

คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

ไตรมาส 2/2569 และสำหรับงวดหกเดือนปี 2569

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ir@boutiquecorporation.com

บทสรุปผู้บริหาร

- ในไตรมาส 2/2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 81.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 42.8 (QoQ) จาก 142.3 ล้านบาทในไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ของธุรกิจโรงแรมที่ลดลงตามปัจจัยฤดูกาลของภาคการท่องเที่ยวภายในประเทศไทย ท่ามกลางภาวะการเดินทางระหว่างประเทศที่ชะลอตัวลง และการเชื่อมต่อเส้นทางการบินที่ได้รับผลกระทบจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง แต่อย่างไรก็ตามเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 (YoY) จากจำนวน 77.3 ล้านบาท ในไตรมาส 2/2568 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและศูนย์การค้า และรายได้ค่าบริการจัดการที่เพิ่มขึ้นการปรับตัวนี้ยังคงปรับตัวดีขึ้นโดยการเติบโตของรายได้ดังกล่าวยังมีการปรับตัวดีขึ้นแม้ว่าสภาวะการท่องเที่ยวตามที่กล่าวข้างต้นก็ตาม
- สำหรับครึ่งปีแรกของปี 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม 223.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 47.3 (YoY) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีรายได้รวม 424.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BPN3 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568 อย่างไรก็ดี เมื่อไม่รวมผลจากรายการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และศูนย์การค้าในครึ่งปีแรกของปี 2569 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 (YoY) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงและรีแบรนด์
- ในไตรมาส 2/2569 รายได้รวมของโครงการในกรุงเทพฯ¹ อยู่ที่ 74.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.4 (QoQ) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) และอัตราการใช้ห้องพัก (Occupancy Rate) ที่ปรับตัวลดลงตามปัจจัยฤดูกาล อย่างไรก็ตามเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 (YoY) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากอัตราการใช้ห้องพัก (Occupancy Rate) ที่ปรับตัวดีขึ้น
- ในไตรมาส 2/2569 รายได้รวมของโครงการในต่างจังหวัดอยู่ที่ 45.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 55.4 (QoQ) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ซึ่งสะท้อนถึงปัจจัยด้านฤดูกาลเป็นหลัก ขณะที่เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน รายได้หดตัว โดยลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.6 (YoY)
- กลุ่มบริษัทฯ มี EBITDA ติดลบ 24.6 ล้านบาทในไตรมาส 2/2569 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2/2568 EBITDA ติดลบ 31.0 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 20.6 (YoY) จากรายได้จากการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ดีเมื่อเทียบกับไตรมาส 1/2569 EBITDA เป็นบวก 30.1 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 181.7 (QoQ) จากสภาวะการท่องเที่ยวในปัจจุบัน
 รายงานขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 52.7 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 5.4 (YoY) จากขาดทุน 55.7 ล้านบาทในไตรมาส 2/2568 จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และลดลงร้อยละ 397.2 (QoQ) จากขาดทุน 10.6 ล้านบาท จากสภาวะการท่องเที่ยวในปัจจุบัน
- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) อยู่ที่ 2.93 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 2/2569 เพิ่มขึ้นจาก 2.81 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 1/2569 โดยคำนวณจากเงินกู้ยืมรวมของโครงการต่างๆ ซึ่งรวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและผู้ร่วมลงทุน ทั้งในโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดและโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นบางส่วน
- เมื่อปรับวิธีการคำนวณอัตราหนี้สินต่อทุนสุทธิ อัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยอยู่ที่ 2.62 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 2/2569 เทียบกับ 2.68 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 1/2569 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสอดคล้องกับการชำระหนี้กู้ยืม ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนเงินลงทุนของผู้ร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ
- อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ณ สิ้นไตรมาส 2/2569 อยู่ที่ 0.47 เท่า หดตัวจากสิ้นไตรมาส 1/2569 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน โดยอยู่ระหว่างดำเนินแผนการจัดหาผู้ร่วมลงทุนเพิ่มเติมในโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและการพิจารณาจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการที่พร้อมขาย และการเรียกชำระหนี้เพิ่มเติมจากผู้ร่วมลงทุนเดิมตามความเหมาะสม
- ในส่วนของกลุ่มธุรกิจระยะยาว กลุ่มบริษัทฯ ยังคงพัฒนาพอร์ตโฟลิโอธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยผสมผสานโมเดลธุรกิจ Build-Operate-Sell (BOS) เข้ากับการถือครองสินทรัพย์บางส่วนที่สร้างรายได้ประจําอย่างต่อเนื่อง และการขยายแพลตฟอร์มธุรกิจในการบริการรูปแบบ Asset-Light ซึ่งรวมถึงการเพิ่มรายได้ค่าบริการจัดการผ่านการบริหารโรงแรมและสินทรัพย์ ตลอดจนการบริหารในฐานะผู้ให้บริการภายนอก (TPO) โดยการบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์โรงแรมระดับสากลและแบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ เอง
- นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังผนวกแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้ากับการออกแบบและพัฒนาโครงการใหม่ โดยให้ความสำคัญกับการออกแบบในการใช้ทรัพยากร และการดำเนินงานโรงแรมอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มศึกษาและดำเนินการขอการรับรองมาตรฐานอาคารเขียว (Green Building) ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลสำหรับโครงการในอนาคต ซึ่งรวมถึงโครงการ JW Marriott Bangkok Sukhumvit 24 และโครงการกมล 2 เพื่อสนับสนุนความยั่งยืน ความสามารถในการปรับตัวและรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนมูลค่าของพอร์ตโฟลิโอสินทรัพย์

สารบัญ	หน้าที่
➢ ข้อมูลโดยสรุป	1
➢ ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ	2
➢ ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ	3
➢ ผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจ	4
➢ งบฐานะการเงินรวม	5
➢ พัฒนาการที่สำคัญ	6

¹ รายได้จากการดำเนินงานระดับโครงการ (Property-level revenue) เป็นข้อมูลเพื่อแสดงผลการดำเนินงานของโครงการโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ทุกแห่ง โดยนำเสนอเต็มจำนวนในระดับโครงการ ไม่ว่าโครงการดังกล่าวจะรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทด้วยวิธีรวมงบการเงิน (consolidation) หรือวิธีส่วนได้เสีย (equity method) ก็ตาม

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ

งบกำไรขาดทุนรวม

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 2'69	ไตรมาส 1'69	ไตรมาส 2'68	%QoQ	%YoY	6เดือน'69	6เดือน'68	%YoY
รายได้รวม	81.4	142.3	77.3	(42.8%)	5.3%	223.7	424.5	(47.3%)
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และศูนย์การค้า	70.8	130.5	66.9	(45.7%)	5.8%	201.3	189.4	6.3%
รายได้จากการให้เช่าพื้นที่	-	0.1	0.7	(100.0%)	(100.0%)	0.1	1.7	(94.1%)
รายได้ค่าบริการจัดการ	10.6	11.7	9.7	(9.4%)	9.3%	22.3	19.8	12.6%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม	-	-	-	0.0%	0.0%	-	213.6	(100.0%)
ต้นทุนจากการให้บริการ	42.0	45.5	30.2	(7.7%)	39.1%	87.5	64.4	35.9%
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม และศูนย์การค้าเพื่อให้เช่า	29.0	34.9	24.3	(16.9%)	19.3%	63.9	54.3	17.7%
ต้นทุนจากการให้บริการ	13.0	10.6	5.9	22.6%	120.3%	23.6	10.1	133.7%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	64.0	66.7	78.1	(4.0%)	(18.1%)	130.7	162.1	(19.4%)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม	106.0	112.2	108.3	(5.5%)	(2.1%)	218.2	226.5	(3.7%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าจัดจำหน่าย (EBITDA)	(24.6)	30.1	(31.0)	(181.7%)	20.6%	5.5	198.0	(97.2%)
ค่าเสื่อมราคาและค่าจัดจำหน่าย	(14.6)	(14.5)	(13.3)	0.7%	9.8%	(29.1)	(29.8)	(2.3%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	(39.2)	15.6	(44.3)	(351.3%)	11.5%	(23.6)	168.2	(114.0%)
ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ ^{1/}	(28.1)	(28.4)	(29.3)	(1.1%)	(4.1%)	(56.5)	(62.5)	(9.6%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย	(67.3)	(12.8)	(73.6)	(425.8%)	8.6%	(80.1)	105.7	(175.8%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - วิสัยทัศน์	(2.6)	1.5	(5.8)	(273.3%)	55.2%	(1.1)	(6.2)	82.3%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วม - วิสัยทัศน์	(3.1)	-	(4.0)	100.0%	22.5%	(3.1)	(7.8)	60.3%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2.7	3.5	-	(22.9%)	100.0%	6.2	15.2	(59.2%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ	(75.7)	(14.8)	(83.4)	(411.5%)	9.2%	(90.5)	76.5	(218.3%)
รายการพิเศษ หรือรายการที่ไม่ได้เกิดเป็นประจำ	3.0	(3.4)	3.8	188.2%	(21.1%)	(0.5)	(3.1)	83.9%
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขของสัญญาสัญญา	-	-	1.9	0.0%	(100.0%)	-	1.9	(100.0%)
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(0.1)	(4.3)	1.9	97.7%	(105.3%)	(4.4)	(7.8)	43.6%
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าหนี้สิน	(1.6)	(3.0)	-	46.7%	100.0%	(4.6)	-	100.0%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินยูโร	(1.3)	(3.7)	4.4	64.9%	(129.5%)	(5.1)	4.4	(215.9%)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นๆ	6.0	7.6	(4.4)	(21.1%)	236.4%	13.6	(1.6)	950.0%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	(72.7)	(18.2)	(79.6)	(299.5%)	8.7%	(91.0)	73.4	(224.0%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	(52.7)	(10.6)	(55.7)	(397.2%)	5.4%	(63.3)	(12.8)	(394.5%)
รายได้ทางการเงินสุทธิ ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20.0)	(7.6)	(23.9)	(163.2%)	16.3%	(27.7)	86.2	(132.1%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ไม่รวมผลกำไรจากการขายโครงการ)	(72.8)	(18.1)	(79.6)	-301.3%	8.5%	(91.0)	(140.2)	35.1%

หมายเหตุ: 1/ บริษัทฯแสดงรายการการเปลี่ยนแปลงสุทธิ จากต้นทุนทางการเงิน ในรายการ "ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ"
2/ ไตรมาส 2'69 กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าหนี้สินทางการเงิน (SUMX) ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจำนวน 1.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

- ในไตรมาส 2/2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม 81.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 42.8 (QoQ) จาก 142.3 ล้านบาทในไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ของธุรกิจโรงแรมที่ลดลงตามปัจจัยฤดูกาลของภาคการท่องเที่ยวภายในประเทศไทย ท่ามกลางภาวะการเดินทางระหว่างประเทศที่ชะลอตัวลง และการเชื่อมต่อเส้นทางการบินที่ได้รับผลกระทบจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง
- เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน รายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 (YoY) จากจำนวน 77.3 ล้านบาท ในไตรมาส 2/2568 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและศูนย์การค้าเพิ่มขึ้น
- สำหรับครึ่งปีแรกของปี 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม 223.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 47.3 (YoY) จาก 424.5 ล้านบาทในช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BPN3 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568 ซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม เมื่อไม่รวมผลของรายการดังกล่าว รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และศูนย์การค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 (YoY) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงและรีแบรนด์
- ในไตรมาส 2/2569 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม 106.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.5 (QoQ) และ 2.1% (YoY) โดยสะท้อนการดำเนินมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ
- สำหรับครึ่งปีแรกของปี 2569 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวมลดลงร้อยละ 3.7 (YoY) จาก 226.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเงินลงทุนผ่านสินทรัพย์ดิจิทัล (Tokenization) ในช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวในปัจจุบัน รวมถึงมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ
- ในไตรมาส 2/2569 กลุ่มบริษัทฯ มี EBITDA ติดลบ 24.6 ล้านบาท พลิกจาก EBITDA เป็นบวกจำนวน 30.1 ล้านบาทในไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ของธุรกิจโรงแรมที่ลดลงตามปัจจัยฤดูกาล อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2/2568 ผลขาดทุน EBITDA ลดลงร้อยละ 20.6 (YoY) จากรายได้จากการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทฯ

- สำหรับครึ่งปีแรกของปี 2569 EBITDA ลดลงร้อยละ 97.2 (YoY) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2568 ซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวในปัจจุบัน
- ในไตรมาส 2/2569 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท รวมจำนวน 3.1 ล้านบาท เทียบกับที่ไม่มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนในไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการปิดสาขาของธุรกิจสมูทไธโรเพื่อสุขภาพที่มีผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2/2568 ซึ่งมีส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 4.0 ล้านบาท ผลขาดทุนดังกล่าวลดลงร้อยละ 22.5 (YoY) ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 2.6 ล้านบาท เทียบกับส่วนแบ่งกำไร 1.5 ล้านบาทในไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากผลการดำเนินงานของ โครงการโรงแรมที่ชะลอตัวตามปัจจัยฤดูกาล (low season) อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งขาดทุนจากกิจการร่วมค้าลดลงร้อยละ 55.2 (YoY) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากผลการดำเนินงานของโครงการที่ปรับตัวดีขึ้น
- ในไตรมาส 2/2569 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท จำนวน 52.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.4 ล้านบาทจากขาดทุนสุทธิ 10.6 ล้านบาทในไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ของธุรกิจโรงแรมที่ลดลงตามปัจจัยฤดูกาล การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาส 2/2568 ผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปรับตัวดีขึ้นร้อยละ 5.4 (YoY) จากรายได้จากการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นและมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทฯ
- สำหรับงวดครึ่งปีแรกของปี 2569 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท จำนวน 63.3 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 12.8 ล้านบาท ในงวดครึ่งปีแรกของปี 2568 โดยผลการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลงมีส่วนสาเหตุหลักจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการซัมเมอร์ พ้อยท์ ซึ่งรับรู้ในงวดครึ่งปีแรกของปี 2568 ซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวในปัจจุบัน

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 2'69	ไตรมาส 2'68	ไตรมาส 1'69	%YoY	%QoQ	6เดือน'69	6เดือน'68	%YoY
รายได้รวม	38.1	37.8	46.8	0.8%	(18.6%)	84.9	101.0	(15.9%)
รายได้ค่าบริการจัดการ	38.1	37.8	40.7	0.8%	(6.4%)	78.8	79.1	(0.4%)
รายได้จากการยกเลิกและสิ้นสุดสัญญาบริหาร	-	-	-	0.0%	0.0%	-	14.6	(100.0%)
รายได้ค่าธรรมเนียมดำเนินการ	-	-	5.4	0.0%	(100.0%)	5.4	2.5	116.0%
รายได้เงินปันผล	-	-	0.7	0.0%	(100.0%)	0.7	4.8	(85.4%)
ต้นทุนจากการให้บริการ	32.1	35.8	30.8	(10.3%)	4.2%	62.9	66.2	(5.0%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13.0	12.3	7.6	5.7%	71.1%	20.6	21.3	(3.3%)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม	45.1	48.1	38.4	(6.2%)	17.4%	83.5	87.5	(4.6%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	(7.0)	(10.3)	8.4	32.0%	(183.3%)	1.4	13.5	(89.6%)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1.5	1.1	1.3	36.4%	15.4%	2.7	2.5	8.0%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	(8.5)	(11.4)	7.1	25.4%	(219.7%)	(1.3)	11.0	(111.8%)
ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ ^{1/}	(7.1)	(7.0)	(6.9)	1.4%	2.9%	(14.0)	(14.3)	(2.1%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(15.6)	(18.4)	0.2	15.2%	(7,900.0%)	(15.3)	(3.3)	(363.6%)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1.1	-	2.7	100.0%	(59.3%)	3.8	1.9	100.0%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ	(16.7)	(18.4)	(2.5)	9.2%	(568.0%)	(19.1)	(5.2)	(267.3%)
รายการพิเศษ หรือรายการที่ไม่ได้เกิดเป็นประจำ	(2.5)	4.6	3.3	(154.3%)	(175.8%)	0.7	(6.3)	111.1%
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(5.9)	2.3	3.3	(356.5%)	(278.8%)	(2.7)	(10.4)	74.0%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืม	(1.3)	4.4	(3.7)	(129.5%)	64.9%	(5.1)	4.4	(215.9%)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นๆ	4.7	(2.1)	3.7	323.8%	27.0%	8.5	(0.3)	2,933.3%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	(19.2)	(13.8)	0.8	(39.1%)	(2,500.0%)	(18.4)	(11.5)	(60.0%)

หมายเหตุ: 1/ บริษัทฯแสดงรายการเป็นยอดสุทธิ จาก ต้นทุนทางการเงินอื่น ในรายการ "ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ"

- ในไตรมาส 2/2569 บริษัทฯ มี**รายได้ค่าบริการจัดการ** 38.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.8 (YoY) จาก 37.8 ล้านบาท ในไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับเพิ่มอัตราค่าบริการจัดการโดยรวม ขณะที่เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) รายได้ดังกล่าวปรับตัวลดลงจาก 40.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.4 โดยมีสาเหตุหลักจากปัจจัยด้านฤดูกาลที่ส่งผลต่อค่าบริการจัดการที่อิงกับผลการดำเนินงานของโครงการโรงแรม รวมถึงค่าบริการจัดการจากธุรกิจใหม่ที่เขาพื้นที่ลดลง
- ทั้งนี้ สำหรับครึ่งปีแรกของปี 2569 บริษัทฯ มีรายได้รวมลดลงร้อยละ 15.9 (YoY) จาก 101.0 ล้านบาทในช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากปีก่อนบริษัทฯ รับรายได้จากการยกเลิกและสิ้นสุดสัญญาบริหาร (exit and termination fees) ที่เกี่ยวเนื่องกับการจำหน่ายเงินลงทุนผ่านสินทรัพย์ดิจิทัล (Tokenization) ซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวในงวดปัจจุบัน
- ในไตรมาส 2/2569 บริษัทฯ มี**ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม** 45.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.4 (QoQ) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมการและการขยายธุรกิจใหม่ อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมลดลงร้อยละ 6.2 (YoY) โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนพนักงานที่ลดลง
- สำหรับครึ่งปีแรกของปี 2569 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมลดลงร้อยละ 4.6 (YoY) จาก 87.5 ล้านบาทในช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนพนักงานที่ลดลง ซึ่งถูกชดเชยบางส่วนด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขยายธุรกิจใหม่

- ในไตรมาส 2/2569 บริษัทฯ มี**EBITDA** ติดลบจำนวน 7.0 ล้านบาท ลดลงจาก EBITDA เป็นบวก 8.4 ล้านบาท ในไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากการไม่มีรายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้าจากการเข้าร่วมลงทุนของนักลงทุนรายใหม่เช่นเดียวกับไตรมาสก่อน ประกอบกับรายได้ค่าบริการจัดการที่ลดลงและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขยายธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้น
- บริษัทฯ มี**ผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติ** (ไม่รวมรายการพิเศษ) ในไตรมาส 2/2569 จำนวน 16.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากขาดทุน 2.5 ล้านบาทในไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้รวมที่ลดลงและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ผลการดำเนินงานหลักปรับตัวดีขึ้นจากต้นทุนพนักงานที่ลดลง
- สำหรับครึ่งปีแรกของปี 2569 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิ 18.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากขาดทุนสุทธิ 11.5 ล้านบาทในช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากปีก่อนบริษัทฯ รับรายได้จากการยกเลิกและสิ้นสุดสัญญาบริหารจัดการ ซึ่งไม่มีรายการดังกล่าวในปัจจุบัน ทั้งนี้ ผลกระทบดังกล่าวได้รับการชดเชยบางส่วนจากต้นทุนพนักงานที่ลดลง
- บริษัทฯ รายงาน**ขาดทุนสุทธิ**สำหรับไตรมาส 2/2569 จำนวน 19.2 ล้านบาท โดยนอกเหนือจากขาดทุนจากการดำเนินงานหลักแล้ว ผลขาดทุนสุทธียังรวมผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากเงินกู้ยืมสกุลเงินต่างประเทศ ผลกระทบดังกล่าวได้รับการชดเชยบางส่วนจากกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และกำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรม

- ในไตรมาส 2/2569 กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้บริการโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์รวม 10 โครงการ แบ่งเป็นโครงการในพื้นที่กรุงเทพฯ และต่างจังหวัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการบริหารโครงการโรงแรมของบุคคลภายนอกในภูเก็ต ภายใต้แบรนด์ของตนเอง ได้แก่ โจโน เอ็กซ์ ซึ่งสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมจากการบริหารรายได้และการบริหารโรงแรม
- โครงการในกรุงเทพฯ ของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 6 โครงการ ประกอบด้วย ซีหาดินส์ 8, ซีหาดินส์ 11, ซีหาดินส์ 16, โอคิวด์ เรส ซิเดนซ์ สุขุมวิท 24, โจโน อโศก และเจอรินียัส สุขุมวิท 26 สำหรับโครงการในต่างจังหวัดจำนวน 4 โครงการ ประกอบด้วย เมอร์เคียว ภูเก็ต ปาตอง, เจอรินียัส, เจอรินียัส พัทยา, โนวาเทล เชียงใหม่ นิมมาน, เจอรินียัส และ ไอบิส เชียงใหม่ นิมมาน, เจอรินียัส

ธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์	ไตรมาส 2'69	ไตรมาส 1'69	ไตรมาส 2'68	%QoQ	%YoY
ค่าห้องพักเฉลี่ย - กรุงเทพฯ	1,645	1,960	1,822	(16.1%)	(9.7%)
ค่าห้องพักเฉลี่ย - ต่างจังหวัด	1,092	1,868	1,076	(41.5%)	1.5%
อัตราการเข้าพัก - กรุงเทพฯ	77.5%	85.0%	66.7%	(7.6)	10.7
อัตราการเข้าพัก - ต่างจังหวัด	58.6%	82.7%	59.1%	(24.1)	(0.5)
รายได้รวม - กรุงเทพฯ (ล้านบาท) *	74.9	95.2	72.8	(21.4%)	2.8%
รายได้รวม - ต่างจังหวัด (ล้านบาท) *	45.3	101.4	45.5	(55.4%)	(0.6%)

- ในไตรมาส 2/2569 โครงการในกรุงเทพฯ² มีรายได้จากการดำเนินงานระดับโครงการรวม 74.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.4 (QoQ) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) และอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่ปรับตัวลดลงตามปัจจัยฤดูกาล อย่างไรก็ตาม รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 (YoY) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่ปรับตัวดีขึ้น
- โครงการในต่างจังหวัดมีรายได้จากการดำเนินงานระดับโครงการรวม 45.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 55.4 (QoQ) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ซึ่งสะท้อนถึงปัจจัยด้านฤดูกาลเป็นหลัก ขณะที่เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน รายได้ทรงตัว โดยลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.6 (YoY)

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า	ไตรมาส 2'69	ไตรมาส 1'69	ไตรมาส 2'68	%QoQ	%YoY
Revenue (THB mn)	8.1	8.0	7.6	1.3%	5.6%
% EBITDA margin	19.0%	8.4%	(18.4%)	10.6%	37.4%

- โครงการโคฟ ฮิลล์ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในรูปแบบกิจการร่วมค้า มีรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ในไตรมาส 2/2569 จำนวน 8.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 (QoQ) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 (YoY) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากอัตราการเช่าพื้นที่เฉลี่ย (Occupancy Rate) ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากประมาณร้อยละ 76 เป็นร้อยละ 86

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยแสดงในรายการ "ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า" ในงบกำไรขาดทุนรวม

² รายได้จากการดำเนินงานระดับโครงการ (Property-level revenue) เป็นข้อมูลเพื่อแสดงผลการดำเนินงานของโครงการโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ทุกแห่ง โดยนำเสนอเต็มจำนวนในระดับโครงการ ไม่ว่าโครงการดังกล่าวจะรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทด้วยวิธีรวมงบการเงิน (consolidation) หรือวิธีส่วนได้เสีย (equity method) ก็ตาม

งบฐานะการเงินรวม

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 2'69	ไตรมาส 1'69	ไตรมาส 2'68	%QoQ	%YoY
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128.4	93.3	104.6	37.6%	22.8%
ลูกหนี้การค้า	21.4	26.3	20.1	(18.6%)	6.5%
ลูกหนี้อื่น	37.0	53.1	44.6	(30.3%)	(17.0%)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	220.8	204.6	200.6	7.9%	10.1%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,651.8	3,556.7	3,402.6	2.7%	7.3%
รวมสินทรัพย์	3,872.6	3,761.4	3,603.2	3.0%	7.5%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	466.0	442.6	362.5	5.3%	28.6%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,421.6	2,332.4	2,251.4	3.8%	7.6%
รวมหนี้สิน	2,887.6	2,775.0	2,613.9	4.1%	10.5%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	985.0	986.4	989.2	(0.1%)	(0.4%)
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	566.5	600.5	644.1	(5.7%)	(12.0%)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	418.5	385.9	345.1	8.4%	21.3%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,872.6	3,761.4	3,603.2	3.0%	7.5%
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสุทธิ* (เท่า)	2.80	2.72	2.54		
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	2.93	2.81	2.64		
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.47	0.46	0.55		
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนปรับปรุงตามสัดส่วนในการเงินรวม** (เท่า)	2.62	2.68	2.42		

* (รวมหนี้สิน-เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)/รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

** สัดส่วนตามงบการเงินของเงินกู้ยืมสำหรับการ/ ทุนส่วนที่เป็นของ BC

- ณ สิ้นไตรมาส 2/2569 กลุ่มบริษัทฯ มี**สินทรัพย์รวม**จำนวน 3,872.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 (QoQ) เมื่อเทียบกับสิ้นไตรมาส 1/2569 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 (YoY) เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งสอดคล้องกับความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการกมล 1 และโครงการสุขุมวิท 5

- กลุ่มบริษัทฯ มี**หนี้สินรวม** ณ สิ้นไตรมาส 2/2569 จำนวน 2,887.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,775.0 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมที่ใช้สนับสนุนการพัฒนาโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง รวมถึงการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างของโครงการกมล 1 และโครงการสุขุมวิท 5

เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.5 (YoY) จาก 2,613.9 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาส 2/2568 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการดังกล่าว

- **ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม** ซึ่งรวมส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (NCI) มีจำนวน 985.0 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจาก 986.4 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากผลขาดทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งได้รับการชดเชยบางส่วนจากเงินลงทุนของผู้ร่วมลงทุน และผลจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

- **อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio)** อยู่ที่ 2.93 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 2/2569 เพิ่มขึ้นจาก 2.81 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 1/2569 โดยมีสาเหตุหลักจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการเพิ่มขึ้น ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นทรงตัวใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน

เมื่อปรับวิธีการคำนวณอัตราหนี้สินต่อทุนสุทธิ อัตราส่วนดังกล่าวมีการปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยอยู่ที่ 2.62 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 2/2569 ลดลงจาก 2.68 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 1/2569 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสอดคล้องกับการชำระหนี้เงินกู้ยืม ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนเงินลงทุนของผู้ร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ

- **อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio)** ณ สิ้นไตรมาส 2/2569 อยู่ที่ 0.47 เท่า ใกล้เคียงกับสิ้นไตรมาส 1/2569 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารสภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน โดยอยู่ระหว่างดำเนินแผนการจัดหาผู้ร่วมลงทุนเพิ่มเติมในโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและการพิจารณาจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการที่พร้อมขาย และการเรียกชำระหนี้เพิ่มเติมจากผู้ร่วมลงทุนเดิมตามความเหมาะสม

โดยรวม การจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการยังคงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของโมเดลธุรกิจ Build-Operate-Sell (BOS) ของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นเครื่องมือสำคัญในการเสริมความแข็งแกร่งของฐานะการเงิน ในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางในการถือครองโครงการบางส่วนที่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการขยายแพลตฟอร์มธุรกิจบริการแบบ Asset-Light ผ่านการให้บริการบริหารโรงแรมและสินทรัพย์, รายได้ค่าบริการจัดการ รวมถึงโอกาสในฐานะผู้ให้บริการภายนอก (TPO) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาโอกาสในการจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการที่มีความพร้อม โดยคำนึงถึงสภาวะตลาด ความพร้อมของสินทรัพย์ และผลตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้ร่วมลงทุน

พัฒนาการที่สำคัญ

โครงการ	ที่ตั้ง	จำนวนห้อง	สถานะ
ธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์			
โครงการกมล 1 (เมอเวนพิก)	ภูเก็ต	197	โครงการดำเนินการเป็นไปตามแผน และคาดว่าจะเปิดตัวในเดือนธันวาคม 2569
โครงการกมล 2	ภูเก็ต	180	โครงการอยู่ระหว่างการออกแบบ และเตรียมการก่อสร้าง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับเงื่อนไขวงเงินกู้ยืมธนาคารเป็นจำนวน 825 ล้านบาท และได้รับเอกสารข้อตกลงเบื้องต้น (Term sheet) จากผู้ประกอบการชั้นนำสำหรับข้อตกลงแฟรนไชส์แล้ว โดยอยู่ระหว่างการเจรจาสำหรับดำเนินการในขั้นตอนถัดไป
โครงการนิมมาน 3	เชียงใหม่	141	โครงการอยู่ระหว่างชะลอการพัฒนาชั่วคราว เพื่อบริหารระดับการลงทุนและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ
โครงการสุขุมวิท 5 (Handwritten Collection)	กรุงเทพฯ	174	โครงการยังดำเนินการเป็นไปตามแผน โดยคาดว่าจะเปิดตัวในเดือนมกราคม 2570 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับการปรับเงื่อนไขวงเงินกู้ยืมธนาคารสำหรับโครงการดังกล่าว เป็นจำนวน 567 ล้านบาท
JW Marriott Bangkok Phrom Phong	กรุงเทพฯ	263	โครงการอยู่ระหว่างกระบวนการจัดทำและพิจารณารายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)
ธุรกิจสมุนไพรไทยเพื่อสุขภาพ			
กลุ่มบริษัทบีเอสโพล	น่าน/ กรุงเทพฯ/ เชียงใหม่	-	ธุรกิจสมุนไพรไทยเพื่อสุขภาพภายใต้ชื่อ Bespoke Group ดำเนินธุรกิจภายใต้รูปแบบคลินิกแพทย์ทางเลือกไทย (Thai Alternative Clinic Model) และร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยแต่ละสาขามีใบอนุญาตคลินิกและ/หรือใบอนุญาตร้านยาตามลักษณะการให้บริการ รวมถึงมีแพทย์แผนไทยประจำเต็มเวลาซึ่งมีคุณสมบัติในการส่งจ่ายสมุนไพรตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฟาร์มสมุนไพรไทยของกลุ่มบริษัทบีเอสโพลได้รับการรับรองมาตรฐาน Good Agricultural and Collection Practices (GACP) ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2569 กลุ่มบริษัทบีเอสโพลได้ดำเนินการปิดสาขาที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อปรับโครงสร้างเครือข่ายสาขาและควบคุมค่าใช้จ่าย

หมายเหตุ: แผนการพัฒนาโครงการอาจมีการเปลี่ยนแปลง