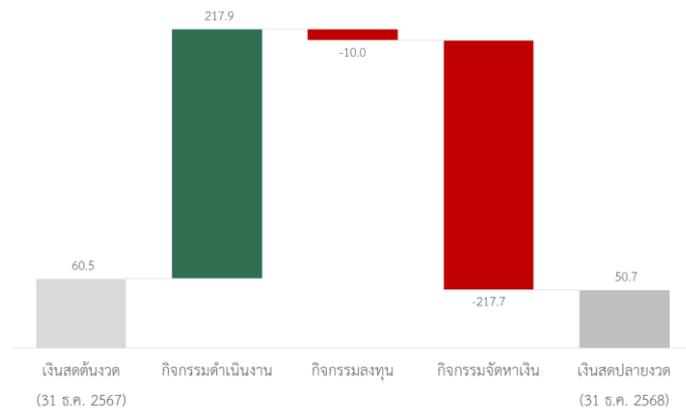
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)

ในปี 2568 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย² ลดลงอยู่ที่ 11.9 เท่า จาก 12.1 เท่าในปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในระดับที่เพียงพอ และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งซึ่งสามารถรองรับภาระหนี้สินได้อย่างเหมาะสม

² คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงาน (ก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) / ต้นทุนทางการเงิน

งบกระแสเงินสด

(หน่วย ล้านบาท)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 50.7 ล้านบาท ลดลง 9.8 ล้านบาท จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดที่ 60.5 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 217.9 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากดอกเบี้ยรับสุทธิกับเงินลงทุนใน NPL

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 10.0 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 217.7 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 212.9 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 20.7 ล้านบาท

มุมมองในอนาคต

สภาพัฒน์คาดว่าจะเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.0 ต่อปี³ (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 1.5 ถึง 2.5) โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญ ประกอบด้วย การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของอุปโภคบริโภคและภาคเอกชน การเพิ่มขึ้นของกรอบงบประมาณภาครัฐทั้งรายจ่ายประจำและรายจ่ายลงทุน และการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญกับปัญหาเชิงโครงสร้างที่สำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อขีดความสามารถในการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ⁴ ได้แก่

1. ผลผลิตภาพต่ำ - เศรษฐกิจโตต่ำ ธุรกิจไทยพัฒนาไม่ทันโลกที่เปลี่ยนแปลง ความสามารถในการแข่งขันลดลง
2. ภูมิคุ้มกันต่ำ - คราวเรือน/ธุรกิจ/SMEs เปราะบาง หนี้ท่วม
3. เหลือมูลค่าสูง - SMEs/ประชาชน ขาดโอกาสในการแข่งขันที่เป็นธรรม

เป้าหมายปี 2569	
งบประมาณการลงทุนใน NPL	300 ล้านบาท
อัตราการเติบโตของรายได้รวม	ตัวเลขหลักเดียว

ท่ามกลางความท้าทายของสถานะเศรษฐกิจ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นใน 4 มิติสำคัญ ดังนี้

1. **รักษาและขับเคลื่อนธุรกิจบริหารสินทรัพย์** กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการมุ่งเน้นและขับเคลื่อนส่วนงานบริหารสินทรัพย์เป็นสำคัญ โดยเน้นในการขยายที่คัดสรรมากยิ่งขึ้นท่ามกลางสถานการณ์ที่ผันผวน พร้อมทั้งการเร่งกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และปิดจบหนี้เพื่อปลดปล่อยภาระหนี้ให้กับลูกหนี้ได้อย่างรวดเร็ว
2. **พัฒนาและยกระดับกระบวนการทำงานสู่ระบบดิจิทัล** กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนการพัฒนาและการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้ริเริ่มและพัฒนาแอปพลิเคชัน ARMA และระบบ Collection Management ซึ่งถือเป็นเครื่องมือหลักเชิงยุทธศาสตร์สองส่วนในการสนับสนุนการดำเนินงานและจะเห็นหน้าการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการให้เหนือระดับยิ่งขึ้น
3. **พัฒนา ฝึกอบรม และส่งเสริมบุคลากรของกลุ่มบริษัท** เนื่องด้วยบุคลากรเป็นฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการฝึกอบรมและส่งเสริมพนักงานให้มีทักษะและศักยภาพ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในฐานที่แข็งแกร่งในการสร้างแรงขับเคลื่อน และสร้างการเติบโตให้แก่กลุ่มบริษัทฯ
4. **การสนับสนุนและการเติบโตอย่างยั่งยืน** กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เสริมสร้างและยกระดับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อแก้ปัญหาหนี้ด้วยคุณภาพในระบบสถาบันการเงินไทย

³ เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2568 และ แนวโน้มปี 2569 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

⁴ ความท้าทายเศรษฐกิจไทยปี 2569 ธนาคารแห่งประเทศไทย

การพัฒนาการด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการเป็น “ศูนย์กลางในการบริหารหนี้ครบวงจร โดยให้คำปรึกษาและให้ความรู้ควิชาในการบริหารหนี้ เพื่อสร้างโอกาสปลดปล่อยภาระหนี้” โดยในปี 2568 ประสบความสำเร็จในการได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ในระดับ “A” ในกลุ่มธุรกิจการเงิน นับเป็นปีที่ 2 ของบริษัทฯ ในการเข้ารับการประเมิน สะท้อนถึงมาตรฐานการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลในระดับสากล

ในมิติด้านสังคม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างความเป็นธรรมในสังคม โดยได้เข้าร่วม “โครงการ มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรมปีที่ 2” ซึ่งจัดโดยกระทรวงยุติธรรม โดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ และกรมบังคับคดี ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และ จังหวัดเชียงใหม่ การเข้าร่วมโครงการนี้เปิดโอกาสให้บริษัทฯ ได้การเข้าถึงลูกหนี้และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจัดการหนี้และวางแผนการเงินแก่ลูกหนี้ นอกจากนี้ยังเป็นการต่อยอดความร่วมมืออันดีระหว่างบริษัทฯ กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการสร้างสรรค์สังคมที่เป็นธรรม นอกเหนือจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ริเริ่มจัดงานโครงการ “มหกรรมแก้หนี้ รู้จักมานานละ” ร่วมกับกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพฯ สร้างทางออกยุติข้อพิพาทอย่างสมานฉันท์ เป็นครั้งแรกของกลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้วยดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ “เติมสี สานฝัน ปันเยาวชน” ณ โรงเรียนติมากออุปถัมภ์ จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นจังหวัดเดียวกับที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เพื่อแก้ไขปัญหาสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ที่ทรุดโทรมและขาดแคลนอุปกรณ์การเรียนการสอน และส่งมอบความรู้ทางการเงินและปลูกฝังรากฐานที่สำคัญแก่เยาวชนซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในการสร้างอนาคตที่มั่นคงและมีวินัย

ในมิติด้านกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) เป็นครั้งแรก หลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นปีที่ 2 นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) ประจำปี 2568 และยังได้รับการจัดให้อยู่ในกลุ่ม Top Quartile by Market Capitalization ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ไม่เกิน 3,001 – 10,000 ล้านบาท นับเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและศักยภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการการมุ่งเน้นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการในระดับที่ต่อเนื่องไม่หยุดยั้ง

ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม ได้รับมอบโล่รางวัลอันทรงเกียรติจากโครงการ “ทิ้งทุบแตรช” (Ting To Trash) ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยโครงการมุ่งส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนเริ่มต้นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ด้วยการจัดการขยะตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง สร้างความร่วมมือภายในองค์กรเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จนนำไปสู่การจัดเก็บและวัดผลข้อมูลที่สามารถนำมาเปิดเผยสู่สาธารณะได้

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเดินหน้าพัฒนาและขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้าน ESG อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าร่วมและผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน

กิจกรรม Opportunity Day

บริษัทฯ ขอเรียนเชิญผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนผู้ที่สนใจเข้าร่วมรับฟังการนำเสนอข้อมูลในกิจกรรม Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานประจำปี และทิศทางการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ในวันพฤหัสบดีที่ 5 มีนาคม 2569 เวลา 14.15 – 15.00 ผ่านลิงก์

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

บริษัท เซกนู เอเซีย จำกัด (มหาชน)

(นางสาววรลักษณ์ ชัยสุวรรณ)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน